ÅRSRAPPORT
2021

Framtiden bygges i tre

Moelven

04 Konsernsjefens kommentar

15 Styrets årsberetning

40 Eierstyring og selskapsledelse

50 Årsregnskap og noter – Konsern

92 Årsregnskap og noter - Moelven Industrier ASA

Innhold

04 Konsernsjefens kommentar
06 Dette er Moelven
10 Klimasmart og bærekraftig verdiskaping
14 Hovedtall siste 5 år
15 Styrets årsberetning for 2021
40 Eierstyring og selskapsledelse

KONSERN

52 Finansielle nøkkeltall
55 Resultat
56 Balanse
58 Endringer i egenkapital
59 Kontantstrømoppstilling
60 Noter

MOELVEN INDUSTRIER ASA

94 Resultat
95 Balanse
96 Kontantstrømoppstilling
97 Noter

109 Revisjonsberetning
112 Bedriftsforsamlingens innstilling
113 Finanskalender 2022

Foto omslag front: Bjørnar Fjeldberg

Konsernsjefens kommentar

Et år for historiebøkene

2021 ble et uforglemmelig år, og framover vil vi nok i mange år måtte måle oss opp mot 2021-resultatene. Dette var også året da trelastpriser ble en del av dagligtalen, og markedet var rekordhett. Men det som varmet mest var innsatsen til folka våre.

Det er klart vi gleder oss over å levere et økonomisk resultat selv ikke den sprekeste optimist blant oss kunne ha drømt om. Men bak de tolv månedene som ga oss en omsetning på 14,8 milliarder kroner og et driftsresultat på nær tre milliarder kroner, ligger det mye å være stolt av for oss i Moelven.

Vi leverer

I fjor høst lanserte vi en oppdatert merkevare, og vi pusset på verdiene våre. En av verdiene våre er «Vi leverer». Og det er vel egentlig slik jeg også vil oppsummere det ekstraordinære året 2021.

Vi har levert på en etterspørsel som virkelig har krevd mye av oss. Folka våre har stått på, tatt ansvar og brukt mulighetene for at vi skal levere produktene og løsningene som markedet har ropt etter. Dette har skjedd mens pandemien har herjet i samfunnet vårt, med alle slags restriksjoner og høyt fravær. Det gode sosiale miljøet på arbeidsplassen har vært nedkortet til små kohorter, samtidig som vi har hatt rekordmye å gjøre og der alle har måttet dra i samme retning. Denne innsatsen vokser ikke på trær, og vi vet vi er heldige som har slike folk med oss på laget.
I tillegg har vi levert på et område som vi tidligere ikke har lykkes godt nok med, og det er innen sikkerhetsarbeidet vårt. Fra 2020 til 2021 reduserte vi vår H1-verdi fra 11,7 til 6,9. H1-verdien beskriver skader som fører til fravær omregnet til antall per million arbeidede timer. Moelven har lenge hatt en H1-verdi på over 10, og dette er første gang vi har hatt så få skader med fravær. Det betyr at folka våre i langt større grad enn før har kommet hele hjem, og det er vårt viktigste løfte som arbeidsgiver. Vi har tatt ansvar, og jobbet iherdig med en enda sterkere systematikk og tiltak innen sikkerhetsarbeidet vårt. Derfor er det gledelig å se en så klar nedgang i antall skader. Det har vi virkelig jobbet for, men jobben er langt fra ferdig.

De som gjør forskjellen

Medarbeiderne våre er det viktigste vi har, og i 2021 satte Moelven i gang det mest omfattende utviklingsprogrammet konsernet har sett gjennom sin 122 år lange levetid. Alle våre 3300 medarbeidere har gjennomgått de første delene av programmet «Aktivt medarbeiderskap». Her blir vi alle trent i hvordan vi kan gjøre en forskjell i hverdagen for både oss selv, andre og for arbeidsplassen vår. Dette er en satsning jeg er stolt over å få være en del av, som bidrar til å løfte fram det beste i oss alle og enhver. Det trenger vi for å henge med i konkurransen i kommende år. For det er langt fra sikkert at vi vil oppleve en slik medvind som den vi har hatt i 2021.

Vi bruker mulighetene

Vårt økonomiske resultat gjør at vi kan se fremover, og rigge oss for det som kommer. Det var bakgrunnen for at konsernstyret i fjor sommer ga oss klarsignal til det største investeringsløftet i Moelven gjennom tidene. Fram mot 2024 skal vi oppgradere sagbrukene våre på Moelven Edanesågen AB og Moelven Valåsen AB med økt kapasitet og en modernisering av prosessene – et løft på 600 millioner kroner. Dette er investeringer som må til skal vi fremdeles opprettholde vår internasjonale konkurransekraft. For bransjen vi opererer i og markedet er internasjonalt. Det betyr at vi hver eneste dag må være konkurransedyktige på pris, leveranse og kvalitet – og selvsagt bærekraft.

Muligheter vokser på trær

2021 vil også gå inn i historien som et år da hele Moelven ble klargjort for framtiden. En ny og enda tydeligere strategisk retning er staket ut for konsernet. Vårt strategiske reisverk er oppgradert, og vi har nå klare mål og ambisjoner som vi skal levere på framover. En annen modernisering og forbedring gjelder merkevaren vår. Den har vi ikke hatt for vane å oppdatere i tide og utide, men etter tre års jobbing på tvers i konsernet kunne vi i oktober lansere Moelvens nye visuelle profil og vår oppgraderte verdiplattform. Vår moderne merkevare kler nå alt det fantastiske vi gjør i Moelven – gjennom hele verdikjeden vår. Vi er kledd og klar for framtiden, og klar til å levere – igjen.

Konsernsjef Morten Kristiansen.

Dette er Moelven

Moelven er et av Europas største tremekaniske konsern. Vi har 33 produksjonsselskaper fordelt på 41 produksjonssteder i Norge og Sverige. I tillegg har vi salgsapparat i Norge, Sverige, Danmark, Storbritannia, Tyskland og Kina.

Vi høster råvarer fra skogen og skaper bærekraftige produkter og løsninger som verden trenger. Moelven produserer alt du behøver av trevarer til hjemmet ditt, trelast til industri, limtreprodukter, byggmoduler og fleksible kontorløsninger, samt flisprodukter og bioenergi. Moelven er tuftet på at all utvikling, bygging og drift skal være bærekraftig og at det stilles høye krav til helse, miljø og sikkerhet for alle våre ansatte, samt de som blir berørt av vår virksomhet. Moelvens visjon, misjon, verdigrunnlag og personalidé er fundamentet for alle våre ansatte og for de strategiske valg som tas. Bærekraft gjennomsyrer dette fra topp til bunn.

DRIFTSINNTEKTER
14 872 000 000

DRIFTSRESULTAT
2 986 000 000

H1-VERDI
6,9
Antall skader med fravær per million arbeidede timer.

H2-VERDI
21,1
Antall skader med og uten fravær per million arbeidede timer.

PRODUKSJON
41 Steder **33** Selskaper **2** Land

ANSATTE
3312
2892 Menn **420** Kvinner

KUNDER I
40
LAND

Moelvens visjon, misjon, verdigrunnlag og personalidé er fundamentet for alle våre ansatte og for de strategiske valg som tas.

Visjon

Muligheter vokser på trær
– vi vokser med muligheter.

Vi bruker mulighetene

Vi strekker oss mot mulighetene som omgir oss, akkurat som grenene på et tre. Vi tenker nytt og tilpasser oss omgivelsene, slik at vi vokser og er livskraftige under alle forhold.

Misjon

Vi høster råvarer fra skogen og skaper produkter og løsninger som verden trenger.

Vi leverer

Moelven er hel ved og vi holder det vi lover. Vi bygger tillit gjennom samarbeid og kommunikasjon med alle rundt oss. Det gjør at vi står stødig i storm og i solskinn.

Personalidé

Du gjør forskjellen!
Moelven er et resultat av alle de små og store valgene hver og en av oss tar hver eneste dag. Sammen skaper vi vår arbeidsplass med tillit, trivsel og tilhørighet. Siden 1899 har Moelven sett muligheter, skapt nye ideer og bygd klimasmarte løsninger som gjør morgendagen bedre. Det skal vi fortsette med.
Vi er Moelven – du gjør forskjellen!

Vi tar ansvar

Vi forvalter den fornybare ressursen vi lever av med respekt og omtanke. Hver og en av oss tar ansvar for å skape en trygg arbeidsplass med omsorg for mennesker og miljø. Det er vårt rotfeste.

Klimasmart og bærekraftig verdiskaping

Satsningsområder, mål og prioriteringer

Grunn-forutsetning
– vi er en pålitelig partner

Fire satsningsområder	Vesentlige tema	Resultater	2019	2020	2021	Mål og prioriteringer 2025
13 STOPPE KLIMAENDRINGENE **Vi og våre materialer skal være klimapositive**	1. Energibruk i egen produksjon 2. Transport av varer 3. Produksjon av bioenergi 4. Klimafordeler i skogen 5. Klimasmart design	El.forbruk (GWh)	229	249	235	Redusere CO_2-utslipp per produsert enhet. 95 % av behovet for termisk energi dekket av egenprodusert bioenergi.
		Karbonavtrykk (tCO_2e)	138 570	159 888	168 862	156 500
		Karbonlagring i ferdigvarer (tCO_2)	1 469 283	1 576 605	1 484 288	5 % årlig reduksjon i karbonintensitet.
		Transport				Digitalisert logistikkplanlegging for å optimere kjøreruter og minimere tomkjøring. Utprøving av transportmidler basert på fornybare energikilder. Elektrifisering av interntransporter. EURO 6 fra 2022.
15 LIV PÅ LAND **Vi skal bruke fornybare ressurser og utnytte hele ressursen**	1. Bærekraftige materialer 2. Ressursoptimalisering 3. Ressurseffektiv design og emballasje 4. Avfallshåndtering i produksjon 5. Vannforbruk	Kontrollert råstoff	100 %	100 %	100 %	Sertifisere råstoff fra et bærekraftig skogbruk. 100 % kontrollert råstoff gjennom hele verdikjeden
		Gjenvunnet plast (tonn)	387	392	581	Andel resirkulert plast > 30 %
		Forbrukt plast (tonn)	1 651	1 909	2 049	Samarbeid med kunder og leverandører om konsepter for å minimere behovet for emballasje. Utvikling og utprøving av alternative emballasjematerialer.
		Sorteringsgrad	85 %	87,6 %	92.6 %	90 % sorteringsgrad for konsern og samtlige enheter over tid.
3 GOD HELSE 4 GOD UTDANNING **Vi skal være en attraktiv og trygg arbeidsplass**	1. HMS 2. Engasjerte og kompetente medarbeidere 3. Helsevennlig kjemikaliebruk	H1	11,3	11,7	6,9	< 4
		H2	34,8	25,1	21,2	< 16
		F-verdi	207,5	256	184,6	
		Risikorapporter	3 208	3 843	7 265	> 1,2 per ansatt
		Sykefravær	5,40 %	6,20 %	5,6 %	< 4,0 %
		Ansatte	3 399	3 391	3 312	
		Lærlinger	31	30	31	
8 ANSTENDIG ARBEID OG ØKONOMISK VEKST **Vi skaper flere grønne arbeidsplasser**	1. Økonomisk verdiskaping i lokalsamfunnet 2. Lokalmiljø	Samlet skatte- og avgiftsbidrag i Norge og Sverige (MNOK)	828	931	1 450	Bærekraft er en av fire grunnpilarer i Moelvens strategi, og skal inngå som beslutningskriterie ved investeringer og utvikling av konsernet.
		Estimert samfunnsbidrag (MNOK)	4 235	5 004	7 308	
		Direkte arbeidsplasser	3 399	3 391	3 312	
		Brudd på forurensningslov eller tilsvarende	Ingen	Ingen	Ingen	Moelven skal ikke ha noen brudd på forurensningslover eller tilsvarende lovgivning. Moelven skal arbeide kontinuerlig for forbedring av sitt miljøfotavtrykk i lokalsamfunnet

Hovedtall siste 5 år

Beløp i NOK mill	2021	2020	2019	2018	2017
KONSERNET					
Driftsinntekter	14 872	11 665	10 297	11 021	10 768
EBITDA	3 389	1 011	630	935	716
Avskrivninger	351	344	296	282	278
Nedskrivninger	52	4	-2	66	18
Driftsresultat	2 986	662	335	586	420
Finansposter	5	-59	-96	-8	-47
Resultat før skattekostnad	2 991	604	240	578	374
Totalkapital	8 269	5 833	5 518	5 302	5 045
Egenkapital i prosent	55,5	49,1	42,9	45,9	41,5
Driftsmargin i prosent	20,1	5,7	3,3	5,3	3,9
Investeringer	420	272	479	497	357
Antall ansatte	3 312	3 391	3 399	3 524	3 546
TIMBER					
Driftsinntekter	5 046	3 445	3 119	3 263	3 118
EBITDA	1 794	366	243	449	267
Avskrivninger	103	103	97	99	103
Nedskrivninger	-	4	-	7	18
Driftsresultat	1 691	259	146	343	147
Finansposter	-9	1	-5	-4	-17
Resultat før skattekostnad	1 682	260	141	339	129
Totalkapital	3 079	1 743	1 513	1 663	1 545
Driftsmargin i prosent	33,5	7,5	4,7	10,5	4,7
Investeringer	194	88	116	137	99
Antall ansatte	630	636	629	620	650
WOOD					
Driftsinntekter	6 164	4 730	4 018	3 977	3 806
EBITDA	1 504	482	265	318	266
Avskrivninger	117	111	102	108	111
Nedskrivninger	3	-	-2	59	-
Driftsresultat	1 384	372	165	152	155
Finansposter	-20	-19	-29	-16	-25
Resultat før skattekostnad	1 364	353	136	136	130
Totalkapital	3 866	2 802	2 514	2 467	2 414
Driftsmargin i prosent	22,5	7,9	4,1	3,8	4,1
Investeringer	155	130	117	198	120
Antall ansatte	1 108	1 099	1 114	1 108	1 079
BYGGSYSTEMER					
Driftsinntekter	3 913	3 347	3 003	3 743	3 856
EBITDA	160	166	135	191	207
Avskrivninger	140	90	78	62	53
Nedskrivninger	49	-	-	-	-
Driftsresultat	19	76	57	128	154
Finansposter	4	-5	-4	-1	-2
Resultat før skattekostnad	23	71	53	127	152
Totalkapital	1 694	1 909	1 751	1 751	1 809
Driftsmargin i prosent	0,5	2,3	1,9	3,4	4,0
Investeringer	54	22	56	93	119
Antall ansatte	1 383	1 490	1 494	1 647	1 687
ØVRIG VIRKSOMHET					
Driftsinntekter	4 553	3 802	3 728	3 548	3 415
EBITDA	-6	-4	-14	-24	-23
Av- og nedskrivninger	41	41	19	13	12
Driftsresultat	-47	-45	-32	-37	-35
Finansposter	31	-36	-58	13	-3
Resultat før skattekostnad	-16	-81	-90	-25	-38
Investeringer	18	32	190	69	19
Antall ansatte	191	166	162	149	130

Styrets årsberetning for 2021

Hovedtrekk 2021

En meget sterk internasjonal etterspørsel etter trelast satte sammen med covid-19 et sterkt preg på 2021. Året ble samlet sett et rekordår for Moelven, med driftsinntekter på drøyt NOK 14,8 milliarder i 2021. Det er en økning på NOK 3,2 milliarder sammenlignet med 2020. Driftsresultatet ble rett i underkant av NOK 3 milliarder, mot NOK 662 millioner i 2020.

Allerede i første kvartal, som normalt er et svakt kvartal innen de forretningsområder Moelven opererer, ble det satt omsetnings- og resultatrekord for konsernet totalt. Samtidig skapte covid-19 pandemien utfordringer både med å opprettholde en høy nok produksjons- og leveransetakt til å dekke kundenes behov for varer, aktivitet på byggeplasser, logistikk og å gjennomføre planlagte investeringsprosjekter. For mange enheter medførte en høyere produksjonstakt enn planlagt, økte driftskostnader, blant annet til vedlikehold. Konsernets ansatte viste en stor vilje og evne til finne gode løsninger for å opprettholde leveranseevnen. Dette var avgjørende for at konsernet kunne levere et rekordresultat som har gitt konsernet et unikt mulighetsrom til modernisering og videreutvikling av industrivirksomheten.
I siste del av 2021 falt prisene i det internasjonale markedet noe, men stabiliserte seg inn mot årsskiftet på et fortsatt høyt nivå. Hvor lenge den sterke konjunkturen vil vedvare er usikkert, men den globale grønne omstillingen som pågår for fullt vil fortsette å støtte etterspørselen etter fornybare og bærekraftige byggematerialer i årene framover.

2021 var ikke bare et økonomisk sterkt år for Moelven. Personskadestatistikken ble også betydelig forbedret. Etter å ha ligget i overkant av 10 over lengre tid, ble frekvensen for skader med påfølgende sykefravær i løpet av året redusert fra 11,7 skader per million arbeidede timer til 6,9. I løpet av året ble også utviklingsprogrammet «Aktivt medarbeiderskap»

og «Aktivt lederskap» gjennomført av konsernets 3300 medarbeidere og ledere. I tillegg til lanseringen av konsernets nye merkevareprofil i oktober har dette bidratt til at Moelven går ut av 2021 som et sterkere og mer samlet konsern enn noen gang.

Forbedringsprogrammet i konsernets langsiktige strategiplaner har også bidratt til resultatforbedringen i 2021. Hovedmålsettingene i strategiplanene er fokusert mot å skape en virksomhet med internasjonal konkurransekraft og en robusthet som begrenser volatiliteten i resultater og kontantstrøm. Dette innebærer både prioritering av investeringsmidler og rendyrking av konsepter, men også salg eller utfasing av enkelte enheter hvor det ikke er mulig å oppnå en tilfredsstillende verdiskaping over tid. Dette arbeidet har gitt resultater, og konsernet framstår ved utgangen av 2021 som vesentlig mer robust enn tidligere.

Moelven-konsernet eksporterer varer til over 40 land på flere kontinenter. Utviklingen i verdensøkonomien er derfor viktig for Moelven. Totalt skjer omkring 15 prosent av konsernets samlede omsetning på markeder utenfor Skandinavia, hovedsakelig i eurosonen, UK, Midtøsten, Nord-Afrika og Asia. Det er hovedsakelig skurlast som eksporteres. For Timber-divisjonen isolert er eksportandelen utenfor Skandinavia 45 prosent og for Wood-divisjonen 10 prosent. Både prisutviklingen på det internasjonale markedet for skurlast og valutakursutviklingen har derfor stor betydning for virksomheten. Både direkte for eksportomsetningen, men også indirekte fordi prisnivåene internasjonalt overføres raskt til hjemmemarkedet i Skandinavia.

For Timber-divisjonen fortsatte den høye etterspørselen etter skurlast som ble innledet våren 2020 gjennom hele 2021, men med lavere intensitet mot slutten av året. For året sett under ett var markedsaktiviteten meget god.

De viktigste driverne var, som i 2020, fortsatt hovedsakelig privat forbruk og at tre tar markedsandeler fra andre byggematerialer som stål og betong. Spesielt det amerikanske markedet, som er verdens største marked for trelast, hadde et høyt aktivitetsnivå i 2021. Samtidig har flere regioner som tidligere har levert store volumer til det amerikanske markedet redusert produksjonen som følge av svekket råvaretilgang etter billeangrep på skogen. Dette har ført til at leveransevolumer har blitt flyttet til USA fra blant annet det europeiske markedet, som uavhengig av dette allerede hadde et lavt utbud av varer sett opp mot den samlede etterspørselen. Samlet førte dette til et stort etterspørselsoverskudd etter trelast globalt, og prisene i det internasjonale skurlastmarkedet steg til historisk høye nivåer.

Wood-divisjonen omsetter sine videreforedlede trevarer hovedsakelig innen industri og byggevarehandel i Skandinavia. Divisjonen har også seks såkalte kombinerte enheter som benytter sagtømmer som råstoff i sin virksomhet. Avhengig av råstoffkvalitet og – dimensjoner gir dette et visst volum av skurlast som ikke normalt videreforedles ved enheten, men selges eksternt. For å sikre tilstrekkelig råstoff til konsernets videreforedlingsenheter uten egen skurlastproduksjon, ble andelen eksternsalg av skurlast fra de kombinerte enhetene noe redusert i 2021 sammenlignet med året før.

Den høye etterspørselen etter trelast fra byggevarehandelen i Skandinavia som startet våren 2020, fortsatte gjennom 2021 til litt ut i fjerde kvartal. Som følge av høy etterspørsel, generell knapphet på varer og økte råvarekostnader, steg også trelastprisene til historisk høye nivåer i løpet av 2021.

Konsernets tømmerforbrukende enheter gikk inn i 2021 med tømmerlagre på et normalt nivå sett i forhold til virksomhetens størrelse og produksjonstakt. Aktiviteten i skogen har vært høy gjennom hele året, og gitt god tilgang på sagtømmer. Lagernivåene ved utgangen av 2021 var ved flere enheter helt opp mot maksimum. Utviklingen har vært drevet av både høy etterspørsel etter skogsråstoff på grunn av høykonjunkturen for trelast, samt at prisoppgangen på skurlast internasjonalt har bidratt til å presse opp prisnivåene også for sagtømmer. I tillegg har oppblomstring av granbarkbiller gitt økt utbud av tømmer spesielt i Sverige. For Moelvens tømmerforbrukende enheter har sagtømmerprisene gjennom hele 2021 ligget på et høyere nivå enn i 2020.

Høyt utbud av flis- og fiberprodukter har samlet sett medført en viss nedgang i prisene til nivåer noe under nivåene i 2020 i både Norge og Sverige. Markedsbalansene endret seg imidlertid til det bedre gjennom 2.halvår, spesielt økte etterspørselen etter konsernets bioenergiprodukter.

Selskapene i Byggsystem-divisjonen opererer hovedsakelig innen bygg- og anlegg i Skandinavia. Leveranser skjer til profesjonelle aktører innen både nybyggmarkedet og til ROT-markedet (rehabiliterings-, ombyggings og tilbygg). Limtreselskapene har også en betydelig produksjon av limtre i standarddimensjoner som omsettes via byggevarehandelen. Innen dette segmentet var etterspørselen meget god i 2021, drevet av den høye aktiviteten i forbrukermarkedet knyttet til oppussing og vedlikehold av boliger og fritidsboliger. For de øvrige markedssegmentene innen divisjonen var aktivitetsnivået lavere og noe mer varierende gjennom året. Covid-19 medførte en del utfordringer med å opprettholde aktivitetsnivået på byggeplass. Den generelle utviklingen gikk imidlertid i retning av bedret markedsaktivitet utover i 2021, og ved årsskiftet var etterspørselen på tilfredsstillende nivåer for samtlige segmenter bortsett fra det norske markedet for modulbaserte boliger.

Arbeidsmiljøansvarlig Karin Löfgren jobber for at alle skal komme hel hjem fra jobb hos Moelven Byggmodul AB.

Hendelser i 2021

HMS

I 4. kvartal 2020 utarbeidet Moelven en prioritert handlingsplan for videreutvikling av god sikkerhetskultur i hele konsernet – «HMS mot 2023». Initiativet kom etter en periode hvor man til tross for kontinuerlig fokus på forbedringsarbeid innen HMS, hadde sett en stagnering i den positive utviklingen fra 2016 til 2018 når det gjelder hyppigheten av skader med påfølgende sykefravær. Hovedpunktene i handlingsplanen «HMS mot 2023» innebærer konkrete og målrettede tiltak knyttet til både ressursallokering, kompetansebygging, risikoanalyse, intern kontroll og compliance, samt ikke minst kulturbygging:

1. Styrke HMS-organisasjon og organisering av HMS-arbeidet.
2. Styrke HMS-arbeidet ved utrulling av Aktivt Lederskap og Aktivt Medarbeiderskap.
3. Gjennomføre «Risikostyring drift».
4. Utarbeide og implementere kurs innen HMS på alle nivåer i organisasjonen. Etablere en kursportefølje med ulike kurs innen HMS.
5. Gjennomføre teknisk sikkerhetsinspeksjon av produksjonsanlegg, inkludert utarbeide handlingsplan.
6. Etablere en internrevisjon-organisasjon som årlig skal undersøke etterlevelse og samsvar med interne og eksterne krav og regler på selskapsnivå.
7. Kontinuerlig forbedring og organisatorisk læring.

Reiserestriksjoner og smitteverntiltak knyttet til covid-19 har medført en del utfordringer og enkelte forskyvninger i gjennomføringsplanen i 2021. Mye har likevel latt seg løse, blant annet med støtte fra digitale verktøy, og utviklingen i skadestatistikken viser at tiltakene gir ønsket effekt. En viktig del av handlingsplanen som det ikke har vært mulig å gjennomføre ved hjelp av digitale verktøy er tekniske sikkerhetsinspeksjoner. Med ekstern bistand har det i løpet av 2021 likevel blitt gjennomført inspeksjoner ved samtlige anlegg. Avvikene som har blitt avdekket har blitt registrert og prioritert, og det er utarbeidet en handlingsplan for lukking. Ca. 34 prosent av avvikene ble lukket allerede i 2021. Av de resterende vil 95 prosent lukkes i løpet av 2022. Der hvor det tar lang tid å lukke avvik permanent, er det på grunnlag av risikovurderinger iverksatt midlertidige tiltak. Arbeidet med sikkerhetsinspeksjoner og utbedring av avdekkede risikoer medførte en økning i driftskostnadene i 2021 på NOK 19,8 mill. Permanent utbedring av gjenstående avvik er beregnet til å

medføre kostnader hovedsakelig i 2022 på anslagsvis NOK 45,2 mill, mens NOK 67,9 mill vil påløpe i form av investeringer i perioden 2022-2023.

I januar 2021 ble Moelven Notnäs Ransby AB ilagt en foretaksbot på 500 000 SEK etter ulykken i oktober 2019 der en ansatt ble alvorlig skadet da en tømmertruck kolliderte med en personbil inne på industriområdet. Nødvendige sikkerhetstiltak og rutiner for å hindre at tilsvarende ulykker skal skje igjen ble implementert i løpet av kort tid etter ulykken. Selskapet har akseptert foretaksboten.

Moelven Limtre AS ble ilagt en foretaksbot på NOK 100 000 etter ulykken i mars 2021 der en operatør fikk store klemskader etter at 4 limtrebuer veltet over han i forbindelse med heising. Selskapet har akseptert foretaksboten.

Etter en avstemming blant samtlige av konsernets ansatte har Moelven valgt SOS-barnebyer som samarbeidspartner innen humanitært arbeid for den kommende treårsperioden. SOS-barnebyer er avhengig av langsiktige samarbeidspartnere for å kunne nå flere barn som er uten tilfredsstillende omsorg. Barn som er overlatt til seg selv, ikke får mulighet til å gå på skole, legger seg sultne og som kan oppleve vold og misbruk. Samarbeidsavtalen med Moelven har en årlig ramme på NOK 500.000 som et grunnbeløp. I tillegg har Moelven og SOS-barnebyer flere aktiviteter på gang som kan øke beløpet ytterligere. På grunn av krigen i Ukraina har Moelven økt bidraget i 2022 til NOK 1.500.000.

Covid-19

Covid-19 satte et sterkt preg på aktiviteten i forbrukermarkedet i 2021. Etterspørselen etter byggevarer til oppussing nådde rekordhøye nivåer. For å kunne dekke etterspørselen etter varer, besluttet Moelven tidlig å innføre strenge smitteverntiltak for å hindre omfattende stans i produksjonen. Strategien lyktes bra, og i løpet av 2021 har smitteutbrudd kun medført kortere stans i produksjonen ved enkelte enheter. Ved utgangen av 2021 hadde totalt 321 medarbeidere vært smittet og 2.378 medarbeidere vært i karantene siden starten på pandemien i mars 2020.

Ny verdiplattform og merkevareprofil

Den 18. oktober 2021 lanserte Moelven sin oppdaterte verdiplattform og nye visuelle profil. Før dette hadde konsernets visuelle identitet eksistert i mer eller mindre samme stil siden 1970-tallet, med forrige justering for ca. 15 år siden. Både verden og Moelven har endret seg mye siden den gang. Med den nye merkevaren tar konsernet historien med seg, og går i en mer moderne retning. Moelven er opptatt av at identiteten vår skal kle det vi gjør i dag og hvor vi vil være i framtiden. Bak lanseringen av den nye merkevaren ligger det tre år med analyser, prosjektarbeid og opparbeidet innsikt. Alle deler av konsernet har vært representert i referansegrupper og arbeidsgrupper, og sammen har deltakerne utviklet en ny verdiplattform, med misjon, visjon, verdier og personalidé, samt grafisk profil som skal kle dagens og morgendagens Moelven. I løpet av årene som har gått siden forrige visuelle endring, har Moelven utviklet og spisset virksomheten enda tydeligere inn mot trebasert industri og klimasmarte løsninger. Det gjennomsyrer identiteten fra visjon til farger.

Moelven høster råvarer fra skogen og gjør dem om til produkter og løsninger som verden trenger, og det er naturlig at vi tar en blågrønn retning i fargen. Det blå symboliserer industrien, og det grønne den fornybare naturressursen selskapet lever av og med. Sammen blir det vår nye farge, en blågrønn tealvariant. Det nye M-symbolet i logoen illustrerer deler av et tre, satt sammen med en planke.

Det ble valgt en bærekraftig utrulling av den nye merkevaren. Digitalt skjedde overgangen til Moelven i ny drakt umiddelbart, mens det resterende skiftes ut gradvis. Det betyr for eksempel at arbeidstøy og emballasje skiftes ut etter at det som ligger på lager er brukt opp. Dette sparer konsernet for flere millioner kroner, og det er bærekraftig. Denne fasen vil vare ca. ett år.

I desember lanserte Moelven sin egen podkast «Hyttepodden». Skandinaver elsker å være på hytta. Men hvorfor er vi så glade i hyttelivet? Sammen med hytteglade gjester snakker vi om hva hytta betyr for oss og hvorfor og hvordan vi blir påvirket av å omgi oss med naturen. Når du bygger og innreder med tre, får du en rekke helsefordeler med på kjøpet.

Virksomheten

I januar 2021 ble det inngått en avtale om bygging av en ny energisentral ved Moelven Valåsen AB. Energisentralen skal sikre Valåsens framtidige energibehov innenfor de utviklingsplaner som finnes for selskapet, og bidra til å bedre konkurransekraften. Energisentralen sto ferdig i fjerde kvartal 2021.

Hyttepodden er en podcast for deg som drømmer om hytte, eller som allerede har hytte. Foto: Einar Breen

Moelven Edanesågen AB.

Moelven Limtre AS er med i et prosjekt der møbelprodusenten Vestre AS bygger det som skal bli verdens mest miljøvennlige møbelfabrikk på Magnor nær grensen til Sverige. Fabrikken har fått konseptnavnet The Plus, og er den største investeringen i norsk møbelindustri på flere tiår. Fabrikken vil bli et globalt utstillingsvindu for bærekraftig og høyeffektiv produksjon. I tillegg skal spektakulær arkitektur, besøkssenter og 300 mål opplevelsespark bidra til å utvikle Magnor til en attraktiv destinasjon for besøkende fra hele verden. Slik skal Vestre inspirere flere til å ta del i det grønne skiftet. I samarbeid med Woodcon AS heiste Moelven Limtre AS allerede i løpet av første kvartal 2021 på plass de første limtrebjelkene som utgjør bærekonstruksjonen i bygget.

I mai 2021 ble Mjøstårnet i Brumunddal tildelt nok en pris. Denne gangen var det den anerkjente organisasjonen CTBUH (Council on Tall Buildings and Urban Habitat) sto for kåringen. Hvert år kårer CTBUH verdens beste bygninger innenfor en rekke kategorier. I den sammenslåtte kåringen for 2020 og 2021 fikk Moelven og Sweco en «Award of Excellence» i konstruksjonsteknikk. Blant alle skyskraperne som er blitt bygd i verden de siste årene, var det 13 som fikk denne utmerkelsen, og Mjøstårnet var en av dem. Det som startet som en vill tanke og et ønske om å vise hva som er mulig å bygge i tre, inspirerer nå mennesker verden over.

I juni 2021 ble det besluttet å gå i gang med omfattende utviklingsprosjekter ved både Moelven Edanesågen AB og Moelven Valåsen AB. Prosjektene er viktige forutsetninger for gjennomføring av konsernets langsiktige strategi. Ved Moelven Edanesågen AB vil det bli gjennomført en totalrenovering av hele produksjonsprosessen fra tømmersortering, tømmerinntak, saglinje og tørker, noe som vil bedre effektiviteten og øke kapasiteten. Prosjektet blir Moelvens største enkeltinvestering gjennom tidene, med en ramme på SEK 450 millioner, og skal ferdigstilles i løpet av andre halvår i 2024. Også ved Moelven Valåsen AB i Karlskoga skal kapasiteten økes. Beslutningen om bygging av en ny energisentral til SEK 60 mill som ble satt i drift mot slutten av året inngår som en del av utviklingsplanene. I tillegg skal det investeres ytterligere SEK 185 millioner for å videreutvikle sagbruket. Dette innebærer nyinvestering av saginntak, råsortering med kameateknologi, og en ny saglinje for småtømmer. Når dette er ferdig i 2024 vil effektiviteten og kapasiteten til sagbruket øke.

Den 22. oktober 2021 ble modul nummer 95.000 kjørt ut fra Moelven Byggmodul AS' fabrikk i Moelv. Modulen er en av 800 moduler som leveres til kunden Adapteo, hvor den inngår i leveransen av innkvarteringsfasiliteter i forbindelse med byggingen av den undersjøiske senketunnelen Femern Bælttunnelen mellom Danmark og Tyskland.

I samarbeid med svenske Trioworld gikk Moelven i fjerde kvartal over til en emballasjeplast som er laget med 50 % gjenvunnet plast. Dermed minsker Moelven sitt CO_2-avtrykk for plastemballasje, sammenliknet med plasten vi bruker i dag. Moelven er blant de første i bransjen til å ta i bruk en emballasjeplast bestående av hele 50 prosent resirkulert PCR-plast, eller forbrukerresirkulert plast. På denne måten utnytter Moelven og Trioworld avfallet, samtidig som vi bidrar til å redusere CO_2-utslipp. Den nye plasten er 100 prosent resirkulerbar.

Vårt strategiske reisverk

Visjon
Muligheter vokser på trær
- vi vokser med muligheter.

Misjon
Vi høster råvarer fra skogen
og skaper produkter og
løsninger som verden trenger.

Verdier
Vi bruker mulighetene
Vi leverer
Vi tar ansvar

Personalidé
Vi er Moelven
- du gjør forskjellen!

Strategi – Medarbeiderskap, Skaperkraft, Bærekraft og Konkurransekraft

Styrets strategiarbeid baserer seg på behandling av strategiske temaer løpende gjennom året og en årlig strategisamling over to dager hvor strategien for den kommende treårsperioden diskuteres. Konsernets strategiplan for perioden 2022 til 2024 ble fastsatt i oktober 2021. Strategien holder fast ved hovedlinjer, målsettinger og ambisjoner fra siste års styrebehandling og vedtak. Hovedretningen fra foregående års strategiplan videreføres også, men mulighetene som resultatene for 2021 har ført med seg er innarbeidet.

Moelvens visjon, misjon, verdigrunnlag og personalidé har vært gjenstand for omfattende diskusjoner, hvor svært mange av konsernets medarbeidere på ulike nivåer har vært engasjert. Arbeidet har ført frem til en tydelig modernisering av merkevaren Moelven og selskapet fremstår nå i fornyet drakt.

«Vårt strategiske reisverk» tydeliggjør i langt større grad enn tidligere hva vi SKAL og dette vil være retningsgivende for alle de strategiske og operasjonelle valg som tas.

Menneskene som jobber i Moelven, er konsernets viktigste ressurs. Utviklingen i industrien går i retning av økt automatisering og maskinell bearbeiding av produktene og bruk av stadig mer teknologisk avansert utstyr. I Moelven mener vi at det største potensialet for økt verdiskaping ligger i å optimalisere samspillet mellom menneske og maskin. For å få dette til er vi avhengig av engasjement, kompetanse og mangfold blant våre medarbeidere som skal styre og betjene teknologien på en arbeidsplass hvor risikoen for skader er eliminert. Det skal være trygt å jobbe i Moelven. HMS-arbeid har hatt høy prioritet i mange år, og innsatsen som er lagt ned de senere årene har gitt resultater. Konsernet har i løpet av 2021 kommet et godt stykke videre på vei til å nå den langsiktige målsettingen om null skader. I strategiplanen er det etablert delmål på veien fram mot den langsiktige målsettingen:

Bærekraft er en viktig bærebjelke i Moelven, og skal legges til grunn ved all utvikling, bygging og drift. Virksomheten skal baseres på sertifisert råstoff fra et bærekraftig skogbruk, og Moelven skal bidra i arbeidet med å stoppe klimaendringene ved å være en lavkarbon-virksomhet som bidrar til verdiskaping hos kundene ved å tilby de mest bærekraftige løsningene.

Et transparent verdensmarked stiller store miljøkrav. Det er utfordrende, men gir Moelvens trebaserte produkter svært gode muligheter for fremtidig vekst. Tilgang til råvare vil være god, gitt at det finnes avsetning av samtlige produkter i hele verdikjeden, som direkte og indirekte skapes i forbindelse med den totale produksjonen.

Forretningsmessig har konsernet lagt bak seg et år med historisk gode markedsvilkår for de fleste av konsernets enheter. Konjunkturen forventes å normaliseres i den kommende strategiperioden, men etterspørselen etter fornybare og bærekraftige byggematerialer av tre forventes å holde seg på et høyt nivå. Det er imidlertid fortsatt flere deler av virksomheten som i en normalkonjunktur ikke innfrir de lønnsomhets- og avkastningskrav som er lagt. Det er derfor viktig at de rette prioriteringer og valg blir gjort, slik at det beste grunnlaget for vedvarende lønnsomhet blir lagt. Aksjonærverdiene i Moelven ivaretas og utvikles best gjennom at organisasjonen fokuserer maksimalt på å utvikle de enheter som selskapet besitter i dag og som med stor sannsynlighet vil nå lønnsomhetsmålene over en konjunktursyklus. Investeringer og ytterligere vekst i strategiperioden skal være tilpasset de strategiske valg som er tatt og skje innenfor de til enhver tid gjeldende finansielle rammer med basis i eksisterende virksomhetsområder.

Både selvpålagte og offentlige smitteverntiltak knyttet til covid-19 har skapt utfordringer for gjennomføringen av forbedringsarbeid og investeringsprosjekter i 2021. Dette har spesielt vært gjeldende for prosjekter som involverer nøkkelpersoner fra ulike land, regioner og enheter, og hvor videokonferanseutstyr ikke er et fullgodt alternativ til fysiske møter.

Den historisk gode inntjeningen og kontantstrømmen i 2021 har imidlertid gitt muligheter til å initiere flere større og helhetlige investeringsprogrammer som skal gå over flere år, og som vil bidra til å styrke og sikre konsernets internasjonale konkurransekraft over tid.

	2020 Realistert	2021 Realistert	2022	2023	2025
H1-verdi	11,7	6,9	< 6	< 5	< 4
H2-verdi	25,1	21,1	< 24	< 20	< 16
Rapporter per ansatt	1,1	2,2	> 1,1	> 1,2	> 1,2
Sykefravær	6,2 %	5,7 %	< 4,0 %	< 4,0 %	< 4,0 %

Eierstyring og selskapsledelse

Den 28. april 2021 trådte Kristin H. Holth og Lars Håkan Karlsson ut av styret. Wenche Ravlo gikk inn i styret som nytt aksjonærvalgt styremedlem, og Oscar Östlund ble valgt inn av de ansatte i konsernet. Styret har siden bestått av Olav Fjell (leder), Gudmund Nordtun (nestleder), Aud Ingvild Storås, Wenche Ravlo, Olav Breivik, Martin Fauchald og Oscar Östlund. Ingrid Marie Vetlesen Jensen er fast møtende varamedlem.

I mai 2021 ble Vera Flatebø (44) ansatt som ny divisjonssjef for Byggsystem-divisjonen. Konsernsjef Morten Kristiansen har fungert som divisjonssjef siden høsten 2019. Flatebø kom fra stillingen som administrerende direktør ved Hydal Aluminium Profiler AS på Raufoss, og tiltrådte stillingen 1. september 2021.

Eierstyring og selskapsledelse i Moelven-konsernet tar utgangspunkt i den gjeldende norske anbefalingen for eierstyring og selskapsledelse fra oktober 2021. Styrets redegjørelse for prinsipper og praksis vedrørende foretaksstyring i henhold til Regnskapslovens § 3-3b er innarbeidet i styrets beretning om eierstyring og selskapsledelse. Opplysninger om konsernets styrende organer er publisert på www.moelven.no samt i note 26.

Konsernstruktur

Moelvens 51 prosent eierandel i Moelven Telemarksbruket AS ble solgt til AT Skog SA, med virkning fra 4. januar 2021.

Konsernets to heleide norske byggmodulselskaper Moelven Byggmodul AS og Moelven Byggmodul Hjellum AS ble fusjonert organisatorisk fra 1. januar 2021 men med formell virkning fra 1. februar 2021. Moelven Byggmodul AS er overtagende selskap. Begge virksomhetene produserer tremoduler og skal fortsatt rendyrkes inn mot sine ulike markedssegment.

Den 5. oktober 2021 ble det signert en avtale om salg av samtlige aksjer i Moelven Modus AB til investeringsselskapet Mimir Capital AB. Overtagelsesdato var 8. oktober.

Salget er et resultat av erkjennelsen av at Moelven ikke har klart å få til en ønsket lønnsomhet i Moelven Modus AB de siste fem årene. Selskapet har ikke levert resultater som er i henhold til konsernets tydelige lønnsomhetsmål, og i henhold til konsernets policy ble det besluttet å ikke prioritere å bruke ytterligere ressurser på videreutvikling av selskapet.

Etter transaksjon er ikke Moelven Modus AB lenger en del av Moelven-merkevaren. Salget får ingen innvirkning for det norske innredningsselskapet, Moelven Modus AS.

Dette er Moelven-konsernet

Eierstruktur

Moelven-konsernets hovedaksjonærer var ved årsskiftet Glommen Mjøsen Skog SA (66,8 prosent) og Viken Skog SA (32,8 prosent). De resterende 0,4 prosent er fordelt på Allskog SA med 0,1 prosent og de øvrige 0,3 prosent på 855 mindre aksjonærer.

Glommen Mjøsen Skog SA arbeidet mot slutten av

Moelven-konsernets eiere

2020 for å redusere sin eierandel i Moelven Industrier ASA fra 78,8 prosent til 66,8 prosent. I forbindelse med denne prosessen fikk Viken Skog SA, i henhold til forkjøpsretten i eksisterende aksjonæravtale, mulighet til å kjøpe aksjene. Transaksjonen ble gjennomført i februar 2021, og medførte at Viken Skog SA økte sin eierandel i Moelven fra 20,8 til 32,8 prosent.

Visjon

I forbindelse med ny verdiplattform og merkevareprofil ble også konsernets visjon endret i 2021. Tidligere var konsernets visjon å være det naturlige valget for folk som vil bygge og bo skandinavisk. Den nye visjonen - muligheter vokser på trær - vi vokser med muligheter – skal vise vei for hvordan konsernet skal lede an i utviklingen av bygg som er basert på skandinaviske byggetradisjoner med klimasmarte løsninger. Med utgangspunkt i visjonen skal konsernet fortsette å ta ansvar for forvaltningen av den fornybare ressursen, tre, som er vårt råstoff. Tre og andre naturmaterialer er viktige bestanddeler i Moelvens produksjon, og er dominerende i store deler av sortimentet. Vi skal skape en trygg arbeidsplass med omsorg for mennesker og miljø. Vi skal tenke nytt og bruke mulighetene for å fortsatt levere gode, klimasmarte produkter og løsninger tilpasset våre kunders behov.

Lokalisering

Moelven er et skandinavisk konsern. Alle produksjonsenhetene er lokalisert i Skandinavia, som også er hovedmarkedet. Konsernet har hovedkontor i Moelv i Norge og består av 33 produksjonsselskaper fordelt på 41 produksjonssteder, samt en rekke kontorer for salg, service og montering. De fleste produksjonsenhetene er juridiske enheter og arbeidsplasser med sterk lokal forankring i distrikter og mindre samfunn i Sørøst-Norge og den vestlige delen av Midt-Sverige. Kontorene for salg, service og montering ligger på større steder rundt om i Norge, Sverige, Danmark, England, Tyskland og Kina. Produksjonen i Norge og Sverige er omtrent like stor, men de svenske enhetene eksporterer en større andel av produksjonen enn de norske. Av i alt 3 312 (3 391) ansatte ved utgangen av 2021, arbeider 1 705 (1 631) i Norge, 1 578 (1 707) i Sverige, 20 (20) i Danmark og 9 (8) i andre land.

Divisjonene

Moelven tilbyr et bredt sortiment av naturlige og klimasmarte produkter, systemer og løsninger med tilhørende tjenester knyttet til hus og fritidsboliger, modulbaserte bygg, bygginnredning og bærende konstruksjoner. Det skandinaviske markedet står for ca. 85 prosent av salgsinntektene, og 85 prosent av konsernets produkter og tjenester brukes til nybygg eller renovering, ombygging og tilbygg til fritidseiendommer, boliger og næringseiendommer (ROT). En stor del av den øvrige virksomheten består av salg av trepellets, flisprodukter og biomasse til bioenergiformål, og til masse-, papir- og sponplateproduksjon. Konsernet leverer også trevarer til møbel-, innrednings- og emballasjeindustri.

Konsernet er inndelt i tre divisjoner, Timber, Wood og Byggsystemer, som fokuserer på hvert av de respektive hovedsegmentene industri, handel og prosjekt. I tillegg kommer rapporteringsområdet Øvrige, som består av eierselskapene med konsernfunksjoner, virkesforsyning, produksjon og salg av trepellets og bioenergi, samt salg av flis- og fiberprodukter fra konsernets tremekaniske industri.

Timber

Divisjon Timber består av 10 produksjonsselskaper og 3 salgskontorer som leverer skurlast, komponenter og flisprodukter av lokal gran og furu. Kundene er i hovedsak industriforetak som kjøper innsatsvarer til egen produksjon av konstruksjonsvirke, limtre, panel, gulv, lister, møbler, vinduer, emballasje, plate- og papirprodukter, samt bioenergi. Om lag 55 prosent av driftsinntektene kommer fra skandinaviske kunder. Ved utgangen av 2021 var antall ansatte 621 (636), hvorav 231 (258) i Norge, 381 (370) i Sverige og 9 (8) i andre land.

Wood

Divisjon Wood består av 16 produksjonsselskaper, 3 kundesentre og ett prosjektsalgsselskap. Hovedproduktene er hvitt og impregnert byggtre, utvendig kledning, kryssfiner, lengdetilpassede produkter og flisprodukter samt interiørprodukter som listverk, gulv og innvendige paneler. Wood driver også handel med innkjøpte produkter. Omkring 75 prosent av trelast- og plateproduksjonen selges gjennom byggevarehandelen og trebearbeidende industri. Wood er en av de ledende leverandørene på det skandinaviske markedet, og cirka 90 prosent av driftsinntektene kommer fra skandinaviske kunder. Ved utgangen av 2021 var antall ansatte 1 108 (1 099), hvorav 592 (579) i Norge, 496 (500) i Sverige og 20 (20) i Danmark.

Byggsystemer

Divisjon Byggsystemer består av 5 produksjonsselskaper fordelt på 9 produksjonssteder og en rekke salgs-, service- og monteringskontorer. Byggsystemer er inndelt i virksomhetsområdene Limtre, Byggmoduler og Bygginnredning, som alle tre er markedsledende innen sine segmenter. Divisjonens kunder innen bygg og entreprise kjøper kundetilpassede byggmoduler, fleksible bygginnredningssystemer med tilhørende tjenester og avanserte limtrekonstruksjoner. Limtrevirksomheten har i tillegg til broer og bærekonstruksjoner også et betydelig salg av standard limtrebjelker gjennom byggevarehandelen og komponenter til ferdighusindustrien. Driftsinntektene kommer i all hovedsak fra skandinaviske kunder. Ved utgangen av 2021 var antall ansatte 1 383 (1 490), hvorav 790 (749) i Norge og 593 (741) i Sverige. For å sikre tilstrekkelig fleksibilitet i produksjonskapasiteten til å møte sesong- og konjunktursvingningene i markedet, benytter divisjonen til en viss grad innleid arbeidskraft. Innleide medarbeidere inngår ikke i tallene for antall ansatte. Innleie skjer fra velrenommerte, seriøse bemanningsselskaper for å sikre at innleides lønns- og arbeidsvilkår ivaretas som om de hadde vært ansatt i Moelven.

Øvrige virksomheter

I øvrige virksomheter inngår Moelven Industrier ASA, med fellestjenestene økonomi/finans/forsikring, kommunikasjon, HR og IKT. Virkesforsyning og omsetning av flis- og energiprodukter er organisert som en fellesfunksjon for konsernets tremekaniske industri, og inngår med selskapene Moelven Skog AB, Moelven Virke AS, Vänerbränsle AB, Moelven Bioenergi AS og Moelven Pellets AS. Ved utgangen av 2021 var antall ansatte 200 (166), hvorav 92 (70) i Norge og 108 (96) i Sverige.

Samfunnsansvar

Styret har behandlet og godkjent konsernets overordnede strategi og retningslinjer vedrørende HMS, sosialt ansvar, miljø og konkurranselovgivning. Omtalen av disse områdene inngår i styrets redegjørelse for prinsipper og praksis vedrørende samfunnsansvar i henhold til Regnskapslovens § 3-3c som er publisert i konsernets Bærekraftsrapport.

Driftsinntekter og resultat

Beløp i NOK mill	2021	2020
Driftsinntekter	14 872	11 665
EBITDA	3 389	1 011
Av- og nedskrivninger	403	348
Driftsresultat	2 986	662
Resultat før skattekostnad	2 991	604

Driftsinntektene i 2021 var betydelig høyere enn i 2020. Den vedvarende høye etterspørselen etter trelast både internasjonalt og på hjemmemarkedene har gitt en økning i ferdigvareprisene for den tremekaniske virksomheten i konsernet.

Resultatmessig leverte den tremekaniske virksomheten vesentlig bedre resultater enn året før, hovedsakelig på grunn av det internasjonale prisbildet med høyere ferdigvarepriser for skurlast og videreforedlet trelast. Reduserte priser for flis- og fiberprodukter trekker i motsatt retning, sammen med økte sagtømmerpriser og et generelt høyere kostnadsnivå på alle innsatsfaktorer. Tiltak for å sikre produksjonskapasitet i en tid hvor covid-19 pandemien har medført økt risiko både for fravær og produksjonsforstyrrelser ved eventuelle smitteutbrudd og karantenerestriksjoner, har også medført økte kostnader.

Driftsresultatet i Byggsystemdivisjonen ble vesentlig lavere enn i 2020. En hovedårsak er redusert inntjening innen modulvirksomheten i Norge, hvor økte råvarekostnader og innkjøring av nye konsepter for moduler til boligformål har gitt svakere marginer. Det er foretatt nedskrivninger på NOK 30 mill knyttet til anlegg i Moelven Byggmodul AS med bakgrunn i at en svak resultatutvikling de senere år har gitt behov for å utrede en omstruktureringsprosess for selskapet. Det er også foretatt nedskrivninger på NOK 19 mill knyttet til salget av Moelven Modus AB i oktober 2021.

Etterspørselen etter limtre var god i 2021, men prisutviklingen på skurlast som en vesentlig innsatsfaktor medførte en økning i kostnadsnivået som begrenset resultatforbedringen. For innredningsselskapet Moelven Modus AS var aktivitetsnivået godt og resultatet tilfredsstillende med tanke på omstillingsprosessen som selskapet er inne i.

Timber

Beløp i NOK mill	2021	2020
Driftsinntekter	5 046	3 445
EBITDA	1 794	366
Av- og nedskrivninger	103	107
Driftsresultat	1 691	259
Resultat før skattekostnad	1 682	260

Driftsinntekter

Driftsresultat

Den høye etterspørselen etter skurlast som ble innledet våren 2020 fortsatte i 2021, men med lavere intensitet mot slutten av året. For året sett under ett var markedsaktiviteten meget god.

De viktigste driverne var, som i 2020, fortsatt hovedsakelig privat forbruk og at tre tar markedsandeler fra andre byggematerialer som stål og betong. Spesielt det amerikanske markedet, som er verdens største marked for trelast, hadde et høyt aktivitetsnivå i 2021. Dette har ført til at leveransevolumer har blitt flyttet til USA fra blant annet det europeiske markedet, som uavhengig av dette allerede hadde et lavt utbud av varer sett opp mot den samlede etterspørselen. På senvinteren og våren 2020 var den generelle forventningen at covid-19 pandemien ville føre til at aktiviteten i økonomien ville falle, og dette var også situasjonen mange produsenter innen tremekanisk industri planla for. Imidlertid økte etterspørselen utover i 2020, og det oppsto en knapphet på ferdigvarer. Resultatet ble rekordhøye prisnivåer i det internasjonale skurlastmarkedet i 2021. Forholdet mellom tilbud og etterspørsel ble mer balansert mot slutten av 2021. Mot årsskiftet stabiliserte prisene seg på noe lavere nivåer enn tidligere gjennom året, men likevel høyere enn på samme tid i 2020.

Leveransevolumene fra divisjonens enheter var i sum lavere i 2021 enn året før. Hovedårsakene var lave lagernivåer og noe redusert produksjon i første kvartal som følge av kulde, samt logistikkutfordringer knyttet til transportkapasitet internasjonalt.

Produksjonsvolumene økte noe sammenlignet med 2020, selv om antall produksjonsenheter ble redusert etter at konsernets 51 prosent eierandel i Moelven Telemarksbruket AS ble solgt til AT Skog SA med virkning fra 4. januar 2021. Isolert sett la dette til rette for reduserte enhetskostnader. Imidlertid førte behov for ekstra bemanning for å håndtere covid-19 situasjonen, økte vedlikeholdskostnader som følge av høy utnyttelsesgrad på anleggene, samt tekniske driftsforstyrrelser på enkelte anlegg til at foredlingskostnadene samlet sett økte sammenlignet med 2020. Generelt høy etterspørsel etter transportkapasitet har også gitt økte transportkostnader.

Gjennomførte tekniske sikkerhetsinspeksjoner i forbindelse med forbedringsprosjektet «HMS mot 2023» har avdekket behov for utbedringstiltak flere steder, og bidratt betydelig til de økte vedlikeholdskostnader for divisjonen samlet.

Konsernets tømmerforbrukende enheter gikk inn i 2021 med tømmerlagre på et normalt nivå sett i forhold til virksomhetens størrelse og produksjonstakt. Aktiviteten i skogen har vært høy gjennom hele året, og gitt god tilgang på sagtømmer. Lagernivåene ved utgangen av 2021 var ved flere enheter helt opp mot maksimum. Utviklingen har vært drevet av både høy etterspørsel etter skogsråstoff på grunn av høykonjunkturen for trelast, samt at prisoppgangen på skurlast internasjonalt har bidratt til å presse opp prisnivåene også for sagtømmer. I tillegg har oppblomstring av granbarkbiller gitt økt utbud av tømmer spesielt i Sverige. For Moelvens tømmerforbrukende enheter har sagtømmerprisene gjennom hele 2021 ligget på et høyere nivå enn i 2020.

Høyt utbud av flis- og fiberprodukter har samlet sett medført en viss nedgang i prisene til nivåer noe under nivåene i 2020 i både Norge og Sverige. Markedsbalansene endret seg imidlertid til det bedre gjennom 2.halvår, spesielt økte etterspørselen etter konsernets bioenergiprodukter.

Wood

Beløp i NOK mill	2021	2020
Driftsinntekter	6 164	4 730
EBITDA	1 504	482
Av- og nedskrivninger	119	111
Driftsresultat	1 384	372
Resultat før skattekostnad	1 364	353

Den høye etterspørselen fra byggevarehandelen i Skandinavia som startet våren 2020, fortsatte gjennom 2021 til litt ut i fjerde kvartal. I siste del av fjerde kvartal falt etterspørselen etter trebaserte byggevarer mer enn normalt for sesongen. Hovedårsaken var nedgangen i forbrukermarkedet knyttet til oppussing og vedlikehold av bolig og fritidsbolig. Innen proffmarkedet holdt aktiviteten seg på et normalt nivå for sesongen. Ferdigvareprisene var i sum for 2021 betydelig høyere enn året før, og gjorde at driftsinntektene økte selv om leveransevolumene var lavere enn 2020. Hovedårsaken til nedgangen i leveransevolum var begrenset leveransekapasitet som følge av lave lagernivåer allerede ved inngangen til 2021 etter den meget sterke etterspørselen i andre halvår i 2020. Til tross for at det ble iverksatt tiltak for å øke produksjonstakten, var det i deler av året nødvendig å tilpasse utlastingen for å unngå tømming av lagrene.

Med unntak av kuldeperioden i første kvartal som medførte noe tapt produksjonsvolum for de tømmerforbrukende enhetene, var driftsforholdene gjennom året generelt gode. For divisjonen samlet økte foredlingskostnadene imidlertid noe sammenlignet med 2020. Hovedårsakene er mer krevende administrasjon og logistikk som følge av høy markedsaktivitet og lave ferdigvarelagre, samt økt kostnadsforbruk til vedlikehold på grunn av unormalt høy utnyttelsesgrad på anleggene for å øke produksjonstakten utover planlagt nivå. Generelt høy etterspørsel etter transportkapasitet ga også økte transportkostnader.

Gjennomførte tekniske sikkerhetsinspeksjoner i forbindelse med forbedringsprosjektet «HMS mot 2023» har avdekket behov for utbedringstiltak enkelte steder og har bidratt til økte vedlikeholdskostnader for divisjonen samlet.

De rene høvleriene innen divisjonen benytter hovedsakelig skurlast som råstoff. Som følge av prisutviklingen på skurlast internasjonalt har råstoffkostnaden for disse enhetene økt gjennom året.

Divisjonens tømmerforbrukende enheter gikk inn i 2021 med tømmerlagre på et normalt nivå sett i forhold til virksomhetens størrelse og produksjonstakt. Aktiviteten i skogen har vært høy gjennom hele året, og gitt god tilgang på sagtømmer. Lagernivåene ved utgangen av 2021 var ved flere enheter helt opp mot maksimum. Utviklingen har vært drevet av både høy etterspørsel etter skogsråstoff på grunn av høykonjunkturen for trelast, samt at prisoppgangen på skurlast internasjonalt har bidratt til å presse opp prisnivåene også for sagtømmer. I tillegg har oppblomstring av granbarkbiller gitt økt utbud av tømmer spesielt i Sverige. For Moelvens tømmerforbrukende enheter har sagtømmerprisene gjennom hele 2021 ligget på et høyere nivå enn i 2020.

Høyt utbud av flis- og fiberprodukter har samlet sett

medført en viss nedgang i prisene til nivåer noe under nivåene i 2020 i både Norge og Sverige. Markedsbalansene endret seg imidlertid til det bedre gjennom 2. halvår, spesielt økte etterspørselen etter konsernets bioenergiprodukter.

Byggsystemer

Beløp i NOK mill	2021	2020
Driftsinntekter	3 913	3 347
EBITDA	160	166
Av- og nedskrivninger	140	90
Driftsresultat	19	76
Resultat før skattekostnad	23	71

Ved årsskiftet var ordrereserven for divisjonen samlet på samme nivå som ved inngangen til 2021. Med unntak av bolig- og fritidssegmentet for byggmodulvirksomheten i Norge, ligger forholdene godt til rette for god aktivitet i fabrikkene gjennom første halvår av 2022.

For limtrevirksomhetene i både Norge og Sverige har standardsegmentet fulgt samme utvikling som for varer fra konsernets tremekaniske enheter i Timber og Wood, med en høy markedsaktivitet gjennom året og en viss demping i etterspørselen inn mot årsskiftet. Ved utgangen av 2021 lå markedsaktiviteten på et normalt nivå for sesongen. Gjennom høysesongen i andre og tredje kvartal var det spesielt i Sverige nødvendig å iverksette tiltak for å øke produksjonstakten og redusere leveringstidene ut til kundene. Innen prosjektmarkedet har aktiviteten ligget på et normalt nivå gjennom hele 2021.

Den høye etterspørselen, spesielt i standardsegmentet, ga en økning i prisnivåene som delvis kompenserte for økte råstoffpriser. Også prisene for andre viktige innsatsfaktorer, som blant annet stål, økte i 2021. Stål er en vesentlig komponent i knutepunktsteknologien som benyttes i større limtrekonstruksjoner. Innen prosjektmarkedet har det som følge av dette vært mer utfordrende å oppnå kalkulert inntjening på inngåtte prosjektkontrakter.

Gjennom året har det blitt lagt ned mye ressurser i å forberede innføringen av nytt ERP-system for limtreselskapene. Gjennom prosjektet «One ERP» vil limtrevirksomheten få samme ERP-system som den tremekaniske virksomheten i Timber og Wood. Implementering skjer 3. januar 2022 i Sverige og 21. mars 2022 i Norge. Ved årsskiftet var virksomhetene i begge land godt posisjonert både for å gjennomføre implementeringen av nytt ERP-system, og å møte økende markedsaktivitet utover i første halvår 2022

For byggmodulvirksomheten i Norge var aktiviteten innen markedssegmentet bygg og anlegg tilfredsstillende med god produksjon. Lanseringen av et nytt konsept med høystandard moduler til dagrigg innen bygg og anleggsmarkedet viste lovende resultater. Innen prosjektmarkedet var aktiviteten lav, med lite volum innen offentlige anbud. Også innen bolig- og fritidsboligmarkedet var etterspørselen etter modulbaserte bygg lavere enn forventet. Stigende priser på de fleste kategorier byggevarer som benyttes som innsatsfaktorer i produksjonen, i tillegg til enkelte utfordringer med å skaffe tilstrekkelige leveranser av enkelte varer, stiller høye krav til planlegging og effektivitet i driften for å sikre et forsvarlig lønnsomhetsnivå.

For den svenske byggmodulvirksomheten var etterspørselen etter moduler til utleieformål svakere enn normalt. Boligsegmentet var preget av en avventende holdning, og igangsettelse av byggeprosjektene ble oftere enn normalt skjøvet ut i tid. Markedsaktiviteten bedret seg imidlertid gjennom året, og var i siste del av 2021 god innen samtlige markedssegmenter. Også den svenske virksomheten opplevde i 2021 en utfordrende situasjon med tanke på prisutvikling og tilgang på byggevarer generelt.

For systeminnredninger fortsatte den avventende markedsaktiviteten fra 2020 i både i Norge og Sverige gjennom første halvår 2021. I tillegg vanskeliggjorde covid-19 pandemien både fysiske kundebesøk og arbeid ute på byggeplass, og kapasitetstilpasninger var nødvendig for å tilpasse kostnadsnivået til markedsforutsetningene. Uavhengig av covid-19-pandemien har lønnsomheten i begge land over en tid ikke vært tilfredsstillende. Det ble derfor gjennom 2020 iverksatt en rekke tiltak for å bedre konkurransekraften og øke lønnsomheten i både Norge og Sverige. Utover i 2021 ble det imidlertid tatt en beslutning å selge virksomheten i Sverige, og den 8. oktober ble samtlige aksjer i Moelven Modus AB overdratt til investeringsselskapet Mimir Capital AB. Moelven har som eier ikke klart å få til en tilfredsstillende lønnsomhet i Moelven Modus AB de siste fem årene, og tiltakene som ble iverksatt i 2020 viste seg å ikke være tilstrekkelige til å løfte selskapet opp til et nivå i henhold til konsernets tydelige lønnsomhetsmål. Moelven Modus AB inngår etter transaksjonen ikke lenger som en del av Moelven-merkevaren. Salget får ingen innvirkning for det norske innredningsselskapet, Moelven Modus AS.

Øvrige virksomheter

Beløp i NOK mill	2021	2020
Driftsinntekter	4 553	3 802
EBITDA	-6	-4
Av- og nedskrivninger	41	41
Driftsresultat	-47	-45
Resultat før skattekostnad	-16	-81

I øvrige virksomheter inngår Moelven Industrier ASA, med fellestjenestene økonomi/finans/forsikring,

kommunikasjon, HR og IKT. I tillegg inngår virkesforsyning og omsetning av flis- og energiprodukter som en fellesfunksjon for konsernets tremekaniske industri. Her inngår selskapene Moelven Skog AB, Moelven Virke AS, Vänerbränsle AB, Moelven Bioenergi AS og Moelven Pellets AS.

Driftsinntekter innen området Øvrige virksomheter kommer hovedsakelig fra aktiviteter innen virkesforsyning og omsetning av flis- og energiprodukter. En stor del av omsetningen i divisjonen er konsernintern. Det positive finansresultatet for øvrige selskaper skyldes at morselskapet, som inkluderer konsernets finans- og treasuryfunksjon, inngår i Øvrige virksomheter.

Investeringer, balanse og finansiering

I løpet av 2021 er det aktivert investeringer på totalt NOK 420 mill (272). I konsernets langsiktige strategiplan var det lagt opp til en økning i investeringene i 2021 sammenlignet med året før. Økningen sammenlignet med 2020 var størst i andre halvår som følge av at investeringsaktiviteten i 2020 ble redusert med bakgrunn i den usikkerheten som covid-19-pandemien medførte.

Av- og nedskrivningene i 2021 var NOK 403 mill (348). Beløpet inkluderer nedskrivninger i forbindelse med salget av Moelven Modus AB med NOK 19 mill og nedskrivninger på anlegg i Moelven Byggmodul AS med NOK 30 mill. Ved utgangen av 2021 var konsernets samlede eiendeler bokført til NOK 8 269 mill (5 833). Økningen i totalkapital skyldes i hovedsak høy fordringsmasse som følge av økt omsetning innen den tremekaniske virksomheten, økte råvare- og ferdigvarelagre, samt høyere likviditetsbeholdning enn normalt på grunn av god kontantstrøm gjennom 2021.

Kontantstrøm fra operasjonell aktivitet i 2021 var NOK 2 707 mill (1 070), tilsvarende NOK 20,90 per aksje (8,26). Endringen sammenlignet med året før skyldes forbedret kontantstrøm fra driften samt naturlige svingninger i arbeidskapitalpostene. Kontantstrøm fra arbeidskapitalposter var minus NOK 502 mill for året samlet (pluss 92). Konsernet har en restriktiv kredittpolicy, og benytter kredittforsikring og garantier til sikring av fordringsmassen.

Konsernet hadde ved utgangen av 2021 en netto rentebærende plassering på NOK 1 312 mill (536). Finansiell leasing er inkludert i netto rentebærende plassering med NOK 102 mill (174). Den sterke likviditetssituasjonen skyldes hovedsakelig god kontantstrøm fra driften.

Likviditetsreserven inklusive ubenyttede trekkrettigheter og plassering i pengemarkedsfond var NOK 3 490 mill (1 572). I konsernets hovedfinansiering varierer tilgjengelig låneramme i takt med de naturlige svingningene i konsernets kapitalbinding over året.

Egenkapitalen ved utgangen av 2021 var NOK 4 588 mill (2 865) som tilsvarer NOK 35,39 (22,03) per aksje. Egenkapitalandelen var 55,5 prosent (49,1). Utbyttet for 2020 på NOK 3,64 per aksje (0,72), totalt NOK 472 mill (93) ble utbetalt og belastet egenkapitalen i andre kvartal 2021.

Deler av konsernets egenkapital er knyttet til eierskapet i utenlandske datterselskaper, hovedsakelig i Sverige, og er dermed eksponert mot variasjoner i valutakursene. Omfanget og konsekvensene av sannsynlige kursvariasjoner ligger innenfor en akseptabel risikoramme. Akkumulert for 2021 var endringen minus NOK 138 mill (pluss 134). Omkring halvparten av konsernets eiendeler er bokført i SEK. Totalbalansen endrer seg derfor også med valutakursen. Egenkapitalandelen i prosent er derfor mindre påvirket av kurssvingninger enn den nominelle egenkapitalen.

Risiko

Konsernets virksomhet eksponeres for flere forhold som i varierende grad kan påvirkes av Moelven.

På noen av de risikoområdene som påvirker konsernet, finnes det fungerende markeder hvor risikoen for svingninger kan avhjelpes. Dette gjelder for eksempel renter, valutaer og elektrisk kraft. Konsernets finansielle policy er basert på at det er den industrielle virksomheten fremfor finanstransaksjoner som skal skape de nødvendige forutsetningene for lønnsomhet. Hovedmålet i retningslinjene for bruk av finansielle instrumenter, er å redusere kurssvingninger og skape økt forutsigbarhet. På andre områder som råstoff, ferdigvarer og prosjekt må det benyttes andre metoder for sikring. I den grad det er mulig, benyttes for eksempel fastpriskontrakter eller indeksreguleringer. Konsernets sammensetning av enheter som retter seg mot forskjellige hovedmarkeder fungerer også risikoreduserende. Hovedmarkedene påvirkes sjelden på samme tid i en konjunktursyklus, samtidig som stordriftsfordeler kan utnyttes på kostnadssiden.

Konsernets risikobilde evalueres av konsernledelsen og styret, og inngår i grunnlaget for strategiske og operative diskusjoner. I løpet av 2021 etablerte Moelven en ny risikopolicy for konsernet, som skal styrke arbeidet med å jobbe systematisk med håndtering av konsernets viktigste risikoer og muligheter.

Ferdigvarepriser
Moelven-konsernets enheter opererer i markeder med fri konkurranse og mange aktører. Prisdannelsen skjer derfor fritt på markedet og vil ved uendrede volumer påvirke konsernet slik sensitivitetstabellen viser.

Sagtømmerpriser
Årlig benytter Moelven-konsernets enheter omkring 4,5 millioner faste kubikkmeter sagtømmer av gran og furu i sin produksjon. Moelven eier ikke egen skog, men kjøper alt tømmer fra eksterne leverandører. Disse leverandørene er på sin side avhengig av fungerende markeder innenfor akseptable transportavstander, samt tilfredsstillende prisnivåer for både sagtømmer og massevirke. Tømmerkostnaden utgjør den klart største enkeltkostnaden for konsernet, og endringer i tømmerprisen gir dermed raskt store utslag i marginene. Det er både en prisrisiko og en volumrisiko i forbindelse med dette. Konsernet fokuserer derfor på å inngå prisavtaler som i størst mulig grad lar tømmerprisen korrelere med forventede endringer i ferdigvareprisene. Dersom EU, i et bærekrafts perspektiv, velger å regulere avvirkning av skog, kan det på sikt påvirke tilgjengelig volum og pris på sagtømmer.

Priser på flis- og fiberprodukter
Prisene på flis- og fiberprodukter som kommer som biprodukter fra sag- og høvleriproduksjonen i Timber og Wood, er av stor betydning for konsernets inntekter. Det arbeides kontinuerlig for å optimere råstoffutnyttelsen, men bare rett i overkant av halve tømmerstokken blir til skurlast etter at den har passert gjennom et sagbruk. Den resterende halvparten blir ulike typer flis- og fiberprodukter. En del av dette benyttes i egen energi – eller pelletsproduksjon, mens det øvrige omsettes til bioenergi, sponplate- og fiberindustrien. En endring av fortjenestemarginen for disse produktene har direkte innvirkning på konsernets resultat. Siden biprodukter utgjør så store volumer fra produksjonen til et sagbruk, er det nødvendig med løpende avsetning på disse produktene for å unngå produksjonsstans. Avstand til kundene og tilgang på effektive logistikkløsninger for vei- eller jernbanetransport av stor betydning for å få omsatt disse produktene.

Strømpriser
Prisene på elektrisk kraft er en annen viktig faktor som påvirker konsernets lønnsomhet. Via konsernets strømleverandører blir det årlig kjøpt inn ca. 235 GWh elektrisk kraft. I henhold til konsernets finanspolicy skal behovet for elektrisk kraft sikres mot prissvingninger for å sikre stabilitet og forutsigbarhet. Forventet kraftbehov prissikres innenfor gitte maksimums- og minimumsrammer gjennom bilaterale avtaler med strømleverandørene med en sikringshorisont på maksimalt 5 år.

Sensitivitetsanalyse
Anslått endring i driftsresultat og resultat per aksje ved en prosents endring i pris per faktor

Faktor	NOK mill 1% endring +/-	NOK per aksje
Driftsresultat		
Tømmerpris – gran og furu	32	0,24
Trelastpris – gran og furu	50	0,39
Flisprodukter	4	0,03
Høvlet vare Skandinavia	60	0,47
Limtre - standardprodukter	3	0,03
Endring i kraftpris med EUR/MWh (før sikring)	2	0,02
Finansresultat		
Varig svekkelse av NOK og SEK mot hovedvalutaene	21	0,16
Renteendring +/- 100 b.p.	14	0,11

Renterisiko
Konsernet har en finansiell situasjon ved utgangen av 2021 med en netto rentebærende plassering. Mot normalt en netto rentebærende gjeld som gir grunnlag for renterisiko. Lånefasilitetene er delt omtrent likt mellom svenske og norske kroner, og rentenivået i Sverige og Norge påvirker utviklingen av konsernets rentekostnad omtrent likt. Konsernselskapene skal finansieres med lån fra morselskapet. Alle eksterne låneopptak gjøres av morselskapet, som også foretar rentesikring i henhold til finanspolicyen. Sikringsinstrumenter som kan benyttes er ordinære renteswapper, FRAer og sammensatte swapper av typer som normalt benyttes til slike formål. Som mål på omfanget at rentesikringen benyttes durasjon beregnet samlet for utestående gjeld og sikringsforretninger. Samlet durasjon skal være minimum 12 md og maksimum 60 md. Det skal ikke inngås rentesikringsavtaler med en løpetid på mer enn 10 år.

Valutarisiko
Med noe variasjon fra år til år, kommer mellom 15-20 prosent av konsernets driftsinntekter fra markeder utenfor Skandinavia og medfører valutakursrisiko.

Det er i tillegg en betydelig handel konserninternt og -eksternt med både råstoff og ferdigvarer mellom Sverige og Norge. De viktigste valutakryssene er EURSEK, GBPSEK, SEKNOK og EURNOK. Moelven benytter valutaterminer for å motvirke større kontantstrømsvingninger som følge av variasjoner i valutakursene. På grunn av de sikringsstrategiene som er valgt, må endringene være varige for at de skal få full effekt for konsernets lønnsomhet. I sikringsperioden kan det gjøres operative tilpasninger som kompenserer for valutasvingninger. Av konsernets totale balanse er rundt halvparten knyttet til eiendeler i Sverige, som bokføres i SEK. Kursforholdet mellom svenske og norske kroner vil derfor påvirke totalbalansen og den nominelle egenkapitalen, men egenkapitalandelen påvirkes i liten grad.

Opprettholdelse av morselskapets utbytteevne krever tidvis at deler av opptjent egenkapital i Sverige veksles fra SEK til NOK. Konsernets finanspolicy inneholder rammer til dette formålet. Med bakgrunn i det langsiktige eierperspektivet, valutasikres ikke opptjent egenkapital i fremmed valuta.

Kredittrisiko
Det er konsernets policy at kredittsalg som hovedregel skal sikres enten i form av garantier eller kredittforsikring. I praksis er kredittforsikring mest brukt. Det finnes interne retningslinjer og oppfølgingsrutiner for usikret salg, som kun forekommer under gitte forutsetninger når annen sikring ikke er mulig.

Likviditetsrisiko
Konsernets finansiering består av langsiktige trekkfasilitet fra mai 2020 med trekkrammer fordelt på til sammen NOK 700 mill. og SEK 900 mill. Avtalene har forfall i mai 2024, med mulighet til å be om forlengelse med 1 år.

Låneavtalene inneholder alminnelige misligholdsklausuler med hensyn til utbytteutdeling, egenkapitalandel, netto egenkapitalverdi og gjeldsgrad. I tillegg til en marginmatrise basert på konsernets fremmedkapitalprosent, er prisingen på finansieringen knyttet opp mot sentrale bærekraftsmålsettinger i konsernets strategiplan. Per 31. desember 2021 var konsernets nøkkeltall vesentlig bedre enn nivåene hvor misligholdsklausulene brytes.

I tillegg har konsernet en sjuårs låneavtale på NOK 200 mill. med Nordic Investment Bank med forfall i 2027.

Konsernet har også en kortsiktig kredittramme knyttet til konsernkontosystemet på NOK 300 mill. som fornyes årlig.

Skader og produksjonsavbrudd
Konsernet har en policy for industriforsikringer som er sentralstyrt og som følges av alle selskapene. Policyen gir retningslinjer for forsikringsdekninger, risikokartlegging, forebyggende tiltak og utarbeidelse av kontinuitetsplaner. Det gjennomføres periodisk sikkerhetsgjennomganger av alle anleggene våre. Kontinuitetsplanene er et sentralt planverk dersom en eventuell brann/skade inntrer. Planene ivaretar den umiddelbare innsatsen, katastrofehåndteringen og evnen til fortsatte leveranser til kundene. Konsernet er gjennom sin industriforsikring forsikret mot økonomiske tap som overstiger NOK 3 mill. per enkelttilfelle.

Informasjonsteknologi
I en stadig mer sammenkoblet verden med økende teknologisk og digital utviklingstakt, generelt i samfunnet og i bedrifter som Moelven, er løpende vurdering av IT-risiko viktig. Sammenkoblede verdikjeder øker effektivitet, produktivitet og kvalitet, men øker også sårbarhet for digitalt utfall av tjenester. Med økende trusselbilde både nasjonalt og internasjonalt og de siste års medierapporterte hendelser etter IT-angrep mot bedrifter og offentlige institusjoner, har Moelven viet ekstra oppmerksomhet til IT-sikkerhet og -risiko de siste årene. Moelven følger grunnprinsipper for IT-sikkerhet, og jobber løpende med identifikasjon og kartlegging av risiko, beskyttelse av systemer og data, opprettholdelse av IT-sikkerhet samt forberedelser til eventuelle hendelser og avvikshåndtering og gjenopprettelse fra slike.

Risiko for omdømmetap
Moelven legger stor vekt på å opprettholde et godt omdømme, og dette følges tett opp av konsernledelsen. Åpenhet preger konsernets måte å forholde seg utad til samfunn og medier, samt innad til medarbeiderne i konsernet. I samsvar med Moelvens merkevareplattform gjelder dette uansett om det handler om positive eller negative forhold for Moelven. Det finnes en økonomisk risiko knyttet til tap av omdømme for Moelven. Omdømmerisikoen er ikke kvantifisert.

Transport og logistikk
Moelvens virksomhet fordrer et betydelig transportbehov av råvarer inn til produksjonsenhetene, og ferdigvarer og biprodukter ut fra produksjonsenhetene og til markedene og kundene. Moelven har over lang tid bygget opp og effektivisert en betydelig logistikk virksomhet for å håndtere dette, via vei, tog og sjø. Det er et vedvarende arbeid å effektivisere og sikre opprettholdelse av denne logistikken, og ligge i forkant med en bærekraftig utvikling. Miljømessige krav kan likevel legge press på deler av denne virksomheten, både i form av påbud og restriksjoner, samt prisendringer/avgifter. Transportbransjen påvirkes av internasjonale forhold. Geopolitisk uro eller endringer i internasjonale rammevilkår for transportbransjen, kan også få effekt for Moelvens logistikkvirksomhet.

Investeringsaktiviteter
Moelven har i løpet av 2021 vedtatt flere betydelige/store investeringer for å fornye og bygge ut produksjonskapasitet. Moelvens finansielle kapasitet er god etter flere år med gode resultater og kontantstrøm. Investeringsprosjektene, som vil foregå over flere år, vil likevel eksponere konsernet både for finansiell og operasjonell risiko. Blant annet ser vi en sterk økning i priser på produksjonsutstyr. Etterlevelse av konsernets finansielle retningslinjer og tett operativ oppfølging av prosjektene vil dempe risikoen.

Bærekraft og klimarisiko
Bærekraft er et av fundamentene i Moelvens strategiske og operative målbilde. Konsernets bærekraftspolicy setter retning og mål for konsernets arbeid med klima, HMS og sosial ansvarlighet, og for å redusere risiko for uønskede hendelser på disse områdene.

Moelven har gjennomført en klimarisiko og -mulighetskartlegging for å bedre forstå hvordan selskapet blir påvirket av disse globale trendene og hvordan selskapet skal sikre langsiktig verdiskapning fremover i tid. Analysen er basert på rapporteringsanbefalingene til «Task Force on Climate-related Financial Disclosures» (TCFD). TCFD ble initiert av G20 landenes «Financial Stability Board» for å hjelpe selskaper og eiere til å bedre forstå hvordan klimaendringer påvirker ledelse, strategi, risiko og målsetninger. Se konsernets bærekraftsarbeid for utfyllende opplysninger om bærekraft og klimarisiko.

Styreansvar

Moelven konsernet har tegnet ansvarsforsikring som gjelder for Moelven Industrier ASA med datterselskaper eiet mer enn 50 prosent, og dekker alle styremedlemmer, daglig ledere og andre personer i konsernet som kan pådra seg et selvstendig ledelsesansvar, og øvrige ansatte i konsernet som er anklaget sammen med medlem av styret eller ledelsen i konsernet, for et krav som denne påstås å ha assistert eller medvirket til. Forsikringen gjelder for krav fremsatt i hele verden, dog med enkelte begrensninger knyttet til USA og Canada. Innenfor gitte beløpsgrenser dekker forsikringen ansvar for formuestap som følge av formelt begrunnede erstatningskrav fremsatt i forsikringsperioden som følge av en ansvarsbetingende handling eller unnlatelse hos sikrede i egenskap av daglig leder, styremedlem, medlem av ledelsen eller tilsvarende styreorgan i konsernet. Med formuestap skal forståes økonomisk tap som ikke er oppstått som følge av fysisk skade på person eller ting. Forsikringen dekker, blant annet, ikke:

- Krav som skyldes at sikrede har oppnådd personlig vinning, eller
- Krav som skyldes at sikrede forsettlig har forårsaket tap eller forsettlig begått en rettstridig handling.
- Krav som er basert på ansvarserkjennelse eller avtale om ansvar/erstatning, herunder tilsagn, garanti, avkall, fraskrivelse eller ettergivelse av en rettighet, såfremt dette ansvaret er mer omfattende enn det som følger av de rettsregler som kommer til anvendelse

Ansatte, helse, miljø og sikkerhet

For en detaljert beskrivelse av HMS-området, vises det til styrets redegjørelse for prinsipper og praksis vedrørende samfunnsansvar i henhold til Regnskapslovens § 3-3c som er publisert i konsernets Bærekraftsrapport.

Påvirkning på det ytre miljø

For en detaljert beskrivelse av hvordan konsernets virksomhet påvirker det ytre miljø, vises det til styrets redegjørelse for prinsipper og praksis vedrørende samfunnsansvar i henhold til Regnskapslovens § 3-3c som er publisert i konsernets Bærekraftsrapport.

Innovasjon

I konsernets strategiplan for 2022-2024 er vektleggingen av skaperkraft tydeliggjort gjennom ambisjonene om:

- Å være best på å skape innovative produkter og tjenester i tre.
- Å være best på å utnytte dagens og morgendagens teknologi.
- Å ta ut potensialet i verdikjeden.
- Å effektivisere industri og forretningsprosesser.

Ansvaret for innovasjon ligger hos konsernledelsen. Konsernet skal legge til rette for innovasjon og tilføre ressurser, støtte og koordinere, mens innovasjonsprosessene eies av divisjon eller enkeltselskaper hvor kompetansen er størst. Der det er større deler av Moelvenkonsernet som vil ha nytte av innovasjonsområdet blir det gjennomført felles prosjekter. Innovasjon innebærer ikke bare å finne nye produkter, for Moelven er det minst like viktig å finne nye og bedre måter å drive vår industrielle virksomhet på. Prosessinnovasjon vektlegges med andre ord like mye som produktinnovasjon. Digitale verktøy er en viktig støtte i begge sammenhenger. Digitale tvillinger har blitt et mer og mer vanlig konsept de senere årene, og for Moelven har dette blitt et nyttig verktøy for eksempel ved investeringer i nytt produksjonsutstyr.

Moelvens innovasjonssatsning rettes i hovedsak inn mot utvikling og innovasjon knyttet til konkret anvendelse av et produkt eller i en produksjonsprosess. Konsernet driver ikke grunnforskning i egen regi, men deltar i prosjekter der dette vurderes hensiktsmessig. Prosjektene skal bidra til at de ulike forretningsområdene i konsernet styrkes og forretningsrisiko reduseres. Dette kan også innebære deltakelse i innovasjonsprosjekter utenfor egen verdikjede, men da i prosjekter som støtter opp om Moelvens virksomhet og vekstmuligheter.

Selv om det ikke er Moelvens strategi å engasjere seg i grunnforskning, ønsker konsernet å opprettholde og styrke tilknytning og samarbeid med akademiske forskningsmiljøer og næringsklynger der hvor dette kan bidra til verdiskaping for begge parter.

Prosjektet «Timber on Top», hvor Moelven har deltatt i egenskap av byggsystemleverandør er et eksempel på samarbeid med akademia og forskningsmiljøer. Forskningen i «Timber on Top» har blitt gjort av

Moelven Töreboda AB har deltatt i et prosjekt hvor man sammen med forskningsmiljøer har sett på hvordan lyd påvirkes av og beveger seg i trekonstruksjoner. Prosjektet har gitt verdifull kunnskap som i dag anvendes i den operasjonelle virksomheten.

Bildet viser en testrigg som ble etablert i forbindelse med prosjektet, og som i dag blant annet brukes til testing av hvordan trinnlyd best kan minimeres i trebjelkelag.

Tre er et lett, fleksibelt og sterkt byggemateriale som er også godt egnet til påbygg, siden det tilfører relativt lite ekstra vekt sammenlignet med en del andre byggematerialer. Moelven Töreboda AB har deltatt i prosjektet Timber on Top i Sverige for å lære mer om hvordan det egenutviklede Träs-systemet kan brukes og eventuelt videreutvikles for å passe enda bedre til slike formål.

Linköping University, Luleå University of Technology og RISE, mens det svenske trekonstruksjonskontoret og foreningen Trästad Sverige har hovedansvaret for henholdsvis prosjektledelse og kunnskapsformidling. I den første fasen som pågikk i perioden desember 2018 til juli 2019 ble det gjort en mulighetsstudie basert på sosial, økonomisk og teknisk bærekraft. Arbeidet resulterte i en rekke satsingsområder som det ble arbeidet videre med i trinn 2 i perioden august 2019 til - august 2021. Målsettingen med trinn 2 har vært å fremme nye tekniske løsninger, forretningsmodeller, prosess støtte, økt kunnskap og samarbeid.

Moelven er medlem og deleier i Norwegian Wood Cluster SA (NWC), som er en næringsklynge med 29 medlemmer innen verdikjeden skog-, treindustri og bygg. NWCs formål er gjennom tettere samarbeid å utvikle klyngen til en internasjonalt ledende næringsklynge for industrielt, bærekraftig trebyggeri. Klyngesamarbeidet har til hensikt å gi deltakerne tilgang på viktige produksjonsfaktorer, ideer og impulser til innovasjon gjennom samspill og

Knutepunktsteknologien som er benyttet i sammenføyningene av de store bærekonstruksjonene iblant annet Mjøstårnet, ble utviklet ved Moelven Limtre AS i forbindelse med byggingen av skøytehallene til OL på Lillehammer. Stål har til nå vært en viktig komponent i knutepunktene, men Moelven er nå i ferd med å se på mulighetene til å erstatte stål med andre fornybare og bærekraftige materialer.

Representanter fra NTNU og University of Exeter satte Mjøstårnet i svingning med såkalte «Shakers» på 500 kg som beveger seg horisontalt. Med akselerometre montert på limtrekonstruksjonene kunne man måle hvor store utslagene ble.

samarbeid, øke verdiskapningen og lønnsomheten hos Klyngedeltakerne samt å ivareta deres felles interesser overfor offentlige myndigheter. NWC har hatt Arena-status i klyngeprogrammet til Innovasjon Norge siden november 2020, noe som gir et godt grunnlag både med tanke på finansiering og ikke minst muligheter for ytterligere innovasjon og samarbeid på tvers i verdikjeden.

Gjennom datterselskapet Moelven Van Severen AS er Moelven også deltaker Woodworks! Norwegian Forest and Wood Cluster, som er en komplett skog- og trebasert næringsklynge med utgangspunkt i Trøndelag. Woodworks! har Arena Pro-status, som er det øverste nivået i Innovasjon Norges Arena-program. Klyngen jobber med bærekraftige løsninger som erstatter de fossile, som kan lagre CO_2 i materialene, og som vil gi lønnsomme, grønne industriarbeidsplasser i fremtiden. Ambisjonen er å sette avtrykk nasjonalt gjennom arbeid i de trebaserte verdikjedene og med samarbeid på tvers av sektorer og næringer, øke verdiskaping i eksisterende bedrifter, skape nye arbeidsplasser og løse klimautfordringene i disse næringene.

Produktutvikling og produktinnovasjon

Limtrevirksomheten har i flere år ligget langt fremme i utviklingen av nye produkter og tekniske løsninger.

Verdens høyeste trehus, det 85,4 meter høye Mjøstårnet i Brumunddal hadde ikke vært mulig å bygge slik det står i dag uten tekniske løsninger som er utviklet av både Moelven Limtre AS i Moelv og Moelven Töreboda AB i Töreboda. I 2021 har Moelven levert tre modulbaserte leilighetsbygg og et kontorbygg i tre ved siden av Mjøstårnet. I kontorbygget er deler av den samme teknologien som er benyttet i Mjøstårnet benyttet. Flere kunder har vist interesse for trebyggene, og flere store trebygg er på trappene i årene framover.

Moelven Limtre AS og Moelven Töreboda AS er med i et internasjonalt forskningsprosjekt som heter DynaTTB. Det står for Dynamic Response of Tall Timber Buildings under Service Load. Prosjektet avsluttes i 2022, og det er utført tester på 9 bygg rundt i Europa, herunder Mjøstårnet i Norge og Eken i Sverige. Forskningen gir viktige svar på hvordan høye trehus oppfører seg i sterk vind, og dette er avgjørende input når fremtidens høye trebygg skal designes. Resultatene vil bli presentert på den internasjonale trekonferansen i Oslo i juni 2023. WCTE 2023 – www.wcte2023.com

Moelven Valåsen ABs VD Thomas Haglund med en pakke 7. sort trelast som har vært brukt til testing av emballasjeløsninger. Pakken har vært lagret utendørs uten tildekking av de åpnede feltene. Feltet i midten er et kontrollfelt, mens feltene på sidene er behandlet med ulike naturbaserte midler som skal hindre mugg og misfarging. Resultatet i feltet til venstre viser at det aktuelle middelet, som er et nyutviklet produkt som ikke påvirker kvalitet eller bruksområde for trematerialet, kan inngå som en del av en løsning for å redusere plastforbruket uten at det går utover beskyttelsen av trelasten.

Moelven Byggmodul AS skrev historie da selskapet i 2021 for første gang leverte et modulbygg i 6 etasjer. Prosjektet består av 60 1-roms studentleiligheter på 16, 18 og 20 kvadratmeter, fordelt på 6 etasjer midt i Hamar sentrum bare få kilometer unna Moelvens modulfabrikk i Moelv. Modulbygging er en effektiv byggemetode der mange prosesser foregår parallelt. For et prosjekt som dette tar det bare fire måneder fra oppstart til bygget er innflyttingsklart. For å gjøre dette mulig er det avgjørende at produktet er utviklet slik at det egner seg for rask montasje på byggeplass, og at alle krav til brannsikkerhet, bæring og forankring ivaretas. Moelvens ingeniører har over mange år arbeidet med videreutvikling av modulkonseptet, og konsernet tilbyr i dag moderne løsninger for alt fra moduler til anleggsformål til modulbaserte permanente bygg med høy standard.

Det er som regel ikke praktisk gjennomførbart med direkteleveranser fra produsent til kunde uten noen mellomlagring der produktene kan utsettes for nedbør, smuss eller sollys. For å sikre at kvaliteten og dermed verdien ivaretas, må produktene som tilvirkes i den tremekaniske industrien i de aller fleste tilfeller emballeres med en form for værbeskyttelse.

Moelven har tradisjonelt benyttet en polyeten-film som dekkemballasje. Det finnes alternativer produkter på markedet i dag, men dette er ofte kostbare løsninger siden de både er dyrere i innkjøp samt at det kreves driftsmessige omlegginger og investeringer for å kunne ta dem i bruk. Samtidig er de kompliserte å resirkulere på grunn av kompleks sammensetning av flere typer materialer. Moelven benytter store mengder plast til emballasjeformål hvert år. Å redusere plastforbruket er en viktig målsetting, og det er arbeides både for å finne egnede alternative materialer og mest mulig bærekraftige plastprodukter der hvor alternativer ikke er tilgjengelige.

Moelven Valåsen AB har gjennomført forsøk der trelastpakkene toppdekkes med ulike kartongbaserte produkter og sidene behandles med ulike naturlige midler som blant annet bivoks som en enkel fuktbeskyttelse. Forsøkene viser lovende resultater, men det kreves fortsatt en hel del utvikling før denne løsningen kan erstatte dagens plastemballasje basert på resirkulert plast.

Moelven-konsernet har også produkter som krever emballasje med andre egenskaper. Hos Moelven Limtre AS benyttes det årlig store mengder plastfolie til emballering av ferdigproduserte limtrebjelker. Også her må emballasjen beskytte mot UV-stråler og fukt for å hindre blant annet misfarging, men det stilles andre krav til elastisitet enn til for eksempel

toppdekker. Det har blitt gjort forsøk med en type folie produsert av tallolje, som er et naturlig biprodukt fra produksjon av papirmasse og derfor et miljøvennlig alternativ til fossil olje, men forsøkene har dessverre vist at folien basert på tallolje ikke tilfredsstiller de kravene Moelven stiller.

Siden det ikke har vært mulig å finne fullgode alternativer som kan tas i bruk i full skala, besluttet Moelven høsten 2021 å ta i bruk en ny type dekkplast basert på 50 prosent resirkulert PCR-plast, eller forbrukerresirkulert plast. Plasten er utviklet og produseres av Trioworld. Moelven er blant de første i bransjen til å ta i bruk en emballasjeplast med en så høy andel resirkulert plast. På denne måten utnytter Moelven og Trioworld avfallet og blir mer sirkulære, samtidig som de bidrar til å redusere CO_2-utslipp. Den nye plasten er også 100 prosent resirkulerbar.

I Wood-divisjonen er produktutvikling av stor betydning for at produkttilbudet både skal kunne følge de skiftende markedstrendene, og at produktene skal tilfredsstille de kvalitets- og funksjonalitetskrav som stilles.

Målsettingen er å kunne tilby kundene markedets beste, bredeste og mest moderne produktsortiment i tre. Produktenes egenskaper skal også være dokumentert gjennom EPDer og sertifiseringer. På den måten bidrar Moelven også til verdiskapingen hos sine kunder ved å gjøre det enklere for dem både å framheve bærekraftsfordelene ved tre som byggemateriale og å oppnå egne sertifiseringer og godkjenninger. Innovasjonsarbeidet er delt i to hovedretninger. Den ene tar sikte på å utvikle moderne produkter som bidrar til å skape inspirasjon og nye trender hos sluttbruker. Utviklingen kan fokusere både på design, materialbruk, miljøegenskaper og foredlingsgrad. Et eksempel er overflatebehandlet kledning hvor etterspørselen har vært sterkt økende.

"I'm here to protect your Timber products, wood be nice to do it again. Please recycle me."

Moelvens nye dekkplast I produksjon hos Trioworld, en ledende aktør innen resirkulert plast. Den nye dekkplasten inneholder hele 50 % resirkulert plast og gir dermed et vesentlig lavere miljøavtrykk enn jomfruelig plast.
Foto: Trioworld

Siden overflatebehandlingen skjer industrielt og i kontrollerte omgivelser blir produksjonsprosessen mer miljømessig bærekraftig samtidig som produktet gir økt merverdi for sluttbrukeren.

Sammen med RISE har Moelven gjennomført en rekke branntester for å sikre at vi leverer fasadeløsninger som oppfyller Boverkets byggeforskrifter om brannsikring. Takket være de gjennomførte branntestene besitter vi viktig kunnskap og erfaring med tanke på forebyggende brannvern. I tillegg er alt vårt brannbeskyttede trevirke bruksklassifisert.

Den andre hovedretningen har som målsetting å forenkle arbeidet med produktene på byggeplass.

Å bygge fleretasjes hus med trefasader har blitt stadig mer vanlig de siste årene. En medvirkende årsak til dette er bevisstheten og ønsket om å bygge mer bærekraftig. Samtidig vokser byene og vi kommer lenger og lenger fra skog og natur. Det blir da ønskelig å bygge i tre og skape urbane miljøer hvor bebyggelse smelter inn i omgivelsene på en naturlig måte.

Tradisjonelt har det vært ofte vært brukt plastprodukter for å beskytte mot vær og vind før et bygg tettes. Ved å benytte WeatherPly™ kan bruken av plast reduseres.

Dersom finerplatene kan framstilles med tilfredsstillende kvalitet ved bruk av fossilfritt lim, vil dette gi en ytterligere positiv miljøeffekt.

Foto: Stian Throndsen

Eksempler på slike løsninger er ferdigbehandlet innvendig panel med skjult spikring, ulike gulvløsninger, plateprodukter med redusert bredde for å gjøre håndtering enklere, ferdig kappede lengder med mer.

Moelven Vänerply AB lanserte i desember 2020 sitt nyeste produkt WeatherPly™ – en vannavvisende konstruksjonsfinerplate til bruk utvendig på tak og vegg. WeatherPly™ er behandlet med et silikat på alle sider inkludert not og fjær, som gjør den værbestandig, reduserer vanninntrenging og skader forårsaket av sol-/UV-stråler. Platen er velegnet for norske forhold, begrenser behovet for presenning i byggeperioden, og bidrar til å holde bygget tørt i all slags vær i inntil 6 uker. I tillegg har WeatherPly™ også god sklisikring med lik friksjonsevne som ubehandlet kryssfiner.

I oktober 2021 møttes prosjektgruppen i prosjektet «100% fossilfritt» for første gang. Moelven deltar sammen med RISE, Stora Enso og IsoTimber for å utvikle, teste og vurdere mulighetene for å bruke et fossilfritt lim i kryssfiner. Som Skandinavias eneste kryssfinerprodusent er Moelven Vänerply AB en viktig aktør for å kunne teste konseptet i praksis. I det fossilfrie limet NeoLigno®, som er utviklet av Stora Enso, er oljebaserte komponenter erstattet med komponenter framstilt av lignin fra trevirke.

Prosessutvikling og prosessinnovasjon

Moelven-konsernet jobber kontinuerlig med effektivisering og forbedring av prosesser i alle ledd fra innkjøp til ferdig produkt. Et område hvor det har skjedd store forbedringer de senere årene er bruken av digitale verktøy for kommunikasjon og samarbeid. Reiserestriksjoner og smitteverntiltak som følge av covid-19 pandemien gjorde det nødvendig å ta i bruk ny teknologi raskt. I tiden med pandemi har arbeidsrelaterte flyreiser og persontransport med bil for Moelven-konsernets ansatte blitt vesentlig redusert. Noen oppgaver ivaretas bedre når mennesker kan møtes, og reiseaktiviteten vil øke når reiserestriksjoner og andre smitteverntiltak ikke lenger er en begrensning. Men, med den teknologien og brukerkompetansen som har kommet på plass de senere årene, forventes det at reiseaktiviteten framover vil ligge på et lavere nivå enn tidligere. Dette sparer kostnader og ikke minst bidrar det til lavere utslipp av klimagasser. Et annet område hvor utviklingen skjøt fart under pandemien, er papirløse kontor. Sosial distansering og økt bruk av hjemmekontor kombinert med nye digitale verktøy var en pådriver til å gå gjennom administrative prosesser for å forenkle og digitalisere disse. Resultatet ble at flere av Moelvens avdelinger i dag har blitt 100% papirløse.

I handlingsplanen «HMS mot 2023» inngår gjennomføring av tekniske sikkerhetsinspeksjoner på samtlige anlegg som et viktig og prioritert punkt. Menneskene som jobber i Moelven, er konsernets viktigste ressurs. Samtidig er konsernets industrielle virksomhet avhengig av en rekke ulike typer teknisk utrustning til maskinell bearbeiding av produktene. Dette kan i noen tilfeller utgjøre en sikkerhetsrisiko for menneskene som betjener utstyret. Ved nyinvesteringer skal HMS alltid prioriteres, og sikkerhetstankesettet er i dag en selvfølge både hos Moelven og hos maskinleverandører. Det finnes imidlertid flere anlegg innen konsernet hvor moderne sikkerhetstankegang ikke var kommet like langt da

anleggene ble bygget eller reinvestert. Ved gjennomføring av de tekniske sikkerhetsinspeksjonene har det derfor vært viktig å se på produksjonsprosessene og samspillet mellom menneske og maskin framfor maskinens funksjonalitet isolert.

Både innkjøp av råstoff til Moelvens produksjonsvirksomheter, interntransport og distribusjon av varer til kundene, skaper et omfattende transportbehov. Transport er derfor et vesentlig kostnadselement for Moelven, og man vet dessuten i dag at transport står for en tredjedel av klimagassutslippene i Sverige og Norge. Effektivisering av transport gir reduserte kostnader og miljøpåvirkning, samt at kunden sikres tilgang til et bredt produktsortiment med korte leveringstider. Også her er digitalisering et viktig hjelpemiddel. Digitaliseringen kan bidra til høyere fyllingsgrad på bilene og mer effektiv transport mellom selskaper og kunder.

I tillegg til arbeid for å effektivisere transporten, arbeider Moelven også for å finne alternativer til tradisjonelle transportmidler basert på fossilt drivstoff. I 2019 tok Moelven derfor, i samarbeid med LBC Logistik AB, initiativ til den første biogasslastebilen i den svenske skogsindustrien. Biogasslastebilen ble levert våren 2020, og opererer i området Värmland-Stockholm-Göteborg. Gjennom anskaffelsen og bruk av bilen i den operative virksomheten bygger man opp erfaring og kompetanse om hvordan biogasslastebiler kan anvendes i større skala for å minske klimaavtrykket fra transportvirksomheten. Erfaringene så langt er svært gode, men tilgangen på fyllestasjoner i Moelvens geografi er begrenset og utbyggingen går sakte. Dette begrenser naturlig nok mulighetene til å øke bruken av biogassdrevne lastebiler ytterligere.

Det foregår også mye interntransport inne på Moelvens industriområder. Det er som regel trucker i ulike størrelser som benyttes. Å erstatte dieseldrevne trucker med elektriske vil derfor være et godt bidrag til å redusere CO_2-utslippene fra virksomheten. Dette krever imidlertid ikke bare at det investeres i nye trucker, det er også nødvendig å investere i ladeinfrastruktur og å gjennomgå produksjonsprosesser for å tilpasse driften slik at nødvendig lading ikke reduserer produktiviteten. Det har i mange år eksistert gode elektriske varianter i de mindre klassene, men for den tyngre utrustningen, som for eksempel trucker til tømmerhåndtering, har elektrisk drevne modeller ikke vært tilgjengelig. Dette er nå i rask endring, og Moelven har allerede inngått avtale om anskaffelse av en 14-tonns elektrisk truck for utprøving. Fra 2021 er det besluttet at ved all anskaffelse av trucker til virksomheten, skal elektrifiserte løsninger utredes og vurderes der det er mulig.

Mange leveranser fra Moelven til kunder skjer i et volum per transport som gjør at elektriske lastebiler ikke er anvendbare i praksis på grunn av lasteevne og rekkevidde. For leveranser av mindre volumer i byer kan imidlertid elektriske biler være et alternativ, og på sikt nødvendig som følge av stadig strengere reguleringer. Dette vil stille nye krav til hvordan logistikken organiseres, og Moelven har derfor igangsatt et prøveprosjekt hvor formålet er å se hvordan elektriske lastebiler til nærdistribusjon av varer til kunde kan inngå i et større, bærekraftig og kostnadseffektivt logistikk-konsept.

Da Moelven Pellets AS bygde pelletsfabrikken og energisentralen som sto ferdig på Sokna utenfor Hønefoss høsten 2019, var både prosessutvikling og -innovasjon sentralt. Prosjektet integrerte pelletsfabrikken og energisentralen i sagbrukskonseptet ved Moelven Soknabruket AS på en måte som medfører at energiforbruk og kostnader forbundet med framstilling av hvit trepellets reduseres til et nivå som er langt lavere enn hva som er vanlig i bransjen. Bruk av kun rent restråstoff fra sagbrukene gir pellets i beste kvalitetsklasse (Premium/EN Plus A1). I tillegg åpner fabrikken for logistikkløsninger som er betydelig mer klimavennlige enn tidligere på grunn av svært kort transportavstand for både råstoffet og vesentlig reduserte transportavstander for det ferdige produktet, som skipes ut fra Drammen Havn. Innenfor energikonseptet var innovasjon og nytenkning nødvendig både på grunn av krevende målsettinger om lavt energiforbruk og på grunn av det kalde klimaet. Sammenlignet med andre pelletsfabrikker har Moelvens fabrikk gjennom et innovativt energikonsept med integrasjon mot sagbruksvirksomheten en meget god energieffektivitet.

Nye lastebiler med moderne motorer som gir lave utslipp kombinert med høy lastekapasitet er viktig for å redusere klimaavtrykket fra distribusjonen. Bildet viser et modulvogntog som ble levert i fjerde kvartal 2021 og som selskapet Woodtrans AS benytter til transport av flis og ferdigvarer for Moelven.

Et viktig satsningsområde ved utvikling av konsernet er å ta i bruk ny teknologi og utnytte de mulighetene som ligger i nye digitale løsninger. I prosjektet «Det Smarta Digitala Sågverket», har Moelven i samarbeid med et knippe teknologipartnere knyttet hele verdikjeden ved Moelven Valåsen AB opp i en Big Data-løsning. Sanntidsoppdaterte data fra alle underliggende systemer og maskiner hentes opp i ett og samme system, hvor avanserte analyse- og maskinlæringsteknologier utnytter informasjonen på måter man ikke har vært i stand til tidligere.

Arbeidet med å finne måter å gjøre prosessdata tilgjengelig på og distribuere disse til operatører for korrigerende tiltak har vist seg å være mer komplisert enn forventet. Dette har resultert i at enkelte deler av tidligere arbeidsmetoder med tilhørende teknologi er tatt ut og erstattet av nye. Den nye tilnærmingen gir et tydeligere skille mellom sanntidsdata som bidrar til økt prosesskontroll, og innsamlede historiske data for dypere analyse av sammenkoblede delprosesser i industrien.

«Det Smarta Digitala Sågverket» danner nå malen for utrulling av tilsvarende løsninger ved flere av konsernets selskaper.

For de tømmerforbrukende enhetene i Timber og Wood er det i første rekke optimalisering av produksjonsprosessene som står sentralt. Målsettingen om å ivareta verdiene som ligger i råstoffet er helt sentral med hensyn til både miljømessig og økonomisk bærekraft. Bruk av røntgenfotografering, kamerasortering, og maskinell styrkesortering er verktøy som bidrar til å optimere råstoffutnyttelsen. Ved Moelven Våler AS på Braskereidfoss kom Norges første tømmerinntak med røntgensortering på plass i 2018. På svensk side har Moelven Valåsen AB tilsvarende utstyr. Her blir hver eneste tømmerstokk analysert, slik at den kan brukes til det den egner seg best til. Det betyr mindre svinn og bedre utnytting av naturressursen.

Moelven Mjøsbruket AS ble i 2021 først i Norden med dobbeltsidig verdioptimalisering i kantverket. Det har lenge vært brukt moderne teknologi for å optimere sentrumsuttaket fra tømmerstokken, mens sidebordene i større grad har vært et residualprodukt med lav grad av sortering etter hva markedet etterspør. Det nye kantverket på Moelven Mjøsbruket AS benytter avansert kamerateknologi til å skanne bordemnene og deretter beregne det optimale sideborduttaket. På denne måten tar produksjonsprosessen bedre vare på verdien som ligger i råstoffet, og Moelven blir i stand til å levere mer presise kvalitetssortimenter til markedet.

Moelven-konsernet har brukt mye ressurser for å ta i bruk moderne IT-verktøy til å optimalisere drift og vedlikehold innen industrivirksomheten. Stopptidssystemet Axxos har blitt videreutviklet og ny funksjonalitet og tilhørende konsepter er tatt i bruk. Axxos gjør det enklere å identifisere årsaker til tidstap eller tapt driftstilgjengelighet, slik at tiltak for prosess- eller maskinforbedring kan implementeres. Dette er også viktig for å kunne redusere energiforbruket i industrien.

For å få en bedre oversikt over maskininstallasjonene og dermed et mer effektivt vedlikehold er også det valgte vedlikeholdssystemet fullt integrert med stopptidssystemet. På den måten kan det raskest og enklest mulig iverksettes nødvendig vedlikehold for utbedring av avvik identifisert i stopptidssystemet.

For modul- og innredningsvirksomhetene er det viktig å utnytte konkurransefortrinnet som ligger i modulkonseptet fremfor tradisjonelt byggeri: Industriell produksjon av modulene innendørs og kortere total byggetid siden flere prosesser kan gå parallelt og modulene monteres raskt på byggeplass. Utvikling og videreutvikling av tekniske løsninger for produksjon, sammenkobling av tekniske installasjoner og montering på byggeplass er viktig for å kunne drive lønnsom industriell produksjon av modulbaserte løsninger og hente ut fortrinnene konseptet gir. I forbindelse med ombyggingen av produksjonsanlegget til Moelven Byggmodul AB i Säffle, ble det i samarbeid med lokale leverandører utviklet ny og forbedret produksjonsutrustning. Utnyttelse av robotiseringsteknologi, har foruten kapasitets- og effektivitetsforbedringer muliggjort store forbedringer innen HMS og logistikk. Robotlinjen, som var en vesentlig del av prosjektet, var da den første leveransen av Randek ABs ZeroLabor Robotic System. Det industrielle tankesettet og erfaringene fra prosjektet i Säffle har blitt benyttet som mal ved investering i robotlinje også ved modulfabrikken i Moelv.

Digitalisering er et viktig verktøy for å optimalisere produksjonsprosessene. Moelven Byggmodul AS har

i 2021 tatt I bruk et nytt prosesstyringsverktøy (Manufacturing Execution System - MES) for å støtte selskapets just-in-time produksjonsmetodikk. Systemet baserer seg på digitaliserte kvalitetssjekklister og prosessoppdateringer, slik at systemet hele tiden gir sanntidsoppdatert inn i produksjons- og leveransekjeden. Dermed kan innsatsfaktorer leveres inn til produksjonslinjene «just-in-time». Systemet gir også nyttig informasjon til forbedringsarbeidet, ved et det blir tydeligere dokumentert hvor det er effektiviseringspotensialer produksjonsprosessen.

Anvendelse av årets resultat

Styrets utbyttepolitikk har som utgangspunkt at Moelvens aksjonærer skal få en forutsigbar og tilfredsstillende kontantavkastning på sin aksjeinvestering. Utbyttepolitikken gir føringer for hvor mye av overskuddet, eller eventuelt fri egenkapital i år med underskudd, som skal deles ut som utbytte. Konsernets årsresultat for 2021 var NOK 2 348,9 mill (471,7). Egenkapitalandelen var 55,5 prosent (49,1). Konsernet har tilstrekkelig egenkapital til å kunne dele ut utbytte i henhold til styrets forslag. Basert på resultatet for 2021 og hensyntatt konsernets solide finansielle stilling foreslår styret ovenfor Generalforsamlingen at det deles ut et utbytte på NOK 9,06 per aksje (3,64). Totalt utgjør dette NOK 1 173 644 033 (471 530 274).

Morselskapet Moelven Industrier ASA, som deler ut utbytte for konsernet, hadde i 2021 et årsresultat på NOK 1 468,7 mill (390,9) etter mottatte konsernbidrag og aksjeutbytte fra datterselskapene. Selskapet har tilstrekkelig fri egenkapital og likviditet til utbytteutdelingen.

Hendelser etter balansedagen

Det har ikke inntruffet hendelser etter balansedagen som påvirker det avlagte regnskapet.

Forutsetning om fortsatt drift

I samsvar med krav i norsk regnskapslovgivning bekrefter styret at betingelsene for å avlegge regnskapet ut fra fortsatt drift, er til stede, og at dette er lagt til grunn ved utarbeidelsen av årsregnskapet.

Fremtidsutsikter

IMF anslår i januar-utgaven av rapporten «World Economic Outlook» at verdensøkonomien vil vokse med 4,4 prosent i 2022. Anslaget for 2022 er redusert med 0,5 prosentpoeng siden forrige rapport. Smitterisikoen av omikron-varianten skapte stor usikkerhet ved inngangen til 2022, men noen måneder inn i året virker det klart at gjeninnhentingen i økonomien vil skyte fart etter hvert som masseimmunitet oppnås og smitteverntiltak oppheves. Usikkerheten omkring videre utvikling i verdensøkonomien er imidlertid større enn på svært lenge etter at Russland gikk til angrep på Ukraina. Utover den humanitære krisen som befolkningen i området opplever, er det umulig å forutsi hvilke konsekvenser dette vil få for resten av verden. Allerede i begynnelsen av mars 2022 har det vært en betydelig oppgang i energiprisene, og tiltakende knapphet på enkelte råvarer og andre innsatsfaktorer med opprinnelse i Russland eller Hviterussland. Det er ikke usannsynlig at en vedvarende krig med tilhørende sanksjoner rettet mot Russland og Hviterussland, vil hemme aktivitet og vekst i verdensøkonomien på lignende måte som man har observert i pandemitiden. Det må forventes forstyrrelser i markedsbalansene som følge av både tilbudsside- og etterspørselssideendringer, som for eksempel ytterligere økte energipriser, råvaremangel, logistikkutfordringer og redusert etterspørsel på grunn av økt prisstigning.

Den samlede etterspørselen, spesielt fra forbrukermarkedene, vil kunne påvirkes negativt av redusert disponibel inntekt som følge av generelt økte kostnadsnivåer. Konsekvensene av covid-19 pandemien synes å få mindre og mindre betydning, men vil fortsatt påvirke forbrukermarkedet. Etterspørselen vil i stor grad avhenge av hvilke smitteverntiltak og reiserestriksjoner som vil være gjeldende til enhver tid. Lettelser i smitteverntiltakene slik vi har sett utover i første kvartal 2022 forventes å medføre en dreining av forbruket over mot økt pengebruk på reiser og opplevelser, mens situasjonen i Ukraina trekker i motsatt retning. For industrien medfører det økte smittetrykket, selv om sykdomsforløpet med omikron-varianten synes å være mindre alvorlig og mer kortvarig enn tidligere, at sykefraværet øker og det blir mer utfordrende å opprettholde planlagt produksjonstakt og aktivitet på byggeplasser. Spesielt vil dette gjelde for virksomheter lokalisert på Østlandet i Norge dersom regjeringens varslede innføring av forbud mot innleie av arbeidskraft gjennomføres. Moelven følger smittesituasjonen tett, og opprettholder en høy beredskap for gjeninnføring av konserninterne tiltak dersom utviklingen krever det.

Endringer i vare- og tjenesteproduserende næringer som følge av pandemi-relaterte konkurser er også med på å øke usikkerheten knyttet til hvor og innen hvilke bransjer oppgangen vil bli sterkest. Det er derfor fortsatt nødvendig å planlegge for flere ulike scenarier.

Den internasjonale etterspørselen etter trebaserte produkter var meget god i 2021, men passerte toppen i løpet av fjerde kvartal. Prisnivåene i det internasjonale skurlastmarkedet falt mot slutten av året, men har stabilisert seg på et nytt og fortsatt høyt nivå inn i første kvartal 2022.

Etterspørselen etter skurlast på eksportmarkedene forventes å holde seg på et bra nivå sammenlignet med tidligere år i første kvartal. NOK og SEK har styrket seg betydelig mot eksportvalutaene fra de svakeste nivåene man så tidlig i pandemien, men kursene ligger fortsatt på nivåer som sikrer god konkurransekraft på eksportmarkedene. Økt etterspørsel etter transportkapasitet som følge av økt verdenshandel, samt logistikkutfordringer som følge av smittesituasjonen og krigen i Ukraina, forventes å gi ytterligere økning i transportkostnadene for den eksportrettede delen av virksomheten.

Innen markedet for videreforedlet trelast i Skandinavia forventes en klar deling av etterspørselen mellom proff-markedet og forbrukermarkedet. Det forventes god aktivitet i proff-markedet med tilhørende god etterspørsel etter byggevarer, mens utviklingen i etterspørselen fra forbrukermarkedet i større grad vil avhenge av smittesituasjon og smitteverntiltak.

Lagernivåene i handelsleddet var lave ved utgangen av 2021, mens nivåene i produsentleddet økte mot slutten av året. Utviklingen skyldes blant annet en forventning i markedet om nedgang i prisnivåene sammenlignet med andre halvår i 2021. Situasjonen forventes å normaliseres når nye prisnivåer har etablert seg. Det forventes imidlertid fortsatt høy aktivitet innen rehabilitering, ombygging og tilbygg. Igangsettingen av nye byggeprosjekter ventes å holde seg lavt. Dette kan til dels bli kompensert av økt aktivitet innen offentlige byggeprosjekter.

Tømmerlagrene er, gjennom en god forsyningssituasjon i Moelvens geografier, ved inngangen til 2022 høye i både Norge og Sverige. Det forventes fortsatt god tilgang på råstoff med tanke på de produksjonsplaner som foreligger.

Byggsystemdivisjonen har uavhengig av covid-19 pandemien hatt et lavere aktivitetsnivå enn ønskelig innen enkelte forretningsområder. Gjeldende produksjonskapasitet er tilpasset til dette. Markedssituasjonen for limtreselskapene ligger på et nivå som sikrer god kapasitetsutnyttelse med et forsvarlig lønnsomhetsnivå. For byggmodulselskapene forventes i stort et tilfredsstillende aktivitetsnivå. Innen systeminnredningsvirksomheten er aktivitetsnivået tilfredsstillende, men konkurransesituasjonen krevende. Implementering og gjennomføring av tiltak for å gjenskape tilfredsstillende lønnsomhet under de rådende markedsbetingelser pågår.

Konsernet har en langsiktig målsetting om en avkastning på sysselsatt kapital på 13 prosent over en konjunktursyklus, og oppnådde i 2021 hele 73,6 prosent. I 2022 forventes en normalisering av markedsaktiviteten og resultatnivåene. Usikkerheten er imidlertid fortsatt stor, spesielt på grunnlag av krigen i Ukraina.

Styret anser at konsernets soliditet og langsiktige likviditetstilgang er god, og tilstrekkelig til å kunne gjennomføre planlagte forbedringstiltak i henhold til konsernets strategi. For 2022 forventer styret et aktivitetsnivå og resultat som er lavere enn for 2021, men likevel på et godt nivå sammenlignet med tidligere år.

Moelv, 15. mars 2022
Styret i Moelven Industrier ASA

Morten Kristiansen
Konsernsjef

Olav Fjell
Styreleder

Gudmund Nordtun
Nestleder

Olav Breivik

Ingvild Storås

Martin Fauchald

Wenche Ravlo

Oscar Östlund

Eierstyring og selskapsledelse

Eierstyring og selskapsledelse i Moelven-konsernet tar utgangspunkt i den gjeldende norske anbefalingen for eierstyring og selskapsledelse fra 14. oktober 2021. Anbefalingen er tilgjengelig i sin helhet på www.nues.no

Oppstillingen nedenfor er en henvisning til hvor de punkter som kreves etter regnskapsloven § 3-3b er beskrevet.

Krav i henhold til Regnskapsloven § 3-3b	Henvisning til Redegjørelse for eierstyring og selskapsledelse i Moelven
1. En angivelse av anbefaling og regelverk om foretaksstyring som foretaket er omfattet av eller for øvrig velger å følge.	Redegjørelsens innledning Pkt. 1 Redegjørelse for eierstyring og selskapsledelse
2. Opplysninger om hvor anbefalinger og regelverk som nevnt i nr. 1 er offentlig tilgjengelige.	Pkt. 1 Redegjørelse for eierstyring og selskapsledelse.
3. En begrunnelse for eventuelle avvik fra anbefalinger og regelverk som nevnt i nr. 1.	Det er tre avvik fra anbefalingen. Dette er beskrevet i 8, 9 og 14.
4. En beskrivelse av hovedelementene i foretakets, og for regnskapspliktige som utarbeider konsernregnskap eventuelt også konsernets, systemer for internkontroll og risikostyring knyttet til regnskapsrapporteringsprosessen.	Pkt. 10 Risikostyring og intern kontroll.
5. Vedtektsbestemmelser som helt eller delvis utvider eller fraviker bestemmelser i allmennaksjeloven kapittel 5.	Slike vedtektsbestemmelser finnes ikke. Vedtektene er publisert på www.moelven.no og inngår også i innkallingen til ordinær generalforsamling som vedlegg.
6. Sammensetningen til styre, bedriftsforsamling, representantskap og kontrollkomité; eventuelle arbeidsutvalg for disse organene, samt en beskrivelse av hovedelementene i gjeldende instrukser og retningslinjer for organenes og eventuelle utvalgs arbeid.	Pkt. 8 Styret, sammensetning og uavhengighet. Pkt. 9 Styrets arbeid.
7. Vedtektsbestemmelser som regulerer oppnevning og utskifting av styremedlemmer.	Pkt. 8 Styret, sammensetning og uavhengighet.
8. Vedtektsbestemmelser og fullmakter som gir styret adgang til å beslutte at foretaket skal kjøpe tilbake eller utstede egne aksjer eller egenkapitalbevis.	Pkt. 3 Selskapskapital og utbytte.
9. En beskrivelse av foretakets retningslinjer for likestilling og mangfold med hensyn til for eksempel alder, kjønn og utdannings- og yrkesbakgrunn for sammensetning av styre, ledelses- og kontrollorganer og deres eventuelle underutvalg. Mål for retningslinjene, hvordan de har blitt gjennomført og virkningen av dem i rapporteringsperioden skal opplyses. Hvis foretaket ikke har slike retningslinjer, skal dette begrunnes.	Pkt. 2 Virksomhet

1. Redegjørelse for eierstyring og selskapsledelse

Styret skal påse at selskapet har god eierstyring og selskapsledelse.

Styret skal i årsberetningen eller dokument det er henvist til i årsberetningen gi en samlet redegjørelse for selskapets eierstyring og selskapsledelse. Redegjørelsen skal omfatte hvert enkelt punkt i anbefalingen.

Dersom anbefalingen ikke er fulgt, skal avvik begrunnes, og det skal redegjøres for hvordan selskapet har innrettet seg.

Anbefalingen følges i sin helhet, med følgende redegjørelse:
Det er i henhold til Allmennaksjeloven styret i selskapet som har ansvaret for å sørge for en forsvarlig organisering av virksomheten og forvaltningen av selskapet. Moelven har en rekke selvstendige juridiske enheter organisert som aksjeselskaper i flere land. I henhold til aksjelovgivningen i de respektive land har styrene i disse selskapene et tilsvarende ansvar for den enkelte enhet som konsernstyret har for morselskapet og konsernet samlet. Konsernets virksomhet bygger på skandinaviske verdier. Grunnverdiene «Vi bruker mulighetene, vi leverer og vi tar ansvar» er solid forankret i bedriftskulturen. De danner også grunnlaget for selskapets retningslinjer vedrørende samfunnsansvar, etikk, antikorrupsjon, HMS, arbeidstakerforhold osv. En fullstendig oversikt over retningslinjer vedtatt av styret er gitt under punkt 10.

Foto: Frederik Garshol

2. Virksomhet

Selskapets vedtekter bør angi tydelig den virksomhet selskapet skal bedrive.

Styret bør utarbeide klare mål, strategier og risikoprofil for virksomheten, slik at selskapet skaper verdier for aksjonærene på en bærekraftig måte. I dette arbeidet bør derfor styret ta hensyn til økonomiske, sosiale og miljømessige forhold.

Styret bør evaluere mål, strategier og risikoprofil minst årlig.

Anbefalingen følges i sin helhet, med følgende redegjørelse:
I henhold til selskapets vedtekter er virksomhetens formål fabrikasjon og virksomhet som står i forbindelse med denne, handel og annen økonomisk virksomhet, samt deltakelse i andre selskaper ved aksjetegning eller på annen måte. Styret legger vekt på en langsiktig, bærekraftig utvikling, og fastslår i konsernets strategiplan at hovedfokus fremover skal være forbedring og videreutvikling av eksisterende virksomhet. Konsernet har passert den kritiske størrelsen som er nødvendig for å hevde seg i konkurransen. Kvalitet skal prioriteres fremfor størrelse og er et nødvendig grunnlag både for lønnsomhet og videre vekst. Både soliditet og finansiering er tilfredsstillende og gir det handlingsrommet som er nødvendig. Selskapets virksomhet, mål, hovedstrategier og risikoprofil evalueres årlig og er utfyllende beskrevet i styrets årsberetning. Det er etablert en konsernpolicy for hvordan bærekraft skal integreres i verdiskapingen. Dette er beskrevet i selskapets bærekraftsrapport. Konsernpolicy og bærekraftsrapport omfatter likestilling og mangfold.

3. Selskapskapital og utbytte

Styret bør påse at selskapet har en kapitalstruktur som er tilpasset selskapets mål, strategi og risikoprofil.

Styret bør utarbeide og gjøre kjent en klar og forutsigbar utbyttepolitikk.

Forslag om at styret skal få fullmakt til å dele ut utbytte, bør være begrunnet.

En styrefullmakt til å forhøye aksjekapitalen eller erverve egne aksjer bør gjelde et definert formål. En slik styrefullmakt bør ikke vare lenger enn frem til neste ordinære generalforsamling.

Anbefalingen følges i sin helhet, med følgende redegjørelse:
Styrets målsetting er en egenkapitalandel på minimum 40 prosent. Det er et nivå som etter styrets oppfatning er hensiktsmessig med tanke på de konjunktursvingninger man har sett de senere årene. Målsettingen er innfridd siden 2017. Styret har vedtatt en utbyttepolitikk som er i tråd med bestemmelsene om utbytte i aksjonæravtalen mellom selskapets to største eiere, som samlet representerer 99,6 prosent av aksjene. Gitt at hensynet til selskapets samlede kapitalstruktur, finansielle stilling og andre kapitalkilder er tilfredsstillende ivaretatt tilsier hovedregelen i utbyttepolitikken et kontantutbytte tilsvarende 50 prosent av resultat etter skatt, dog minimum 40 øre per aksje. Overskytende del av resultatet etter utdelt utbytte beholdes i selskapet til å investere i og utvikle selskapets virksomhet innenfor de rammer som fastsettes av styret gjennom strategiplaner og budsjetter. Informasjon om selskapskapital og utbytter fremgår av selskapets årsberetning og årsregnskap. Styret har ikke fullmakt til å foreta kapitalforhøyelser eller kjøpe egne aksjer.

4. Likebehandling av aksjeeiere

Dersom eksisterende aksjeeieres fortrinnsrett ved kapitalforhøyelser fravikes, bør det begrunnes. Dersom styret vedtar kapitalforhøyelsen med fravikelse av fortrinnsretten på bakgrunn av fullmakt, bør begrunnelsen offentliggjøres i børsmelding i forbindelse med kapitalforhøyelsen.

Selskapets transaksjoner i egne aksjer bør foretas på børs eller på annen måte til børskurs. Dersom det er begrenset likviditet i aksjen, bør kravet til likebehandling vurderes ivaretatt på andre måter.

Anbefalingen følges i sin helhet, med følgende redegjørelse:
Aksjekapitalen i Moelven Industrier ASA består av en aksjeklasse med 129.542.384 aksjer pålydende NOK 5. Selskapet eier 1 100 egne aksjer. Selskapet er ikke børsnotert. Totalt er aksjene fordelt på 859 aksjonærer. Ved årsskiftet var 99,6 prosent av aksjene eiet av to aksjonærer: Glommen Mjøsen Skog SA (66,8 prosent) og Viken Skog SA (32,8 prosent). De resterende 0,4 prosent eies i hovedsak av privatpersoner.
Mellom de to største aksjonærene eksisterer det aksjonæravtaler som blant annet fastslår at konsernet skal drives som en selvstendig enhet med et langsiktig perspektiv og med fortsatt fokus på Skandinavia som hovedmarked. Avtalene inneholder også bestemmelser vedrørende styresammensetning, utbyttepolitikk, strategiske fokusområder og aksjeoverdragelser.

5. Aksjer og omsettelighet

Selskapet bør ikke begrense adgangen til å eie, omsette eller stemme for aksjer i selskapet.

Selskapet bør gjøre rede for begrensninger i adgangen til å eie, omsette eller stemme for aksjer i selskapet.

Anbefalingen følges i sin helhet, med følgende redegjørelse:
Det er ikke vedtektsfestet noen former for omsetningsbegrensninger for selskapets aksjer. Aksjene er fritt omsettelige i den grad den enkelte aksjonær ikke har påtatt seg forpliktelser i forhold til andre aksjonærer. Aksjonæravtalene inneholder klausuler om forkjøpsrett og medsalgsrett. Siden selskapet ikke er børsnotert og de to største aksjonærene til sammen eier 99,6 prosent av aksjene, har det vært lite handel med aksjene.

6. Generalforsamling

Styret bør legge til rette for at aksjeeierne kan delta i selskapets generalforsamling.

Styret bør sørge for at:

- *saksdokumentene er utførlige og presise nok til at aksjeeierne kan ta stilling til alle saker som skal behandles*
- *påmeldingsfristen settes så nær møtet som mulig*
- *styret og leder av valgkomiteen kan delta i generalforsamlingen*
- *generalforsamlingen kan velge en møteleder som er uavhengig*

Aksjeeierne bør kunne stemme i hver enkelt sak, herunder stemme på enkeltkandidater ved valg. Aksjeeiere som ikke kan være til stede på generalforsamlingen bør gis anledning til å stemme. Selskapet bør utforme et fullmaktsskjema og oppnevne en person som kan opptre som fullmektig for aksjeeiere.

Anbefalingen følges i sin helhet, med følgende redegjørelse:
Innkallingen til generalforsamlingen, innkallingens innhold og tilgjengeliggjøringen av saksdokumentene følger de krav som stilles i Allmennaksjeloven og Generalforsamlingsforskriften. Det legges til rette for at aksjeeiere kan delta, og at generalforsamlingen kan stemme på hver enkelt kandidat som skal velges av aksjonærene til bedriftsforsamlingen. De ansatte i konsernet avholder eget valg av ansatterepresentanter til bedriftsforsamlingen. Styreleder, bedriftsforsamlingens leder og revisor er til stede på generalforsamlingen. Bedriftsforsamlingens leder har tradisjonelt blitt valgt av generalforsamlingen som møteleder. Fremgangsmåte for å møte og stemme ved fullmektig blir beskrevet i innkallingen. Da 99,6 prosent av aksjene kontrolleres av de to største aksjonærene har det ikke vært behov for å legge spesielt til rette for valg av en uavhengig møteleder i generalforsamlingen eller å oppnevne en person som kan stemme for aksjeeierne som fullmektig.

7. Valgkomite

Selskapet bør ha en valgkomité, og valgkomiteen bør vedtektsfestes. Generalforsamlingen bør fastsette nærmere retningslinjer for valgkomiteen, velge komiteens leder og medlemmer og fastsette komiteens godtgjørelse.

Valgkomiteen bør ha kontakt med aksjeeiere, styremedlemmene og daglig leder i arbeidet med å foreslå kandidater til styret.

Valgkomiteen bør sammensettes slik at hensynet til aksjonærfellesskapets interesser blir ivaretatt. Flertallet i valgkomiteen bør være uavhengig av styret og øvrige ledende ansatte. Styrets medlemmer eller ledende ansatte i selskapet bør ikke være medlem av valgkomiteen.

Valgkomiteens oppgave bør være å foreslå kandidater til styret og valgkomiteen (eventuelt bedriftsforsamlingen) og godtgjørelse til medlemmene av disse organene.

Valgkomiteen bør begrunne hvert forslag til kandidater.

Selskapet bør informere om hvem som er medlemmer av komiteen og frister for å foreslå kandidater.

Anbefalingen følges i sin helhet, med følgende redegjørelse:
I henhold til vedtektene skal selskapet ha en valgkomite. Valgkomiteen velges årlig av Generalforsamlingen, og skal bestå av inntil fem representanter fra aksjonærene. Generalforsamlingen vedtar også retningslinjene for valgkomiteens arbeid. Generalforsamlingen har vedtatt retningslinjer for valgkomiteen som regulerer komiteens sammensetning og funksjonstid. Valgkomiteens medlemmer skal være uavhengige av selskapets styre og ledende ansatte. Valgkomiteen holder bedriftsforsamlingen løpende orientert om sitt arbeid. Gjennom dette anses det at det er lagt tilstrekkelig til rette for at aksjonærene kan foreslå kandidater ovenfor valgkomiteen.

Valgkomiteen avgir følgende innstillinger:

- Innstilling til generalforsamlingen om valg av aksjonærvalgte medlemmer og varamedlemmer til bedriftsforsamlingen, samt godtgjørelse til bedriftsforsamlingens medlemmer og varamedlemmer.
- Innstilling til bedriftsforsamlingen om valg av bedriftsforsamlingens leder og nestleder.
- Innstilling til bedriftsforsamlingen om valg av styreleder og nestleder.

- Innstilling til aksjonærvalgte medlemmer av bedriftsforsamlingen om valg av aksjonærvalgte medlemmer og varamedlemmer til styret.

Innstillingene skal blant annet inneholde informasjon om kompetanse, kapasitet og uavhengighet. I valgkomiteens retningslinjer er det presisert at de styrende organer skal være sammensatt basert på en samlet vurdering av selskapets behov for kompetanse, kapasitet og balanserte beslutninger som ivaretar aksjonærfellesskapets interesser.

Kompensasjonskomiteen består av valgkomiteen, supplert med en representant utpekt av de ansattevalgte medlemmene av bedriftsforsamlingen. Kompensasjonskomiteen avgir innstilling til Generalforsamlingen om fastsettelse av godtgjørelse til bedriftsforsamlingens medlemmer og innstiller overfor bedriftsforsamlingen om fastsettelse av styregodtgjørelse. Godtgjørelse til styret og bedriftsforsamlingen skal ikke være resultatavhengig.

8. Styret, sammensetning og uavhengighet

Styret bør sammensettes slik at det kan ivareta aksjonærfellesskapets interesser og selskapets behov for kompetanse, kapasitet og mangfold. Det bør tas hensyn til at styret kan fungere godt som et kollegialt organ.

Styret bør sammensettes slik at det kan handle uavhengig av særinteresser. Flertallet av de aksjeeiervalgte medlemmene bør være uavhengige av ledende ansatte og vesentlige forretningsforbindelser. Minst to av de aksjeeiervalgte medlemmene bør være uavhengige av selskapets hovedaksjeeiere.

Ledende ansatte bør ikke være medlem av styret. Dersom ledende ansatte er styremedlem, bør det begrunnes og få konsekvenser for organiseringen av styrets arbeid, herunder bruk av styreutvalg for å bidra til en mer uavhengig forberedelse av styresaker, jf. anbefalingen kapittel 9.

Generalforsamlingen (eventuelt bedriftsforsamlingen) bør velge styreleder.

Styremedlemmer bør ikke velges for mer enn to år av gangen.

I årsrapporten bør styret opplyse om deltagelse på styremøtene og om forhold som kan belyse styremedlemmenes kompetanse. I tillegg bør det opplyses hvilke styremedlemmer som vurderes som uavhengige.

Styremedlemmer bør oppfordres til å eie aksjer i selskapet.

Anbefalingen følges i sin helhet, med følgende redegjørelse og unntak:
I henhold til selskapets vedtekter skal selskapet ha en bedriftsforsamling med 12 medlemmer. Generalforsamlingen velger åtte medlemmer, samt åtte personlige varamedlemmer for disse medlemmene. Fire medlemmer og personlige varamedlemmer, samt to ekstra varamedlemmer velges av de ansatte.

Selskapets to største aksjonærer, som til sammen kontrollerer 99,6 prosent av aksjene, er begge representert i bedriftsforsamlingen. Styremedlemmene i Moelven Industrier ASA velges av bedriftsforsamlingen, normalt for 2 år av gangen. Det avholdes tre bedriftsforsamlingsmøter i året. Styret har syv medlemmer, fem aksjonærvalgte og to representanter fra de ansatte. I tillegg velges en fast møtende vararepresentant fra de ansatte. Styrets leder er uavhengig av selskapets hovedaksjonærer og utpekes av bedriftsforsamlingen. Styrets nestleder og ett av tre øvrige aksjonærvalgte styremedlemmene har tilknytning til selskapets hovedaksjonærer.
Aksjonæravtalene inneholder bestemmelser knyttet til valg av styreleder og aksjonærvalgte styremedlemmer. Representantene fra de ansatte er uavhengige av selskapets daglige ledelse. Ingen ledende ansatte er medlem av styret. Av de fem aksjonærvalgte styremedlemmene er to kvinner. Andelen kvinnelige ansatte i konsernet er under 20 prosent. Reglene om kjønnsrepresentasjon gjelder derfor ikke for de ansattes representanter, og styresammensetningen tilfredsstiller kravene om kjønnsrepresentasjon i styret. For informasjon om likestilling og mangfold i konsernet, se konsernets bærekraftsrapport. Det er kun de ansattes representanter som mottar annen godtgjørelse fra selskapet enn styrehonorar. Det meldes erfaringsmessig kun unntaksvis forfall til styremøtene.

Anbefalingen er fraveket på følgende punkt:

Gjennom retningslinjene for valgkomiteens arbeid, som er beskrevet under punkt 7, er hovedaksjonærene sikret en god kjennskap til styremedlemmenes bakgrunn og kompetanse for øvrig. Med den eksisterende eierstrukturen offentliggjøres derfor ikke ytterligere opplysninger.

9. Styrets arbeid

Styret bør fastsette instrukser for styret og for den daglige ledelsen med særlig vekt på klar intern ansvars- og oppgavefordeling.

Instruksen bør angi hvordan styret og den daglige ledelsen skal behandle avtaler med tilknyttede parter, herunder om det skal innhentes en uavhengig verdivurdering. Styret bør i årsberetningen redegjøre for slike avtaler.

Styret bør sørge for at styremedlemmer og ledende ansatte gjør selskapet kjent med vesentlige interesser de måtte ha i saker som styret skal behandle.

For å sikre en mer uavhengig behandling av saker av vesentlig karakter hvor styreleder selv er eller har vært aktivt engasjert, bør annet styremedlem lede diskusjonen i slike saker.

Større selskaper skal etter allmennaksjeloven ha revisjonsutvalg. Det samlede styret bør ikke fungere som selskapets revisjonsutvalg. Mindre selskaper bør vurdere etablering av revisjonsutvalg. I tillegg til lovens krav om revisjonsutvalgets sammensetning mv. bør flertallet av medlemmene i utvalget være uavhengig av virksomheten.

Styret bør også vurdere bruk av kompensasjonsutvalg for å bidra til grundig og uavhengig behandling av saker som gjelder godtgjørelse til ledende ansatte. Slikt utvalg bør bestå av styremedlemmer som er uavhengige av ledende ansatte.

Styret bør informere om eventuell bruk av styreutvalg i årsrapporten.

Styret bør evaluere sitt arbeid og sin kompetanse årlig.

Anbefalingen følges i sin helhet, med følgende redegjørelse og unntak:
Styrets forvaltning av selskapet følger bestemmelsene som er gitt i Allmennaksjeloven. For styret i Moelven Industrier ASA er det fastsatt en styreinstruks som gir nærmere retningslinjer for styrets arbeid. På hvert møte gjennomgås månedsrapporteringen av driftsutvikling, finansielle data og HMS-statistikk for konsernet. I tillegg foreligger følgende arbeidsplan for hvert kalenderår:

- Januar: Rapport for fjerde kvartal foregående år. Gjennomgang og evaluering av konsernretningslinjer og policies, herunder risikostyring og intern kontroll.
- Mars: Årsregnskap med noter og årsberetning for foregående år, samt bærekraftsrapport.
- April: Rapport for første kvartal samt forberedelse til ordinær generalforsamling.
- Juni: Statusrapportering og strategidiskusjoner.
- August: Rapport for første halvår.
- September: Sammenfattende strategidiskusjoner med oppsummering av løpende strategidiskusjoner gjennom året.
- Oktober: Rapport for tredje kvartal og strategiplan som ferdig dokument.
- Desember: Virksomhetsplan og budsjett for det kommende år.

På enkelte områder innenfor den ordinære virksomheten til konsernet gjøres det transaksjoner med eierne. Dette gjelder blant annet kjøp av tømmer, hvor de norske skogeierandelslagene er leverandører. Av Moelvens samlede innkjøpsbehov på omkring 4,5 mill m³ fub kommer omkring 43 prosent fra de norske skogeierandelslagene som også er aksjonærer. Alle transaksjoner gjennomføres innen områder hvor det finnes observerbare markedspriser, og prinsippet om armlengdes avstand legges til grunn. Der hvor andre aktører kan tilby bedre priser og/eller betingelser, vil disse bli valgt.

Moelven har lang tradisjon for å drive sin virksomhet i overensstemmelse med lover og etiske retningslinjer i næringslivet, og er av den oppfatning at konkurranse er positivt for alle næringslivets parter. For å sikre at denne kulturen opprettholdes, er det utarbeidet etiske retningslinjer og retningslinjer for overholdelse av Konkurranselovgivningen. Instruks for styret og daglig leder i Moelven Industrier ASA fastslår også at avtaler med aksjonærer eller deres nærstående med mer enn 12 måneders varighet skal godkjennes av konsernstyret. Bestemmelsen gjelder samtlige konsernselskaper.

Styrets leder er uavhengig av selskapets hovedaksjonærer. Styret har ikke behandlet saker av vesentlig karakter hvor styreleder selv er eller har vært part i saken. I henhold til styreinstruksen, som tas opp til gjennomgang i styret årlig, skal styremedlemmene ikke delta i behandlingen av eller avgjørelsen av spørsmål som har særlig betydning for egen del eller for noen nærstående av medlemmet som må anses å ha fremtredende personlig eller økonomisk særinteresse i saken. Det samme gjelder for konsernsjefen. Med nærstående forståes også selskaper styremedlemmet representerer eierinteressene til.

Egenevaluering av styrets arbeid gjennomføres årlig. Styret fastsetter kun godtgjørelse for konsernsjefen. Godtgjørelse til ledelsen for øvrig fastsettes av konsernsjefen i tråd med retningslinjer vedtatt av styret.

Det finnes ikke opsjonsprogrammer eller aksjebasert avlønning av ledende ansatte. Styrets oppgaver i forbindelse med kompensasjon er derfor begrenset og det er ikke opprettet et separat kompensasjonsutvalg i styret. Foruten styrets medlemmer, deltar normalt også konsernsjef, økonomi- og finansdirektør samt styresekretær i ordinære styremøter. Andre representanter fra administrasjonen, divisjonene eller revisor møter ved behov.

Styret har fastsatt instruks for konsernsjefens arbeid. Konsernledelsen består av konsernsjef og divisjonssjef for hver divisjon. I konsernledelsens møter deltar konsernledelsen og direktørene for konsernets fellesfunksjoner. For mer informasjon om styrende organer og konsernledelsen henvises til notene til årsregnskapet.

Anbefalingen er fraveket på følgende punkt:

Styret benytter styreutvalg eller komiteer ved behov. Ut fra en vurdering av risikoforhold og kontrollbehov, samt eierstruktur, er det besluttet å avvike fra anbefalingen i NUES og la det samlede styret fungere som revisjonsutvalg.

10. Risikostyring og intern kontroll

Styret skal påse at selskapet har god intern kontroll og hensiktsmessige systemer for risikostyring i forhold til omfanget og arten av selskapets virksomhet.

Styret bør årlig foreta en gjennomgang av selskapets viktigste risikoområder og den interne kontroll.

Anbefalingen følges i sin helhet, med følgende redegjørelse:
Samtlige enheter i konsernet har eget lokalt resultatansvar og opererer som selvstendige deler av et koordinert nettverk preget av åpenhet og samarbeid. Risikostyringen og den interne kontrollen i konsernet er tilpasset organisasjonsmodellen. Den lokale selskapsledelsen og styrene for enkeltselskapene følger opp risikostyring og intern kontroll etter gjeldende lover og regler, samt Moelvens risikopolicy. I tillegg finnes det controllerfunksjoner på divisjonsnivå, samt innen enkeltselskaper hvor virksomhetens natur medfører økt risiko for feil, avvik eller mislighet. Konsernet har en sentral Risk Management funksjon som skal være en pådriver og tilrettelegger for at risikopolicyen benyttes i konsernet.

På grunn av virksomhetens omfang er det besluttet å begrense rapporteringen til styret til å fokusere på konsern, divisjoner og konkurransearenaer samt utvalgte nøkkeltall og avviksrapportering per enhet. I forbindelse med det årlige strategi- og budsjettarbeidet gjennomgår styret konsernets viktigste risikoområder. Ved behov, og basert på den årlige risikovurderingen tilpasses konsernets rapporterings- og kontrollrutiner slik at de identifiserte risikoområder dekkes tilfredsstillende. Ved siden av etablerte interne regelverk og rutiner, baserer den interne kontrollen seg i stor grad på det interne kontrollmiljøet. Kontrollmiljøet omfatter menneskene på alle nivåer i virksomheten. Det omfatter integritet, etiske verdier, kompetanse, ledelsesfilosofi, driftsform, organisasjonsstruktur, fordeling av ansvar og myndighet, samt personalpolitikk. Styret og ledelsen legger stor vekt på å kommunisere den fastlagte grunnholdningen til risikohåndtering ut i organisasjonen.

Alle enheter avslutter sine regnskaper månedlig og rapporterer til morselskapet den tredje arbeidsdagen i påfølgende måned. Rapporteringen skjer i standardiserte systemer og etter felles retningslinjer for å sikre konsistens og størst mulig sammenlignbarhet på tvers av enheter. Gjennom konsernets bærekraftspolicy og etiske retningslinjer er det også gitt føringer for hvordan hensynet til omverdenen integreres i verdiskapingen.

Et viktig kontrolltiltak som følger naturlig av ledelses- og organisasjonsmodellen er den månedlige tilbakerapporteringen av benchmarkingrapporter og konsoliderte data fra konsern til de rapporterende enhetene. Den samme månedsrapporten som sendes til styret, sendes også tilbake til selskapsledelsen i hvert enkelt selskap. På denne måten involveres mange i kontroll og oppfølging av ledelses- og styringsdata. Rapporteringssyklusen underbygger ansvarsfølelsen, ikke bare for egen enhets resultat, men også for divisjonene og konsernet samlet. Styret anser at dette rapporterings- og kontrollmiljøet gir en tilfredsstillende kontroll med virksomheten.

Styret har gjennomgått og godkjent følgende overordnede retningslinjer:

- Instruks for styret og daglig leder i Moelven Industrier ASA
- Moelvens finanspolicy
- Moelvens utbyttepolicy
- Moelvens risikopolicy
- Moelvens retningslinjer for overholdelse av konkurranselovgivningen
- Moelvens forsikrings- og risikostrategi - Skadeforsikring
- Moelvens bærekraftspolicy
- Moelvens etiske retningslinjer
- Policy for åpen bedriftskultur (Inkludert rutiner for varsling om kritikkverdige forhold)
- Moelvens retningslinjer og rutiner for overholdelse av EUs forordning for personvern (GDPR)

11. Godtgjørelse til styret

Godtgjørelsen til styret bør reflektere styrets ansvar, kompetanse, tidsbruk og virksomhetens kompleksitet.

Godtgjørelse til styret bør ikke være resultatavhengig. Opsjoner bør ikke utstedes til styremedlemmer.

Styremedlemmer, eller selskaper som de er tilknyttet, bør ikke påta seg særskilte oppgaver for selskapet i tillegg til styrevervet. Dersom de likevel gjør det, bør hele styret være informert. Honorar for slike oppgaver bør godkjennes av styret.

Dersom det har vært gitt godtgjørelser utover vanlig styrehonorar, bør det spesifiseres i årsrapporten.

Anbefalingen følges i sin helhet, med følgende redegjørelse:
Godtgjørelsen til styret vedtas årlig av bedriftsforsamlingen. Styremedlemmenes honorar er et fast beløp som fastsettes forskuddsvis, og som er uavhengig av resultater. Det benyttes ikke opsjons- eller aksjebasert godtgjørelse, og det finnes heller ikke andre incentivordninger.

For ytterligere informasjon om styrehonorar, og eventuell annen godtgjørelse utover styrehonorar til styremedlemmer, vises det til noter til regnskapet.

12. Lønn og annen godtgjørelse til ledende personer

Retningslinjene om lønn og annen godtgjørelse skal være tydelige og forståelige, og bidra til selskapets forretningsstrategi, langsiktige interesser og økonomiske bæreevne.

Ordningen for lønn og annen godtgjørelse bør bidra til sammenfallende interesser mellom aksjeeierne og ledende ansatte, og være enkle.

Det bør settes et tak på resultatavhengig godtgjørelse.

Anbefalingen følges i sin helhet, med følgende redegjørelse:
Styret fastsetter konsernsjefens avlønning. Det benyttes ikke opsjons- eller aksjebasert avlønning. Det er utarbeidet prinsipper og rammer for resultatavhengig godtgjørelse i konsernet. Blant annet er det fastsatt at avtaler om resultatavhengig godtgjørelse skal ha en varighet på maksimalt ett år om gangen og at godtgjørelsen skal ha en øvre ramme. Styrets erklæring om lederlønn inkludert retningslinjene for fastsettelse av godtgjørelse til ledende ansatte, fremlegges for Generalforsamlingen. For ytterligere informasjon om godtgjørelse til konsernledelsen vises det til noter til årsregnskapet.

13. Informasjon og kommunikasjon

Styret bør fastsette retningslinjer for selskapets rapportering av finansiell og annen informasjon basert på åpenhet og under hensyn til kravet om likebehandling av aktørene i verdipapirmarkedet.

Styret bør fastsette retningslinjer for selskapets kontakt med aksjeeiere utenfor generalforsamlingen.

Anbefalingen følges i sin helhet, med følgende redegjørelse:
Styret fastsetter årlig konsernets finanskalender, som publiseres i årsrapporten samt på selskapets internettsider. Konsernets kvartalsrapporter og årsrapporter offentliggjøres primært på internett, men sendes også per post etter forespørsel. Styret har etablert en praksis med å arrangere årlige eiermøter for å skape en arena for informasjonsutveksling og diskusjon mellom eierne. Man har ikke funnet det nødvendig å fastsette retningslinjer for dette.

14. Selskapsovertakelse

Styret bør ha utarbeidet hovedprinsipper for hvordan det vil opptre ved eventuelle overtakelsestilbud.

I en tilbudssituasjon bør styret og ledelsen ha et selvstendig ansvar for å bidra til at aksjeeierne blir likebehandlet, og at ikke virksomheten forstyrres unødig. Styret har et særskilt ansvar for at aksjeeierne har informasjon og tid til å kunne ta stilling til budet.

Styret bør ikke forhindre eller vanskeliggjøre at noen fremsetter tilbud på selskapets virksomhet eller aksjer.

Avtaler med tilbyder om å begrense selskapets mulighet til å fremskaffe andre tilbud på selskapets aksjer bør bare inngås når det åpenbart kan begrunnes i selskapets og aksjeeiernes felles interesse. Det samme gjelder avtale om kompensasjon til tilbyder hvis tilbudet ikke gjennomføres. Eventuell kompensasjon bør være begrenset til de kostnadene tilbyder har ved fremsettelsen av budet.

Avtaler mellom selskapet og tilbyder av betydning for markedets vurdering av tilbudet, bør gjøres offentlig senest samtidig med melding om at tilbudet vil bli fremsatt.
Dersom det fremsettes et tilbud på selskapets aksjer, bør ikke selskapets styre utnytte emisjonsfullmakter eller treffe andre tiltak med formål å hindre gjennomføringen av tilbudet, uten at dette er godkjent av generalforsamlingen etter at tilbudet er kjent.

Dersom et bud fremmes på selskapets aksjer, bør styret avgi en uttalelse med en anbefaling om aksjeeierne bør akseptere eller ikke. I styrets uttalelse om tilbudet bør det fremkomme om vurderingen er enstemmig, og i motsatt fall på hvilket grunnlag enkelte styremedlemmer har tatt forbehold om styrets uttalelse. Styret bør innhente en verdivurdering fra en uavhengig sakkyndig. Verdivurderingen bør begrunnes og offentliggjøres senest samtidig med styrets uttalelse.

Transaksjoner som i realiteten innebærer avhendelse av virksomheten, bør besluttes av generalforsamlingen (eventuelt bedriftsforsamlingen).

Anbefalingen er fraveket på følgende punkt:
Konsernet er ikke børsnotert, og mellom de to største aksjonærene som til sammen eier 99,6 prosent av aksjene, foreligger det en aksjonæravtale som blant annet regulerer aksjeoverdragelser. Det er derfor ikke utarbeidet retningslinjer for styret i forbindelse med eventuelle overtakelsesbud.

15. Revisor

Styret bør sørge for at revisor hvert år legger frem hovedtrekkene i en plan for gjennomføring av revisjonsarbeidet.

Styret bør innkalle revisor til møter der de behandler årsregnskapet. I møtene bør revisor gjennomgå eventuelle vesentlige endringer i selskapets regnskapsprinsipper, sentrale forhold ved revisjonen, vurdering av vesentlige regnskapsestimater og alle vesentlige forhold hvor det har vært uenighet mellom revisor og administrasjonen.

Styret bør minst en gang i året gjennomgå selskapets interne kontroll med revisor, samt svakheter revisor har identifisert og forslag til forbedringer.

Styret bør fastsette retningslinjer for den daglige ledelsens adgang til å benytte revisor til andre tjenester enn revisjon.

Anbefalingen følges i sin helhet, med følgende redegjørelse:
Revisor har årlig møter med styret uten administrasjonen til stede. I tillegg deltar revisor i styremøtet hvor årsregnskapet blir behandlet. Revisor presenterer også revisjonsplanen, oppsummering etter interimrevisjonen i datterselskapene samt sentrale risikoområder og konsernets håndtering av disse. Godtgjørelse til revisor fordelt på lovpålagt revisjon og andre tjenester fremgår i egen note til årsregnskapet.

Moelv, 15. mars 2022
Styret i Moelven Industrier ASA

Olav Fjell
Styreleder

Ingvild Storås

Gudmund Nordtun
Nestleder

Wenche Ravlo

Olav Breivik

Martin Fauchald

Oscar Östlund

Morten Kristiansen
Konsernsjef

Med sitt massive limtretak fra Moelven Töreboda AB er Arena Billingen et imponerende landemerke i Skövde. Arenaen huser skøytebane om vinteren og vil resten av året være arena for utstillinger, konserter, idrettskonkurranser og andre arrangementer.
Foto: Sören Håkanlind

Årsregnskap 2021 Konsern

Finansielle nøkkeltall

Beløp i NOK mill	Forklaring*	2021	2020	2019	2018	2017
RESULTAT						
Driftsinntekter		14 872	11 665	10 297	11 021	10 768
EBITDA	A	3 389	1 011	630	935	716
Av-/ nedskrivninger		403	348	294	348	296
Driftsresultat		2 986	662	335	586	420
Netto rente- og finansposter		5	-59	-96	-8	-47
Resultat før skattekostnad		2 991	604	240	578	374
Årsresultat		2 349	472	188	451	293
BALANSE						
Investeringer i produksjonsmidler	B	420	272	479	497	357
Totalkapital		8 269	5 833	5 518	5 302	5 045
Egenkapital		4 588	2 865	2 368	2 435	2 093
Netto rentebærende gjeld	C	-1 312	536	1 136	721	762
Sysselsatt kapital	D	4 890	3 500	3 524	3 163	2 884
INNTJENING/RENTABILITET						
Netto driftsmargin	E	20,1 %	5,7 %	3,3 %	5,3 %	3,9 %
Brutto driftsmargin	F	22,8 %	8,7 %	6,1 %	8,5 %	6,6 %
Egenkapitalrentabilitet	G	63,0 %	18,0 %	7,8 %	19,9 %	15,0 %
Avkastning på sysselsatt kapital, 12 mnd rullerende	H	73,5 %	17,9 %	9,4 %	19,0 %	14,2 %
Avkastning på totalkapitalen	I	42,3 %	11,7 %	6,2 %	11,3 %	8,6 %
Rentedekningsgrad	J	81,1	8,3	2,9	9,5	5,9
KAPITALFORHOLD						
Egenkapitalandel	K	55,5 %	49,1 %	42,9 %	45,9 %	41,5 %
Kapitalens omløpshastighet	L	2,1	2,1	1,9	2,1	2,2
Gjeldsgrad	M	-0,29	0,19	0,48	0,30	0,36
Netto rentebærende gjeld / EBITDA		-0,39	0,53	1,80	0,77	1,06
LIKVIDITET						
Likviditetsgrad I	N	1,95	1,68	1,82	1,76	1,67
Likviditetsgrad II	O	1,04	0,81	0,73	0,77	0,77
Kontantstrøm fra operasjonell aktivitet	P	2 718	1 070	504	653	422
AKSJER						
Resultat i NOK per aksje	Q	18,13	3,64	3,47	2,26	1,41
Gjennomsnittlig antall aksjer (mill.)		129,5	129,5	129,5	129,5	129,5
Kontantstrøm fra operasjonell aktivitet (NOK per aksje)	R	20,98	8,26	3,89	5,04	3,25
Bokført egenkapital per aksje	S	35,39	22,03	18,18	18,70	16,08
Ligningsverdi i NOK per 01.01		21,15	19,44	20,06	18,10	13,98
Utbytte i NOK per aksje	T	9,06	3,64	0,72	1,74	0,68
PERSONAL						
Antall ansatte per 31.12.		3 312	3 391	3 399	3 524	3 546
Sykefraværsprosent	U	5,7 %	6,2 %	5,4 %	5,5 %	5,6 %
Hyppighetstall, skader med fravær H1-verdi, rullerende	V	6,9	11,7	11,3	10,9	12,4

* Se forklaringer nøkkeltall på neste side

Formler finansielle nøkkeltall

A:	Driftsresultat + avskrivninger
B:	Investeringer i driftsmidler og immaterielle eiendeler - goodwill
C:	Rentebærende gjeld - (bankinnskudd + pengemarkedsfond)
D:	Egenkapital + rentebærende gjeld
E:	Driftsresultat / Driftsinntekt
F:	Driftsresultat + av- og nedskrivninger / Driftsinntekt
G:	Resultat etter skatter / Gjennomsnittlig egenkapital
H:	Driftsresultat + renteinntekter / Gjennomsnittlig sysselsatt kapital, 12 mnd
I:	Driftsresultat + renteinntekter / Gjennomsnittlig total kapital
J:	Resultat før skatt + finanskostnader / Finanskostnader
K:	Egenkapital / Totalkapital
L:	Driftsinntekt / Gjennomsnittlig totalkapital
M:	Netto rentebærende gjeld / Egenkapital
N:	Omløpsmidler / Kortsiktig gjeld
O:	Likvider + finansinvesteringer + debitorer / Kortsiktig gjeld
P:	Resultat etter betalbare skatter + avskrivninger - minoritetsinteresser +/- korreksjon for andre ikke likvide resultatposter og endring i arbeidskapital.
Q:	Årsresultat henført til aksjonærer i morselskapet / Gjennomsnittlig antall aksjer
R:	Kontantstrøm fra operasjonell aktivitet / Gjennomsnittlig antall aksjer
S:	Total egenkapital / Gjennomsnittlig antall aksjer
T:	Forslag til utbytte per aksje for regnskapsåret
U:	Antall timer sykefravær / Tilgjengelige timer - Overtid
V:	Antall fraværsskader per million arbeidede timer, 12 måneder rullerende

Innholdsfortegnelse konsernregnskap

Finansielle nøkkeltall

Resultatregnskap og totalresultat

Oppstilling av finansiell stilling

Oppstilling av endringer i egenkapitalen

Oppstilling av kontantstrømmer

Noter

1 Generell Informasjon
2 Grunnlag for utarbeidelse av årsregnskapet
3 Vesentlige regnskapsprinsipper
4 Viktige regnskapsestimater og skjønnsmessige vurderinger
5 Finansiell risikohåndtering
6 Driftssegmenter
7 Salgsinntekter
8 Varige driftsmidler
9 Leieavtaler
10 Goodwill og andre immaterielle eiendeler
11 Lønn, ansatte og revisjonshonorar
12 Finansinntekter og finanskostnader
13 Skattekostnad
14 Utsatt skatt
15 Investeringer i tilknyttet selskap
16 Varelager
17 Kundefordringer og andre fordringer
18 Resultat per aksje og egenkapital per aksje
19 Konsernselskaper
20 Pensjonskostnader og pensjonsforpliktelser
21 Avsetninger
22 Annen kortsiktig gjeld
23 Endringer i forpliktelser som følge av finansieringsaktiviteter
24 Finansielle instrumenter
25 Aksjekapital
26 Godtgjørelse til konsernledelsen, styret og bedriftsforsamlingen
27 Aksjonæravtale og nærstående parter
28 Salg av virksomhet
29 Hendelser etter balansedagen

Resultatregnskap for konsernet

Beløp i NOK mill	Note	2021	2020
Salgsinntekt	6,7	14 733	11 600
Annen driftsinntekt		139	65
Driftsinntekter	**6**	**14 872**	**11 665**
Varekostnad		7 564	7 191
Lønnskostnad	11, 20, 26	2 465	2 280
Avskrivning på varige driftsmidler og immaterielle eiendeler	8, 9, 10	346	344
Nedskrivning på varige driftsmidler og immaterielle eiendeler	8, 10, 28	57	4
Annen driftskostnad	11	1 454	1 184
Driftskostnader		**11 886**	**11 003**
Driftsresultat		**2 986**	**662**
Finansinntekter	12	43	24
Finanskostnader	12	37	83
Netto finansposter		**5**	**-59**
Resultat før skattekostnad		**2 991**	**604**
Skattekostnad	13	642	132
Årsresultat		**2 349**	**472**
Resultat henført til:			
Ikke kontrollerende eierinteresser		0,4	-0,4
Eiere av morforetaket		2 349	472
Årsresultat overført til annen egenkapital		2 349	472
Sum disponering		**2 349**	**472**
Resultat per aksje (i hele NOK)			
Resultat per aksje henført til Moelvens aksjonærer	18	18,13	3,64

Oppstilling av totalresultat

Beløp i NOK mill	Note	2021	2020
Årsresultat		2 349	472
Andre inntekter og kostnader			
Elementer som ikke omklassifiseres over resultatet på et senere tidspunkt			
Aktuarielle gevinster (tap) på ytelsesbaserte pensjonsordninger	20	-2	-2
Omklassifisering av realiserte omregningsdifferanser til resultat	28	-6	0
Skatt på elementer som ikke omklassifiseres senere til resultatet	13	0,4	0,4
Elementer som kan bli omklassifisert over resultatet på et senere tidspunkt			
Omregningsdifferanser		-138	134
Andre inntekter og kostnader i perioden (etter skatt)		**-146**	**133**
Totalresultat for perioden		**2 203**	**605**
Totalresultat henført til:			
Eiere av morforetaket		2 203	605
Ikke kontrollerende eierinteresser		0,2	-0,2

Konsolidert oppstilling av finansiell stilling

Beløp i NOK mill	Note	2021	2020
EIENDELER			
Utsatt skattefordel	14	69	46
Goodwill	10	16	17
Andre immaterielle eiendeler	10	1	11
Sum immaterielle eiendeler		**86**	**74**
Tomter	8	139	138
Bygninger og annen fast eiendom	8	566	605
Maskiner og anlegg	8	1 365	1 328
Driftsløsøre, inventar, verktøy, kontormaskiner og lignende	8	29	48
Bruksrett leasing	9	101	173
Sum varige driftsmidler		**2 200**	**2 293**
Investeringer i tilknyttet selskap	15	2	4
Investeringer i aksjer og andeler		0,5	0,5
Obligasjoner og andre fordringer		0,2	1
Sum finansielle anleggsmidler		**3**	**6**
Sum anleggsmidler		**2 289**	**2 373**
Varebeholdninger	16	**2 235**	**1 504**
Kundefordringer	17	1 837	1 476
Kontraktseiendel	7, 17	88	92
Andre fordringer	17	187	242
Sum fordringer		**2 111**	**1 809**
Finansielle instrumenter	24	420	20
Bankinnskudd og kontanter		1 214	100
Sum omløpsmidler		**5 980**	**3 433**
Eiendeler holdt for salg		**-**	**27**
Sum eiendeler		**8 269**	**5 833**

Konsolidert oppstilling av finansiell stilling

Beløp i NOK mill	Note	2021	2020
GJELD OG EGENKAPITAL			
Aksjekapital	25	648	648
Overkurs		131	131
Opptjent egenkapital		3 806	2 076
Sum egenkapital henført til eierne av morforetaket		**4 585**	**2 854**
Ikke-kontrollerende eierinteresser		2	11
Total egenkapital		**4 588**	**2 865**
Pensjonsforpliktelser	20	22	21
Utsatt skatt	14	215	208,803
Andre avsetninger for forpliktelser	21	76	50
Sum avsetning for forpliktelser		**312**	**280**
Gjeld til kredittinstitusjoner	5	195	454
Leieforpliktelser	5, 9	102	174
Sum langsiktig gjeld		**297**	**629**
Finansielle instrumenter	24	50	65
Leverandørgjeld	24	910	659
Skyldige offentlige avgifter		182	178
Betalbar skatt	13	623	83
Kontraktsforpliktelse	7,24	157	140
Annen kortsiktig gjeld	**22**	**1 149**	**918**
Sum kortsiktig gjeld		**3 072**	**2 042**
Gjeld holdt for salg		**-**	**17**
Sum gjeld		**3 682**	**2 968**
Sum egenkapital og gjeld		**8 269**	**5 833**
Antall aksjer (Pålydende per aksje NOK 5,-)	25	129 541 284	129 541 284

Moelv, 15. mars 2022
Moelven Industrier ASA

Morten Kristiansen
Konsernsjef

Olav Fjell
Styreleder

Gudmund Nordtun
Nestleder

Olav Breivik

Ingvild Storås

Martin Fauchald

Wenche Ravlo

Oscar Östlund

Konsolidert oppstilling av endringer i egenkapitalen

Beløp i NOK mill	Egenkapital henført til eierne av morforetaket					
	Aksje-kapital	Over-kursfond	Annen egen-kapital	Sum	Ikke-kontrolle-rende eier-interesser	Sum egen-kapital
Sum pr 1.1.2020	**648**	**131**	**1 576**	**2 355**	**13**	**2 368**
Totalresultat for perioden						
Årsresultat	**-**	**-**	**472**	**472**	**-0,4**	**472**
Andre inntekter og kostnader						
Omregningsdifferanser	-	-	134	134	0,2	135
Aktuarielle gevinster (tap) på ytelsesbaserte pensjonsordninger	-	-	-2	-2	-	-2
Skatt på andre inntekter og kostnader	-	-	0,4	0,4	-	0,4
Andre inntekter og kostnader i perioden (etter skatt)	**-**	**-**	**133**	**133**	**0,2**	**133**
Andre endringer	-	-	-12	-12	-2	-15
Transaksjoner med eierne, innregnet direkte mot egenkapitalen						
Utbytte til eierne	-	-	-93	-93	-	-93
Sum transaksjoner med eierne	**-**	**-**	**-93**	**-93**	**-**	**-93**
Sum pr 31.12.2020	**648**	**131**	**2 076**	**2 854**	**11**	**2 865**

	Aksje-kapital	Over-kursfond	Annen egen-kapital	Sum	Ikke-kontrolle-rende eier-interesser	Sum egen-kapital
Sum pr 1.1.2021	**648**	**131**	**2 076**	**2 854**	**11**	**2 865**
Totalresultat for perioden						
Årsresultat	**-**	**-**	**2 349**	**2 349**	**0,4**	**2 349**
Andre inntekter og kostnader						
Omregningsdifferanser	-	-	-138	-138	-0,2	-138
Omklassifisering av realiserte omregningsdifferanser til resultat	-	-	-6	-6	-	-6
Aktuarielle gevinster (tap) på ytelsesbaserte pensjonsordninger	-	-	-2	-2	-	-2
Skatt på andre inntekter og kostnader	-	-	0,4	0,4	-	0,4
Andre inntekter og kostnader i perioden (etter skatt)	**-**	**-**	**-146**	**-146**	**-0,2**	**-146**
Transaksjoner med eierne, innregnet direkte mot egenkapitalen						
Utbytte til eierne	-	-	-472	-472	-0,2	-472
Utgang ikke-kontrollerende eierinteresser ifbm salg av virksomhet	-	-	-	-	-8	-8
Sum transaksjoner med eierne	**-**	**-**	**-472**	**-472**	**-8**	**-480**
Sum pr 31.12.2021	**648**	**131**	**3 806**	**4 585**	**2**	**4 588**

Konsolidert oppstilling av kontantstrømmer

Beløp i NOK mill	Note	2021	2020
KONTANTSTRØMMER FRA OPERASJONELLE AKTIVITETER			
Årsresultat		2 349	471
Justeringer for å avstemme årsresultat mot netto kontantstrøm fra driften:			
Ordinære avskrivninger	8, 9, 10	346	344
Nedskrivninger	8, 10	57	4
Resultatandel fra tilknyttede selskaper	15	2	-1
Betalt skatt	13	-119	-85
Kostnadsført ikke utbetalt pensjonskostnad og inntektsførte pensjonsmidler ikke innbetalt		2	2
Tap (gevinst) ved salg av anleggsmidler		-51	0
Netto verdiendring av finansielle instrumenter til virkelig verdi		-15	-7
Renteinntekter / rentekostnader		21	50
Valuta-(gevinst) / tap på langsiktig lån		-3	67
Skattekostnad	13	642	132
Annet		-15	0
Endring i driftsmessige eiendeler og gjeld:			
Endring i varelager		-731	238
Endring i kundefordringer og andre fordringer		-301	-373
Endringer i leverandørgjeld		251	97
Endring i avsetninger og ytelser til ansatte		27	38
Endring i kortsiktig gjeld eksklusive innlån		253	101
Herav knyttet til reklassifisering til holdt for salg		4	-9
Kontantstrøm fra operasjonelle aktiviteter		**2 718**	**1 070**
KONTANTSTRØMMER FRA INVESTERINGSAKTIVITETER			
Investeringer i driftsmidler og immaterielle eiendeler fratrukket goodwill	8,10	-420	-272
Investering i pengemarkedsfond		-400	0
Innbetalinger fra salg driftsmidler		68	2
Kjøp av datterselskap, redusert med kontanter i virksomheten	4	-3	-30
Salg av datterselskap, redusert med kontanter i virksomheten	28	-10	0
Reklassifisering til holdt for salg		0	-4
Kontantstrøm fra investeringsaktiviteter	**8**	**-765**	**-304**
KONTANTSTRØMMER FRA FINANSIERINGSAKTIVITETER			
Nedbetaling låneramme	23	-894	-1 007
Opptrekk låneramme	23	637	251
Opptak av annen langsiktig gjeld	23	0	200
Betalte renter	12	-17	-50
Renteinntekter konsernkonto		4	0,1
Hovedstol for leieforpliktelser		-40	-38
Rentebetalinger leieforpliktelser	12	-6	-5
Utbetaling av utbytte		-472	-93
Kontantstrøm fra finansieringsaktiviteter		**-788**	**-742**
Netto økning (reduksjon) i betalingsmidler gjennom året		**1 165**	**24**
Betalingsmidler 01.01.		100	19
Effekt av valutakursendringer på kontanter og kontantekvivalenter		-51	56
Betalingsmidler 31.12.		**1 214**	**100**
Herav bundne bankinnskudd		0	0

Note 1 | Generell informasjon

Moelven Industrier ASA er et allmennaksjeselskap registrert i Norge. Selskapets hovedkontor er lokalisert i Industriveien 2, 2390 Moelv, Norge. Konsernets virksomhet er beskrevet i styrets årsberetning.

Note 2 | Grunnlag for utarbeidelse av årsregnskapet

Konsernregnskapet til Moelven er avlagt i samsvar med Internasjonale Regnskapsstandarder (IFRS) og fortolkninger fra IFRS fortolkningskomite (IFRIC), som fastsatt av EU.

Konsernregnskapet ble avlagt av styret den 15.03.2022 og ordinær generalforsamling som behandler årsregnskapet er satt til 28.04.2022.

Konsernregnskapet er basert på prinsippene i et historisk kost regnskap. Unntakene gjelder i hovedsak følgende regnskapsposter:

- Ytelsesbaserte pensjonsordninger vurderes til nåverdien av de fremtidige pensjonsytelser som regnskapsmessig anses opptjent på balansedagen. Pensjonsmidler vurderes til virkelig verdi.
- Finansielle instrumenter til virkelig verdi over resultatet. Dette inkluderer egenkapitalinstrumenter, rentesikringsderivater og valutasikringsderivater.

Konsernregnskapet er utarbeidet etter ensartede regnskapsprinsipper for like transaksjoner og hendelser under ellers like forhold.

Konsernregnskapet er avlagt under forutsetning om fortsatt drift.

Note 3 | Vesentlige regnskapsprinsipper

Nedenfor presenteres de viktigste regnskapsprinsippene som er benyttet ved utarbeidelsen av konsernregnskapet. Disse prinsippene er benyttet på samme måte i sammenligningstallene så fremt ikke annet er angitt.

3.1 Konsolideringsprinsipper

Konsernregnskapet inkluderer Moelven Industrier ASA og selskaper som Moelven Industrier ASA har kontroll over. Kontroll oppnås normalt når konsernet eier mer enn 50 % av aksjene i selskapet, men det foretas årlige vurderinger om konsernet også har kontroll over selskap der eierandelen er under 50 %. En investor kontrollerer et foretak som det er investert i, når investor er eksponert for eller har rettigheter til variabel avkastning fra sitt engasjement i vedkommende foretak, og har mulighet til å påvirke denne avkastningen gjennom sin makt over foretaket som det er investert i. Minoritetsinteresser inngår i konsernets egenkapital.

Oppkjøpsmetoden benyttes ved regnskapsføring av virksomhetssammenslutninger. Selskaper som er kjøpt eller solgt i løpet av året inkluderes i konsernregnskapet fra det tidspunktet kontroll oppnås og inntil kontroll opphører.

Endringer i eierandeler i datterselskapene som ikke medfører tap av kontroll regnskapsføres som en egenkapitaltransaksjon. Vederlaget innregnes til virkelig verdi og differansen mellom vederlaget og balanseført verdi av eierandelen regnskapsføres mot majoritetseiernes egenkapital.

Ved endring i eierandel som medfører tap av kontroll måles vederlaget til virkelig verdi. Balanseført verdi av eiendeler og forpliktelser i datterselskapet og minoritetsinteressene fraregnes på tidspunkt for tap av kontroll. Differansen mellom vederlaget og balanseført verdi av eierandelen innregnes i resultatet som gevinst eller tap. En eventuell gjenværende eierandel måles til virkelig verdi, og eventuell gevinst eller tap innregnes i resultatet som andel av gevinst/tap ved salg av datterselskap. Beløp innregnet i andre inntekter og kostnader resultatføres.

Tilknyttede selskaper er enheter hvor konsernet har betydelig innflytelse, men ikke kontroll, over den finansielle og operasjonelle styringen. I Moelvens tilknyttede selskaper er eierandelene på mellom 20 % og 50 %. Konsernregnskapet inkluderer konsernets andel av resultat fra tilknyttede selskaper regnskapsført etter egenkapitalmetoden fra det tidspunktet betydelig innflytelse oppnås og inntil slik innflytelse opphører.

Når konsernets tapsandel overstiger investeringen i et tilknyttet selskap, reduseres konsernets balanseførte verdi til null og ytterligere tap regnskapsføres ikke med mindre konsernet har en forpliktelse til å dekke dette tapet.

Alle andre investeringer er regnskapsført i overensstemmelse med IFRS 9 Finansielle instrumenter hvor utfyllende opplysninger er gitt i note 24.

Konserninterne transaksjoner og konsernmellomværende, inkludert internfortjeneste og urealisert gevinst og tap er eliminert. Urealisert gevinst knyttet til transaksjoner med tilknyttede selskaper og felleskontrollert virksomhet er eliminert med konsernets andel i selskapet/virksomheten. Tilsvarende er urealisert tap eliminert, men kun i den grad det ikke foreligger indikasjoner på verdinedgang på eiendelen som er solgt internt.

3.2 Nye standarder og fortolkninger

Det har i 2021 ikke vært endringer i IFRS som har påvirket Moelvens konsernregnskap i vesentlig grad.

3.3 Valuta

Konsernets presentasjonsvaluta er NOK. Dette er også morselskapets funksjonelle valuta. Datterselskap med annen funksjonell valuta, omregnes basert på balansedagens kurs for balanseposter, og gjennomsnittskurs for resultatposter. Omregningsdifferanser føres mot andre inntekter og kostnader («OCI – Other comprehensive income»). Ved en eventuell fremtidig avhendelse av investering i utenlandske datterselskaper blir akkumulerte omregningsdifferanser som er henført til majoritetseierne resultatført.

Transaksjoner i fremmed valuta

Transaksjoner i fremmed valuta omregnes til kursen på transaksjonstidspunktet. Pengeposter i fremmed valuta omregnes til funksjonell valuta ved å benytte balansedagens kurs. Ikke-pengeposter som måles til historisk kurs uttrykt i fremmed valuta, omregnes til funksjonell valuta ved å benytte valutakursen på transaksjonstidspunktet. Ikke-pengeposter som måles til virkelig verdi uttrykt i fremmed valuta , omregnes til valutakursen fastsatt på balansetidspunktet. Valutakursendringer resultatføres løpende i regnskapsperioden.

3.4 Bruk av estimat i utarbeidelsen av årsregnskapet

Ledelsen har brukt estimater og forutsetninger som har påvirket eiendeler, gjeld, inntekter, kostnader og opplysning om potensielle forpliktelser. Dette gjelder særlig avskrivninger på varige driftsmidler, vurdering av merverdier og goodwill i tilknytning til oppkjøp, varelager, prosjektvurderinger og pensjonsforpliktelser. Fremtidige hendelser kan medføre at estimatene endrer seg. Estimater og de underliggende forutsetningene vurderes løpende. Endringer i regnskapsmessige estimater regnskapsføres i den perioden endringene oppstår. Hvis endringene også gjelder fremtidige perioder, fordeles effekten over inneværende og fremtidige perioder. Se også note 4.

3.5 Prinsipper for inntektsføring

Konsernets kontrakter med kunder regnskapsføres i den utstrekning kontraktspartene har godkjent kontrakten, hver parts rettigheter og betalingsvilkår kan identifiseres, kontrakten har et forretningsmessig innhold og det er sannsynlig at konsernet vil motta det vederlag som det er berettiget til. Salgsinntekter er presentert fratrukket merverdiavgift og rabatter. Konserninternt salg elimineres.

Salg av varer innregnes som inntekt på det tidspunkt hvor konsernet oppfyller sin leveringsforpliktelse ovenfor kunden. Moelven vil vanligvis oppfylle sin leveringsforpliktelse da varen er overført til kunden og kunden oppnår kontroll over varen. En vare anses overført idet den er transportert til- eller hentet på det sted som fremgår av leveringsbetingelsene i kontrakten.

For driftssegment Bygg vil en kontrakt inntektsføres over tid dersom eiendelen som tilvirkes ikke har en alternativ bruk for Moelven uten at dette medfører betydelige økonomiske tap, men bare i den utstrekning Moelven har rett til betaling for ytelsene som er utført til dato. Alternativ bruk anses ikke å foreligge dersom prosjektet i vesentlig grad er tilpasset kundens behov og eiendelen som tilvirkes vanskelig kan omsettes til andre uten store tilpasninger.

Som eksempler kan nevnes:

- Moelven inngår avtaler med kunder om salg av moduler for boligformål, skoler, kontorlokaler, servicebygg eller andre næringsformål. Avtalen omfatter produksjon av moduler i fabrikk, leveranse til kundens byggeplass og montasje av modulene. Avtalen utgjør et prosjekt og har en totalpris for leveransen, betalingen fra kunden skjer løpende etter avtalens betalingsplan.
- Moelven inngår avtaler med ett fåtall større kunder som innbefatter spesialproduserte moduler, f.eks. utleiemoduler, som er produsert etter kundens ønsker og spesifikasjoner. Forskjellen fra forrige punkt er at det er bare produksjon og ingen montasje i avtalen. Modulene er unike for den kunden som er mottaker og kan ikke selges til en annen uten vesentlige tilpasninger.
- Moelven inngår avtale om salg og montasje av vegger eller et komplett system av vegger innendørs. Modulveggene produseres i fabrikk og monteres på plass hos kunden. Veggene er tilpasset kundens planløsning og de krav som avtalen inneholder.
- Moelven spesialproduserer bærende elementer i limtre som er utformet ut fra kundens behov og bestilling. Eksempel på slike leveranser er spesialtilpassede, rette eller bøyde, bjelker i limtre for broer og bygninger. Det er vanlig at montasje er inkludert når det er spesialproduserte løsninger. Det er ikke mulig uten betydelige endringer å selge disse spesialtilpassede enhetene til andre kunder da de er tegnet, konstruert og produsert for å fylle en funksjon i en bygning eller for en bru. En spesialleveranse består vanligvis av mange enheter som skal monteres og passe inn i den konstruksjonen det er produsert for.

Moelven vil ha håndhevbar rett til betaling for ytelser som er utført til dato dersom dette er avtalt med kjøper, eller dersom en slik oppgjørsform følger av sedvane og praksis etablert over tid i anleggsbransjen. Der det inntektsføres over tid har ikke kunden kanselleringsrett. Ved vurderingen av hvorvidt konsernet har oppfylt sin leveringsforpliktelse over tid vil man benytte den metoden som er best egnet til å måle den faktiske progresjonen. I noen konsernselskap innregnes driftsinntektene med grunnlag i en «inndatametode», ved at påløpte kostnader ses opp mot totalt estimerte kostnader, mens andre konsernselskap foretar innregningen basert på en «utdatametode» ved at progresjonen i leveringsforpliktelsen måles ut fra den totale kontraktssummen. Dersom progresjonen i leveringsforpliktelsen ikke kan måles i rimelig grad, vil kun driftsinntekter som tilsvarer påløpte kontraktkostnader innregnes i resultatet. For kontrakter som forventes å gi tap, innregnes det estimerte tapet for kontrakten som helhet.

Tilleggskrav og omtvistede beløp inntektsføres normalt ikke før det er oppnådd enighet eller foreligger rettskraftig dom. Det inntektsføres imidlertid en andel av kravet dersom forventet utfall har sannsynlighetsovervekt. Det foretas avsetning for reklamasjonsarbeid basert på historiske erfaringer og identifiserte risikoforhold. Garantitiden er normalt fra tre til fem år.

For prosjekter i fremmedregi foretas det månedlig fakturering, med betaling pr. 30 dager. Faktureringen skjer normalt i takt med utførelsen av arbeidet, men man har også betalingsplaner som ikke samsvarer med progresjonen i leveringsforpliktelsen.

For kontrakter som inntektsføres over tid foretas det derfor periodisering av både inntekter og kostnader. Opptjent inntekt som ikke er fakturert, innregnes i balansen som en kontraktseiendel. Fakturert inntekt som ikke er opptjent (framtunge betalingsplaner) innregnes som en kontraktsforpliktelse.

Konsernet produserer og selger energi til sluttkunder. Salget resultatføres når energien er levert og avlest hos kunden. Salg regnskapsføres basert på oppnådde priser som er kontraktspriser, men som også kan være prissikret for leveranseperioden. Det vurderes å ikke foreligge finansieringselementer i salgene. Betalingsbetingelsene for øvrig samsvarer med vanlige betingelser i markedet.

3.6 Segment

For ledelsesformål er konsernet organisert i fire forskjellige divisjoner etter produkt/tjenestespekter. Divisjonene utgjør basisen for den primære segmentrapporteringen. Finansiell informasjon vedrørende segmenter og geografisk fordeling er presentert i note 6.

3.7 Inntektsskatt

Skattekostnad består av betalbar skatt og endring i utsatt skatt. Utsatt skatt/skattefordel er beregnet på alle forskjeller mellom regnskapsmessig og skattemessig verdi på eiendeler og gjeld med unntak av:

- konserngoodwill
- midlertidige forskjeller relatert til datterselskaper når konsernet kontrollerer når de midlertidige forskjellene vil bli reversert og det ikke er antatt å skje i overskuelig fremtid.

Utsatt skattefordel er regnskapsført når det er sannsynlig at selskapet vil ha tilstrekkelige skattemessige overskudd i senere perioder til å nyttiggjøre skattefordelen. Denne vurderingen oppdateres ved hver periodeavslutning.

Utsatt skatt og utsatt skattefordel er målt basert på forventet fremtidig skattesats til de selskapene i konsernet hvor det har oppstått midlertidige forskjeller. Utsatt skatt og utsatt skattefordel føres opp til nominell verdi og er klassifisert som finansielt anleggsmiddel / langsiktig

forpliktelse i balansen. Betalbar skatt og utsatt skatt er regnskapsført direkte mot egenkapitalen i den grad skattepostene relaterer seg til egenkapitaltransaksjoner.

3.8 Forskning og utvikling

Utgifter knyttet til forskningsaktiviteter resultatføres når de påløper. Utgifter knyttet til utviklingsaktiviteter blir balanseført i den grad produktet eller prosessen er teknisk og kommersielt gjennomførbar og konsernet har tilstrekkelig ressurser til å ferdigstille utviklingen. Utgifter som balanseføres inkluderer materialkostnader, direkte lønnskostnader og en andel av direkte henførbare fellesutgifter. Balanseførte utviklingskostnader føres i balansen til anskaffelseskost fratrukket akkumulerte av- og nedskrivninger.

Balanseførte utviklingskostnader avskrives lineært over eiendelens estimerte brukstid.

3.9 Varige driftsmidler

Varige driftsmidler måles til anskaffelseskost, fratrukket akkumulerte av- og nedskrivninger. Når eiendeler selges eller avhendes, blir balanseført verdi fraregnet og eventuelt tap eller gevinst resultatføres.

Anskaffelseskost for varige driftsmidler er kjøpsprisen inkludert avgifter/skatter og kostnader direkte knyttet til å sette anleggsmiddelet i stand for bruk. Lånekostnader balanseføres i den grad disse er direkte relatert til kjøp og tilvirking av et anleggsmiddel og der tilvirkningstiden er lang. Lang tilvirkningstid vil si opp mot 12 måneder. Utgifter påløpt etter at driftsmidlet er tatt i bruk, slik som løpende vedlikehold, resultatføres, mens øvrige utgifter som forventes å gi fremtidige økonomiske fordeler blir balanseført.

Avskrivningsplanene baserer seg på driftsmidlenes utnyttbare levetid og restverdi. Disse vurderes ved hver periodeavslutning og endres ved behov.

Anlegg under utførelse er klassifisert som anleggsmidler og er oppført til kost inntil tilvirking eller utvikling er ferdigstilt. Anlegg under utførelse blir ikke avskrevet før anleggsmiddelet blir tatt i bruk.

Når balanseført verdi av driftsmidler er høyere enn estimert gjenvinnbart beløp, skrives verdien ned til gjenvinnbart beløp. Driftsmidlene testes for verdifall ved indikasjoner på dette. Vurderingen gjøres per kontantstrømgenererende enhet (KGE).

Avskrivninger er beregnet ved bruk av lineær metode med følgende dekomponering og avskrivningstid:

Type driftsmiddel	Vesentlige komponenter	Avskrivningstid
Kontorbygg	**Bygning**	15 - 20 år
	Sprinkling	10 år
	Brannvarsling	10 år
	Tekniske installasjoner	7 – 10 år
Lager	**Kun bygningen**	15 – 20 år
Tørker	**Tørkene er en konstruksjon som bør sees på samlet. Avskrivningen bør være lik for alle elementer av tørken:**	
	Bygning	10 - 15 år
	Maskin	10 - 15 år
	Styring	10 - 15 år
	Kulvert	10 - 15 år
Maskiner	**Maskin**	10 - 12 år
	Styringssystemer	10 - 12 år
	Fundering	10 - 12 år
Produksjonslokale	**Bygning**	10 - 15 år
	Teknisk installasjon	Ca 10 år
	Vann og avløp	Ca 10 år
	Sprinkel anlegg	Ca 10 år
Fyrhus	**Bygning**	15 – 20 år
	Kulvert	10 - 15 år
	Fyringsenhet	10 - 15 år
Driftsløsøre, inventar, verktøy, kontormaskiner etc	**Ingen dekomponering**	4 - 7 år
Transportmidler	**Ingen dekomponering**	4 - 7 år
Tomter		**Ingen avskrivning**

3.10 Leasing

IFRS 16 krever balanseføring av alle leieavtaler ved innregning av bruksretteiendeler og leieforpliktelser, og det skilles ikke mellom finansiell og operasjonell leie. Førstegangs innregning av både bruksrett og leieforpliktelse gjøres basert på nåverdiberegning av den framtidige leieforpliktelsen. Bruksretteiendelene avskrives lineært over bruksperioden (normalt lik leieperioden), mens leieforpliktelsen i påfølgende perioder føres til amortisert kost. Leieavtalene kostnadsføres dermed som avskrivning og rentekostnad. Moelven eier i hovedsak all bygningsmasse med tilhørende maskinpark som benyttes i virksomheten, med begrensede unntak ved enkeltstående enheter. Konsernets leieavtaler knytter seg for øvrig i hovedsak til firmabiler og trucker. Enkelte kontrakter inneholder flere leiekomponenter, blant annet opsjon om kjøp. Innregning av bruksrett og leieforpliktelse knyttet til opsjoner vurderes opp mot sannsynlighetskravet for utøvelse jfr. IFRS 16 27 d).

Moelven benytter de praktiske løsningene jfr. IFRS 16 pkt. 5 a) og b). Dette gjelder kontrakter med lav verdi, samt avtaler med kortere løpetid enn 12 mnd. Det innebærer at det ikke foretas balanseføring av leieavtaler som avsluttes innen tolv måneder etter tidspunkt for førstegangsanvendelse eller hvor underliggende eiendeler har lav verdi. For disse avtalene presenteres kostnadene som andre driftskostnader.

Forenklingsreglene knyttet til avtaleendringer i forbindelse med covid-19 pandemien har ikke vært aktuelle for Moelven.

3.11 Immaterielle eiendeler

Immaterielle eiendeler ervervet separat balanseføres til anskaffelseskost. Kostnaden ved immaterielle eiendeler ervervet ved oppkjøp balanseføres i konsernregnskapet til virkelig verdi på oppkjøpstidspunktet. Balanseførte immaterielle eiendeler regnskapsføres til anskaffelseskost redusert for eventuell av– og nedskrivning.

Internt genererte immaterielle eiendeler, med unntak av balanseførte utviklingskostnader, balanseføres ikke, men kostnadsføres løpende.

Økonomisk levetid er enten bestemt eller ubestemt. Immaterielle eiendeler med bestemt begrenset økonomisk levetid avskrives over økonomisk levetid og testes for nedskrivning ved indikasjoner på verdifall. Avskrivningsmetode og – periode vurderes minst årlig. Endringer i avskrivningsmetode og eller – periode behandles som estimatendring.

Immaterielle eiendeler med ubegrenset økonomisk levetid testes for nedskrivning minst årlig.

Immaterielle eiendeler med ubegrenset økonomisk levetid avskrives ikke. Levetiden vurderes årlig med hensyn til om antakelsen om ubegrenset økonomisk levetid kan forsvares. Hvis ikke behandles endringen til begrenset økonomisk levetid prospektivt.

Programvare

Utgifter knyttet til kjøp av ny programvare er balanseført som en immateriell eiendel, såfremt disse utgiftene ikke er en del av anskaffelseskostnaden for hardware. Programvare avskrives normalt lineært over 3 år. Utgifter pådratt som følge av å vedlikeholde eller opprettholde fremtidig nytte av programvare, kostnadsføres dersom ikke endringene i programvaren øker den fremtidige økonomiske nytten av programvaren.

3.12 Virksomhetssammenslutninger, goodwill og ikke-kontrollerende eierinteresser

Virksomhetssammenslutninger regnskapsføres i henhold til oppkjøpsmetoden. Transaksjonsutgifter resultatføres etter hvert som de påløper.

Vederlaget ved kjøp av virksomhet måles til virkelig verdi på oppkjøpstidspunktet.

Ved kjøp av en virksomhet vurderes alle overtatte eiendeler og forpliktelser for klassifisering og tilordning i samsvar med kontraktbetingelser, økonomiske omstendigheter og relevante forhold på oppkjøpstidspunktet. Overtatte eiendeler og gjeld balanseføres til virkelig verdi i åpningsbalansen i konsernet, med mindre det fremkommer av IFRS 3 at andre måleregler skal benyttes.

Merverdiallokeringen ved virksomhetssammenslutningen endres dersom det fremkommer nyinformasjon om virkelig verdi gjeldende per dato for overtakelse av kontroll. Allokeringen kan endres inntil 12 måneder etter oppkjøpstidspunktet dersom dette presiseres ved oppkjøpet. Minoritetsinteressene beregnes til minoritetens andel av identifiserbare eiendeler og gjeld.

Ved trinnvise oppkjøp måles tidligere eierandeler til virkelig verdi på oppkjøpstidspunktet. Verdiendringer på tidligere eierandeler resultatføres.

Goodwill beregnes som summen av vederlaget og regnskapsført verdi av minoritetsinteressene og virkelig verdi av tidligere eide eierandeler, med fradrag for nettoverdien av identifiserbare eiendeler og forpliktelser beregnet på overtakelsestidspunktet. Goodwill avskrives ikke, men testes minimum årlig for verdifall.

Hvis nettoverdien av identifiserbare eiendeler ogforpliktelser beregnet på overtakelsestidspunktet overstiger vederlaget (negativ goodwill) vil differansen inntektsføres på oppkjøpstidspunktet.

Minoritetsinteresser i konsernregnskapet utgjør minoritetens andel av balanseført verdi av egenkapital. Ved oppkjøp måles minoritetsinteresser til deres forholdsmessige andel av identifiserbare eiendeler og gjeld.

Datterselskapets resultat, samt de enkelte komponentene av andre inntekter og kostnader, er henførbare til eiere av morforetaket og minoritetsinteressene. Totalresultatet henføres til morforetakets eiere og til minoritetsinteressene selv om dette fører til en negativ minoritetsinteresse

3.13 Offentlige tilskudd

Offentlige tilskudd regnskapsføres når det foreligger rimelig sikkerhet for at selskapet vil oppfylle vilkårene knyttet til tilskuddene. Regnskapsføring av driftstilskudd innregnes på en systematisk måte over tilskuddsperioden. Tilskudd føres til fradrag i den kostnad som tilskuddet er ment å dekke. Investeringstilskudd balanseføres og innregnes på en systematisk måte over eiendelens brukstid. Investeringstilskudd innregnes enten ved at tilskuddet føres som utsatt inntekt, eller ved at tilskuddet trekkes fra ved fastsettelse av eiendelens balanseførte verdi.

3.14 Finansielle instrumenter

I overensstemmelse med IFRS 9 Finansielle instrumenter klassifiseres finansielle eiendeler som målt til amortisert kost, til virkelig verdi over andre inntekter og kostnader eller til virkelig verdi over resultat. Finansielle forpliktelser klassifiseres som målt til amortisert kost eller til virkelig verdi over resultat.

Finansielle eiendeler

Hovedprinsippene i IFRS 9 for klassifisering av finansielle eiendeler er som følger:

- Investeringer i egenkapitalinstrumenter skal alltid måles til virkelig verdi balansen med verdiendringer ført i resultatet, med mindre selskapet benytter opsjonen til å klassifisere instrumentet slik at verdiendringer føres i OCI. Denne adgangen er ikke benyttet av Moelven.

- Derivater skal alltid måles i balansen til virkelig verdi, med verdiendringer ført i resultatet. Derivater kan imidlertid øremerkes som sikringsinstrumenter dersom kriteriene for det er tilstede. Moelven har ikke øremerket derivater til sikringsformål.
- Klassifisering av gjeldsinstrumenter avhenger av to tester. Hvorvidt kontantstrømmene kun er betaling av renter og hovedstol. Og hvorvidt Moelvens forretningsmodell innebærer å motta kontraktsmessige kontantstrømmer, eller også salg av gjeldsinstrumentene. Gjeldsinstrumenter eiet av Moelven per 2021 og 2020 holdes for å motta kontraktsmessige kontantstrømmer bestående av renter og hovedstol og er følgelig klassifisert som måling til amortisert kost.

Finansielle forpliktelser
Finansielle forpliktelser skal måles til amortisert kost, med unntak for finansielle forpliktelser holdt for handelsformål (ikke aktuelt for Moelven per 2021 eller 2020), eller finansielle forpliktelser som er utpekt til måling til virkelig verdi over resultatet (ikke aktuelt for Moelven per 2021 eller 2020).

Måling av virkelig verdi
Virkelig verdi av finansielle instrumenter som omsettes i aktive markeder fastsettes ved slutten av rapporteringsperioden med henvisning til noterte markedspriser eller kurser fra forhandlere av finansielle instrumenter (kjøpskurs på lange posisjoner og salgskurs for korte posisjoner), uten fradrag for transaksjonskostnader.

For finansielle instrumenter som ikke omsettes i et aktivt marked, fastsettes den virkelige verdien ved hjelp av en egnet verdsettingsmetode. Slike verdsettingsmetoder omfatter bruk av nylig foretatte markedstransaksjoner på armlengdes avstand mellom velinformerte og frivillige parter, dersom slike er tilgjengelige, henvisning til løpende virkelig verdi av et annet instrument som er praktisk talt det samme, diskontert kontantstrøms beregning eller andre verdsettelsesmodeller.

En analyse av virkelig verdi av finansielle instrumenter og ytterligere detaljer om målingen av disse er gitt i note 24.

3.15 Derivater, sikring og bokføring
Konsernet gjennomfører økonomiske sikringstransaksjoner ved bruk av finansielle derivater. Ut fra en vurdering av kost nytte ved sikringsbokføring iht. IFRS 9 er det besluttet at konsernet ikke gjennomfører sikringsbokføring.

Finansielle derivater som ikke er regnskapsført som sikringsinstrumenter klassifiseres og måles til virkelig verdi over resultat. Endringer i virkelig verdi resultatføres løpende.

Et innebygd derivat separeres fra vertskontrakten og regnskapsføres som et derivat hvis og bare hvis alle følgende forutsetninger er oppfylt:

- De økonomiske kjennetegnene og den økonomiske risikoen ved det innbygde derivatet ikke er nært relatert til de økonomiske kjennetegnene og den økonomiske risikoen til vertskontrakten.
- Et separat instrument med de samme betingelser som det innebygde derivatet ville tilfredsstilt definisjonen av et derivat.
- Det kombinerte instrumentet (hovedkontrakt og innebygd derivat) ikke blir målt til virkelig verdi med endringer i verdien innregnet i resultatet.

3.16 Nedskrivning av finansielle eiendeler
For finansielle eiendeler vurdert til amortisert kost innregnes det en tapsavsetning ut fra forventede kredittap. Tapsavsetningen måles etterfølgende på hvert rapporteringstidspunkt til et beløp som tilsvarer forventede kredittap i levetiden, dersom kredittrisikoen for det finansielle instrumentet har økt vesentlig siden førstegangsinnregning. Dersom kredittrisikoen ikke har økt vesentlig siden førstegangsinnregning måles tapsavsetningen til et beløp som tilsvarer forventede kredittap over tolv måneder. Kundefordringer eller kontraktseiendeler som følger av transaksjoner som faller inn under IFRS 15 skal alltid måles med bakgrunn i forventede kredittap i levetiden. De kumulative endringene i forventede kredittap i levetiden innregnes i resultatet på hvert rapporteringstidspunkt som gevinst eller tap ved verdifall.

3.17 Varelager
Varelager regnskapsføres til det laveste av anskaffelseskost og netto salgspris. Netto salgspris er estimert salgspris ved ordinær drift fratrukket estimerte utgifter til ferdigstillelse, markedsføring og distribusjon. Anskaffelseskost tilordnes ved bruk av FIFO metoden og inkluderer utgifter påløpt ved anskaffelse av varene og kostnader for å bringe varene til nåværende tilstand og plassering. Egenproduserte varer inkluderer variable kostnader og faste kostnader som kan allokeres basert på normal kapasitetsutnyttelse.

3.18 Kontanter og kontantekvivalenter
Kontanter inkluderer kontanter i kasse og bankbeholdning. Kontantekvivalenter er kortsiktig likvide investeringer som omgående kan konverteres til kontanter med et kjent beløp, og med maksimal løpetid på 3 måneder.

I kontantstrømoppstillingen er kassakreditt fratrukket beholdningen av kontanter og kontantekvivalenter.

3.19 Egenkapital
Egne aksjer
Ved tilbakekjøp av egne aksjer føres kjøpspris inklusiv direkte henførbare kostnader som endring i egenkapital. Pålydende av egne aksjer presenteres på egen linje under aksjekapitalen, mens vederlag utover pålydende reduserer annen egenkapital. Tap eller gevinst på transaksjoner med egne aksjer blir ikke resultatført, men føres mot egenkapitalen.

Kostnader ved egenkapitaltransaksjoner
Transaksjonskostnader direkte knyttet til en egenkapitaltransaksjon blir regnskapsført direkte mot egenkapitalen etter fradrag for skatt.

Annen egenkapital
Omregningsdifferanser oppstår i forbindelse med valutaforskjeller ved konsolidering av utenlandske enheter.

Valutaforskjeller på pengeposter (gjeld eller fordring) som i realiteten er en del av et selskaps nettoinvestering i en utenlandsk enhet inngår også som omregningsdifferanser.

Ved avhendelse av utenlandsk enhet reverseres og resultatføres akkumulert omregningsdifferanse knyttet til enheten i samme periode som gevinsten eller tapet ved avhendelsen er regnskapsført.

3.20 Pensjoner
Konsernets norske selskaper:
Alle norske selskaper har kollektive innskuddsbaserte pensjonsordninger. Innskuddsordningen inneholder en risikodekning for uførhet. Pensjonspremien utgiftsføres løpende. Selskapets kollektive ytelsesordning ble avsluttet i 2015 med utsteding av fripoliser. Alle nytilsatte inngår i innskuddsordningen. Det gjenstår et fåtall ytelsesbaserte ordninger for et begrenset antall personer. De lukkede ordningene er ytelsesplaner som gir de ansatte rettigheter til avtalte fremtidige pensjonsytelser. Ytelsene er basert på antall opptjeningsår og lønnsnivå ved oppnådd pensjonsalder.

Konsernets utenlandske selskaper:
Mange av konsernets utenlandske selskaper gir sine ansatte et pensjonstilbud ut fra avtalte individuelle innskuddsbaserte pensjonsplaner. I Sverige inngår de fleste ansatte i en kollektiv tjenestepensjonsavtale. Ordningene er definert som en flerforetaksplan («multi-employer plan»). Tjenestemenn født før 1979 inngår i en ITP løsning (Individuell Tjeneste Pensjon) som også er definert som en ytelsesplan. På grunn av manglende mulighet for pålitelig måling av ytelsesnivået innenfor disse planene er det ikke tilstrekkelig med informasjon på individbasis til å regnskapsføre planene som ytelsesordninger. Planene er regnskapsført som om de er innskuddsbaserte ordninger. Tjenestemenn som er født etter 1979 inngår i en ITP ordning som er definert som premiebasert og er derav regnskapsmessig behandlet som innskuddsbaserte ordninger.

Innskuddsbasert pensjonsordning
Det ble i 2015 foretatt en omdanning av ytelsesbaserte ordninger til innskuddsbaserte ordninger for alle norske ansatte i Moelven. Tilskuddet til pensjonsordningen utgjør fra 3,6 % til 21,7 % av lønn. Pensjonspremien kostnadsføres når den påløper.

Ytelsesbaserte pensjonsordninger
Ytelsesbaserte pensjonsordninger, vurderes til nåverdien av de fremtidige pensjonsytelser som regnskapsmessig anses opptjent på balansedagen. Pensjonsmidler vurderes til virkelig verdi.

Endring i ytelsesbaserte pensjonsforpliktelser som skyldes endringer i pensjonsplaner, fordeles over antatt gjennomsnittlig gjenværende opptjeningstid. Estimatendringer og endringer i finansielle og aktuarielle forutsetninger (aktuarielle gevinster og tap) innregnes mot andre inntekter og kostnader (OCI). Periodens netto pensjonskostnad klassifiseres som lønns- og personalkostnader.

Gevinster og tap på avkortning eller oppgjør av en ytelsesbasert pensjonsordning innregnes i resultatet på det tidspunkt avkortningen eller oppgjøret inntreffer.

En avkortning inntreffer når konsernet vedtar en vesentlig reduksjon av antall ansatte som omfattes av en ordning eller endrer vilkårene for en ytelsesbasert pensjonsordning slik at en vesentlig del av nåværende ansattes fremtidige opptjening ikke lenger kvalifiserer til ytelser eller bare kvalifiserer til reduserte ytelser.

3.21 Avsetninger
En avsetning regnskapsføres når konsernet har en forpliktelse (rettslig eller selvpålagt) som en følge av en tidligere hendelse, det er sannsynlig (mer sannsynlig enn ikke) at det vil skje et økonomisk oppgjør som følge av denne forpliktelsen og beløpets størrelse kan måles pålitelig. Hvis effekten er betydelig, beregnes avsetningen ved å neddiskontere forventede fremtidige kontantstrømmer med en diskonteringsrente før skatt som reflekterer markedets prissetting av tidsverdien av penger og, hvis relevant, risikoer spesifikt knyttet til forpliktelsen.

En avsetning for garanti innregnes når de underliggende produkter eller tjenester selges. Beregning av avsetningen er basert på historisk informasjon om garantier og en sannsynlighetsvekting av mulige utfall.

Avsetning for restrukturering skostnader innregnes når konsernet har godkjent en detaljert og formell restrukturering splan.

3.22 Betingede forpliktelser og eiendeler
Betingede forpliktelser er ikke regnskapsført i årsregnskapet. Det er opplyst i note om vesentlige betingede forpliktelser med unntak av betingede forpliktelser hvor sannsynligheten for forpliktelsen er lav.

En betinget eiendel er ikke regnskapsført i årsregnskapet, men opplyst om dersom det er sannsynlig at en fordel vil tilflyte konsernet.

3.23 Hendelser etter balansedagen
Ny informasjon etter balansedagen om selskapets finansielle stilling på balansedagen er hensyntatt i årsregnskapet. Hendelser etter balansedagen som ikke påvirker selskapets finansielle stilling på balansedagen, men som vil påvirke selskapets finansielle stilling i fremtiden er opplyst om dersom dette er vesentlig.

3.24 Eiendeler og gjeld holdt for salg
Moelven klassifiserer anleggsmidler eller avhendingsgrupper som holdt for salg dersom balanseført verdi i hovedsak vil bli gjenvunnet ved en salgstransaksjon heller enn ved fortsatt bruk. Følgende kriterier må være oppfylt:

- Eiendelen / avhendingsgruppen må være tilgjengelig for umiddelbart salg I dens nåværende tilstand, bare med forbehold for vilkår som er vanlige etter gjeldende praksis for salg av slike eiendeler / avhendingsgrupper.
- Salget må være svært sannsynlig
- Avhendelsen skjer i form av et reelt salg, ikke i form av avvikling.

Eiendeler eller avhendingsgrupper klassifisert som holdt for salg er målt til den laveste verdien av balanseført verdi og virkelig verdi fratrukket salgsutgifter.

3.25 Valutakurser
Følgende valutakurser mot norske kroner (NOK) er benyttet ved konsolideringen av konsernregnskapet

	2021	2020
Svenske kroner (SEK)		
Resultatkurs	1,0019	1,0227
Balansekurs	0,9745	1,0435
Danske kroner (DKK)		
Resultatkurs	1,3666	1,4389
Balansekurs	1,3432	1,4071
Euro (EUR)		
Resultatkurs	10,1633	10,7258
Balansekurs	9,9888	10,4703
Britiske pund (GBP)		
Resultatkurs	11,8179	12,0635
Balansekurs	11,8875	11,6462

Note 4 | Viktige regnskapsestimater og skjønnsmessige vurderinger

Ved utarbeidelsen av årsregnskapet i henhold til IFRS har selskapets ledelse benyttet estimater basert på beste skjønn og forutsetninger som er vurdert å være realistiske. Det vil kunne oppstå situasjoner eller endringer i markedsforhold som kan medføre endrede estimater, og dermed påvirke selskapets eiendeler, gjeld, egenkapital og resultat.

Selskapets mest vesentlige regnskapsestimater er knyttet til følgende poster:

- **Gjenværende brukstid og avskrivninger på varige driftsmidler.** Forventet brukstid på selskapets produksjonsutstyr er påvirket av den teknologiske utvikling og lønnsomheten til anlegget. Valg av avskrivningsperiode er en skjønnsmessig vurdering.

- **Virkelig verdi av varige driftsmidler ved indikasjoner på verdifall.** Ledelsen vurderer årlig om det foreligger indikasjoner på verdifall på varige driftsmidler. Vurderingen gjøres per kontantstrømgenererende enhet (KGE). Ved indikasjoner på verdifall utfører ledelsen en nedskrivningstest der bokførte verdier sammenholdes mot det høyeste av bruksverdi og virkelig verdi fratrukket salgsutgifter. Beregningen er skjønnsmessig og flere forutsetninger må tas stilling til av ledelsen.

- **Verdsettelse av varelager**
  Varelager må ved indikasjoner på verdifall testes mot verdifall. Bokført verdi blir da sammenlignet mot beregnet netto salgsverdi. Beregningen er skjønnsmessig og flere forutsetninger må tas stilling til av ledelsen.

- **Prosjektvurderinger**
  Prosjektvurderingene er avhengige av skjønnsmessige vurderinger som fullføringsgrad, forventet sluttstatus, eventuelle tapsprosjekter, garantiforpliktelser og reklamasjoner. Ledelsen i datterselskapene innenfor Byggsystemer benytter blant annet erfaringstall i utøvelsen av beregningene.

- **Opsjoner tilknyttet leieavtaler**
  Enkelte leiekontrakter inneholder opsjon om forlengelse før utløp av opprinnelig leieperiode og/eller erverv av eiendom. Opsjoner kan kun utvøves av leietaker. Konsernet har vurdert sannsynlighet for utøvelse og innregnet bruksrett og leieforpliktelse også for opsjonen der det er rimelig sikkert at denne vil bli utøvd. Ved vesentlige endringer i faktum foretas det en oppdatert vurdering.

Moelven har i 2021 ikke vært vesentlig negativt berørt direkte med hensyn til leveransevolumer, inntjening eller tap. Covid-19 pandemien medfører imidlertid fortsatt en betydelig usikkerhet om framtiden. Spesielt innen forbrukermarkedene er usikkerheten stor knyttet til hvilke varer og tjenester som vil etterspørres etter en lang periode med nedstengning og sosial distansering. Endringer i vare- og tjenesteproduserende næringer som følge av eventuelle smitteutbrudd og pandemi-relaterte konkurser er også med på å øke usikkerheten.

Konsernet har så langt det lar seg gjøre innført tiltak både for å bidra til å begrense smitte i samfunnet generelt og å beskytte egne ansatte og virksomheten mot driftsforstyrrelser som følge av pandemien. Det har i løpet av 2021 vært enkelte tilfeller av smitte ved konsernets produksjonsenheter, men tiltakene som er innført har vist seg å ha god effekt, og utbruddene har kommet raskt under kontroll. Tiltakene vil derfor opprettholdes inntil man med stor sikkerhet kan konstatere at risikoen for større smitteutbrudd er vesentlig redusert.

Usikkerheten gjør at det fortsatt er nødvendig å planlegge for flere ulike scenarier, men det har ikke vært nødvendig ta spesielle hensyn til covid-19 i regnskapet for 2021.

Note 5 | Finansiell risikohåndtering

Risikohåndteringsprinsipper og - prosesser
Virksomheten til Moelven-konsernet medfører ulike former for finansiell risiko, og konsernet har utformet en finanspolicy som har til hovedformål å redusere risiko samt å skape forutsigbare rammebetingelser for den industrielle virksomheten. Den vedtatte policyen skal minimere de potensielt negative effektene som finansmarkedene kan ha på konsernets kontantstrøm. De finansielle retningslinjene er i hovedsak basert på at det er den industrielle virksomheten, fremfor finansielle transaksjoner, som skal ivareta lønnsomheten. Finansiell risikohåndtering ivaretas av konsernets sentrale finansavdeling i samarbeid med de ulike driftsenhetene. De viktigste finansielle risikoene og prinsippene for håndtering er beskrevet nedenfor.

5.1 – Finansiell markedsrisiko

Markedsrisikoen er risikoen for at et finansielt instruments virkelige verdi eller fremtidige kontantstrømmer vil svinge på grunn av endringer i markedspriser. Markedsrisiko kan deles inn i tre grupper: valutarisiko, renterisiko og annen prisrisiko.

5.1.1 – Valuta - transaksjonsrisiko

Med transaksjonsrisiko menes den valutarisiko som skyldes muligheten for kursendringer i perioden mellom tidspunktet en transaksjon i fremmed valuta inngås, til det tidspunktet oppgjøret skjer. Konsernets driftsinntekter fra markeder utenfor Skandinavia varierer noe fra år til år, men har de senere årene vært relativt stabilt på 16 - 18 prosent. Virksomhetene importerer også råstoff og handelsvarer. I tillegg til transaksjoner med eksterne motparter, er det en betydelig konsernintern handel over landegrensene, spesielt mellom Norge og Sverige. De viktigste valutaene er EUR, GBP og SEK, men Moelven-konsernet er i tillegg eksponert for DKK, USD, CAD og CHF.

I henhold til konsernets finanspolicy skal kontantstrømsvingninger som følge av variasjoner i valutakurser holdes innenfor et definert utfallsområde gjennom bruk av sikringsinstrumenter. I hovedsak benyttes valutaterminer. All sikring i konsernet skal gjøres av konsernet sentrale finansavdeling på Moelv, både internt for konsernselskapene og nettoeksponeringen eksternt. Norske datterselskaper sikrer mot NOK, svenske mot SEK. Resultater fra svenske datterselskaper inngår som en del av nettoinvestering i utenlandske datterselskaper og valutasikres etter gjeldende finanspolicy ikke. Nettoeksponeringer i valuta sikres mot kurssvingninger etter følgende hovedprinsipper:

- Forpliktelser i valuta skal sikres med minst 90 prosent ved avtaleinngåelse. Dette gjelder hovedsakelig investeringsprosjekter hvor maskiner og utstyr kjøpes fra utlandet.
- Forventet netto eksponering de kommende 24 måneder skal sikres innenfor definerte maksimum- og minimumsnivåer som blir lavere jo lenger ut i tid kontantstrømmen forventes å oppstå.

På grunn av de sikringsstrategiene som er valgt, må endringene i valutakursene være varige for at det skal få full effekt for konsernets lønnsomhet. I sikringsperioden kan det gjøres operative tilpasninger som kompenserer for de eksterne endringene.

Sensitivitet - valuta
Tabellen under viser transaksjonsvolumet for hovedvalutaene i 2021 og 2020. Konsernet benytter ikke sikringsbokføring, og egenkapitaleffekten av endrede markedsverdier for valutasikringene tilsvarer derfor resultateffekt etter skatt. Effektene av endret konkurransekraft som følge av valutakursendringer er ikke inkludert i sensitivitetsanalysen.

Transaksjonsrisiko og sikringer i hovedvalutaene i 2021

Beløp i NOK mill	EUR	GBP	DKK	USD	Andre
Driftsinntekter	1 665	923	20	65	4
Driftskostnader	869	29	285	43	0
Netto eksponering	**796**	**894**	**-265**	**22**	**4**
Sikringsvolum per 31.12.2021 med forfall <12 md	350	184	-5	7	0
Sikringsandel per 31.12.2021 kommende 12 md	**44%**	**21%**	**2%**	**31%**	**0%**

Transaksjonsrisiko og sikringer i hovedvalutaene i 2020

Beløp i NOK mill	EUR	GBP	DKK	USD	Andre
Driftsinntekter	1 179	533	222	81	3
Driftskostnader	687	23	204	19	0
Netto eksponering	**492**	**510**	**18**	**62**	**3**
Årlig netto eksponering	297	364	-51	45	-15
Sikringsvolum per 31.12.2020 med forfall <12 md	295	149	6	0	0
Sikringsandel per 31.12.2020 for de kommende 12 md	**99%**	**41%**	**-11%**	**0%**	**0%**

Resultat før skatt: Estimerte effekter av valutakursendringer

			NOK svekkes med 1 %		NOK svekkes med 10 %		NOK styrkes med 1 %		NOK styrkes med 10 %	
	Gjennoms-nittskurs 2021	Årlig netto eksponering i NOK	Kurs etter endring	Resultat-effekt	Kurs etter endring	Resultat-effekt	Kurs etter endring	Resultat-effekt	Kurs etter endring	Resultat-effekt
Endring i EURNOK	10,16	867	10,26	8,67	11,18	86,70	10,06	-8,67	9,15	-86,70
Endring i GBPNOK	11,82	894	11,94	8,94	13,00	89,40	11,70	-8,94	10,64	-89,40
Endring i DKKNOK	1,37	-265	1,38	-2,65	1,50	-26,50	1,35	2,65	1,23	26,50
Endring i SEKNOK	1,00	162	1,01	1,62	1,10	16,23	0,99	-1,62	0,90	-16,23

Markedsverdi av finansielle instrumenter per 31.12: Estimerte effekter av valutakursendringer

			NOK svekkes med 1 %		NOK svekkes med 10 %		NOK styrkes med 1 %		NOK styrkes med 10 %	
	Kurs per 31.12	Sikrings-volum per 31.12	Kurs etter endring	Resultat-effekt	Kurs etter endring	Resultat-effekt	Kurs etter endring	Resultat-effekt	Kurs etter endring	Resultat-effekt
Endring i EURNOK	10,16	378	10,26	-102,26	11,18	-92,96	10,06	102,26	9,15	92,96
Endring i GBPNOK	11,82	189	11,94	-118,91	13,00	-108,10	11,70	118,91	10,64	108,10
Endring i DKKNOK	1,37	5	1,38	-13,75	1,50	-12,50	1,35	13,75	1,23	12,50
Endring i SEKNOK	1,00	147	1,01	10,08	1,10	9,16	0,99	-10,08	0,90	-9,16

5.1.1 – Valuta - transaksjonsrisiko (forts.)

I tillegg til eksponeringen som er vist i tabellene ovenfor har konsernet en årlig eksponering i SEKNOK tilsvarende omkring NOK 162 mill. Eksponeringen skyldes netto eksport fra svenske konsernselskaper til Norge, og valutasikres på vanlig måte på selskapsnivå og sikres i henhold til konsernets finanspolicy. Siden en stor andel av konsernets samlede produksjon skjer i Sverige, har konsernet også betydelige driftskostnader i Sverige. Netto resultat fra svenske datterselskaper inngår i opptjent egenkapital, og den valutarisiko som oppstår i forbindelse med disse enhetenes driftsinntekter- og kostnader hensyntas risikomessig sammen med omregningsrisikoen for egenkapitalen.

Tabellen over viser sensitivitet på resultat før skatt for valutakursendringer når alle andre forhold holdes uendret. Beregningene er gjort basert på at kursendringen er konstant for hele året. Effekten av valutasikringer, markedsverdiendring av finansielle sikringsinstrumenter og revaluering av balanseposter er ikke hensyntatt.

Markedsverdien av finansielle derivater benyttet til valutasikring avhenger av balansedagens kurs i forhold til sikringskursene som er oppnådd. Endret markedsverdi vil medføre en urealisert gevinst eller tap som resultatføres som finanspost. Tabell nummer to over viser hvordan resultat før skatt ville blitt påvirket av en endring i balansedagens kurs. Beregningen er gjort på grunnlag av faktiske sikringsvolumer i de angitte valutaene per 31.12.2021.

5.1.2 – Valuta omregningsrisiko

Med omregningsrisiko menes i denne sammenheng valutarisiko knyttet til at balansen inneholder poster som er denominert i fremmed valuta. For konsernselskapene blir denne omregningsrisikoen eliminert ved at finansiering skal skje i samme valuta som eiendelene bokføres.

Av konsernets totale balanse er rundt halvparten knyttet til virksomhet i Sverige. Balansetallene vil derfor påvirkes av kursforholdet mellom svenske og norske kroner. Egenkapitalen er for en stor del sikret mot dette ved at aksjeinvesteringen i de fleste av konsernets svenske datterselskaper er bokført i SEK i konsernets konsernspiss i Sverige, Moelven Industrier AB.

Tabellen nedenfor viser effekten på konsolidert egenkapital ved en endring i balansedagens kurs på +/- 10 prosent:

Beløp i NOK mill	2021	2020
10 % endring i SEK/NOK	240	165
10 % endring i EUR/NOK	9	7
10 % endring i DKK/NOK	6	4
10 % endring i GBP/NOK	18	14
Total effekt av ovenstående	**272**	**191**

5.1.3 – Renterisiko

Renterisiko er risikoen for at et finansielt instruments virkelige verdi eller framtidige kontantstrømmer vil svinge på grunn av endringer i markedsrentene. Konsernets rentebærende gjeld gir grunnlag for renterisiko. Konsernselskapene skal finansieres med lån fra morselskapet i den valuta som er datterselskapets lokale valuta. I all hovedsak betyr dette enten NOK eller SEK. Alle eksterne låneopptak gjøres av morselskapet, som også foretar rentesikring i henhold til finanspolicyen. Sikringsinstrumenter som kan benyttes er ordinære rentebytteavtaler, FRAer og sammensatte swaper av typer som normalt benyttes til slike formål. Som mål på omfanget at rentesikringen benyttes durasjon beregnet samlet for utestående gjeld og sikringsforretninger. Samlet durasjon skal være minimum 12 md og maksimum 60 md. Det skal ikke inngås rentesikringsavtaler med en løpetid på mer enn 10 år.

Konsernets har i 2021 vært i en solid likvidtetssituasjon, og har hatt en gjennomsnittlig netto rentebærende plassering på NOK 23 mill. I 2020 var konsernets gjennomsnittlige netto rentebærende gjeld NOK 1 018 mill. I henhold til konsernets finanspolicy er det inngått avtaler for å eliminere fremtidig gjeld mot rentesvingninger gjennom bruk av finansielle sikringsinstrumenter. Hovedsakelig benyttes rentebytteavtaler hvor flytende rente byttes mot fast rente. De finansielle instrumentene har vært aktive gjennom året og innebærer at konsernet har hatt en kostnad knyttet til sikringene. Urealiserte markedsverdiendringer for renteinstrumentene bokføres over finansresultatet, men påvirker ikke kontantstrømmen. Den urealiserte markedsverdien for renteinstrumentene knytter seg til gjenværende løpetid på instrumentet, som i henhold til konsernets finanspolicy kan være inntil 10 år.

5.1.4 - Annen prisrisiko

Annen prisrisiko er risikoen for at et finansielt instruments virkelige verdi eller framtidige kontantstrømmer vil svinge på grunn av endringer i markedspriser (bortsett fra endringer som skyldes renterisiko eller valutarisiko), uansett om disse endringene forårsakes av faktorer som er spesifikke for det enkelte finansielle instrumentet eller instrumentets utsteder, eller av faktorer som påvirker alle tilsvarende finansielle instrumenter som omsettes i markedet.

Prisene på elektrisk kraft er en viktig faktor som påvirker konsernets lønnsomhet. Konsernets samlede forbruk var i 2021 ca. 232 GWh.

I henhold til konsernets finanspolicy skal behovet for elektrisk kraft sikres mot prissvingninger for å sikre stabilitet og forutsigbarhet. Forventet kraftbehov prissikres innenfor gitte maksimums- og minimumsrammer med en sikringshorisont på maksimalt 5 år.

Prisen på elektrisk kraft er denominert i EUR. Konsernets kraftkostnad påvirkes derfor både av prisendringer og av valutakursendringer. Markedsverdiendringen for kraftsikringene som kan henføres til valutakursendringer behandles som et innebygd valutaderivat. Verdien inngår i konsernets regnskap, mens selve leveranseavtalene iht. IFRS 9 er holdt utenfor basert på unntak for eget bruk. Verdien av leveranseavtalene pr 31.12.2021 utgjorde NOK 81 mill (minus 8 mill). Konsernets årlige elkraftforbruk har vært relativt stabilt, sett bort fra økning forårsaket av virksomhetsovertakelser.

Tabellen nedenfor illustrerer effektene på resultat før skatt ved en endring i kraftprisen på +/- 1 EUR per MWh ved ulike kursnivåer for EURNOK.

	Forbruk	Res. effekt	Res. effekt i NOK mill.		
Beløp i NOK mill	Forbruk	i EUR 1000	10,00	10,25	10,50
Økning i kraftprisen på 1 EUR/MWh	232	-232,0	-2,3	-2,4	-2,4
Sikret andel av forbruk kommende år	78%	182,0	1,8	1,9	1,9
Sensitivitet hensyntatt prissikring		**-50,0**	**-0,5**	**-0,5**	**-0,5**

Effekten på resultat før skatt av valutakursendringer på det samlede forbruket per år der vist i tabellen under:

	Forbruk	Pris	EURNOK		
Beløp i NOK mill	Forbruk	EUR/MWh	10,00	10,25	10,50
Årlig forbruk	232	40	92,8	95,1	97,4
Endring i kostnad ved valutakursendring i EURNOK fra 10,00				**2,3**	**4,6**

Tabellen under viser sensitivitet for endringer i prisnivået for el.terminer på Nasdaq OMX. Det er tatt utgangspunkt i sikret volum per 31.12.2021 og forutsatt at hele priskurven for terminkontraktene endres med 1 EUR/MWh.

	Sikret vol.	Verdi i	EURNOK		
Beløp i NOK mill	i GWh	EUR mill*	10,00	10,25	10,50
Sikringer iht IFRS 9 om eget bruk (forbruk i Norge og Sverige)	453	18,1	4,5	4,6	4,8

*) Forutsatt EUR 40/MWh

5.1.5 – Likviditetsrisiko

Likviditetsrisiko er risikoen for at selskapet får vanskeligheter med å oppfylle finansielle forpliktelser med oppgjør i kontanter eller en annen finansiell eiendel.

Konsernets fremmedkapitalfinansiering består av langsiktige trekkfasiliteter med forfall i mai 2024, et lån på NOK 200 mill. med forfall i juni 2027, samt en kortsiktig kassekredittramme på NOK 300 mill. De langsiktige trekkfasilitetene ble inngått i mai 2020, og omfatter trekkrammer på til sammen henholdsvis NOK 700 mill. og SEK 900 mill. Avtalene hadde opprinnelig 3 års løpetid, med mulighet til å be om forlengelse med 1 år inntil 2 ganger i løpet av avtalenes 2 første leveår og på den måten forskyve endelig forfall fra mai 2023 til mai 2025. Våren 2021 ble avtalene på forespørsel fra Moelven forlenget med 1 år og forfall forskjøvet fra mai 2023 til mai 2024.

Samtlige låneavtaler er knyttet opp til alminnelige og likelydende misligholdsklausuler om minimum egenkapitalandel på 30 prosent, netto egenkapitalverdi på NOK 1,1 mrd. og gjeldsgrad på maksimalt 1,0. Per 31. desember 2021 var konsernets nøkkeltall vesentlig bedre enn de avtalte nivåene. Per 31. desember 2021 plasserte konsernet NOK 1 213 mill. Langsiktige kontantstrømprognoser blir utarbeidet i forbindelse med strategi- og budsjettprosessen. Finansavdelingen overvåker det langsiktige likviditetsbehovet for å sikre at konsernet har tilstrekkelig

langsiktig finansiering til å kunne gjennomføre drift og utvikling av konsernet i henhold til gjeldende strategiplan.

Kortsiktige kontantstrømprognoser utarbeides på selskapsnivå og blir ukentlig rapportert til konsernets finansavdeling som aggregerer prognosene og overvåker konsernets samlede likviditetsbehov. Basert på prognosene sørger finansavdelingen for at konsernet har tilstrekkelig og rimeligst mulig likviditet tilgjengelig til å møte driftsmessige forpliktelser. Overskuddslikviditet benyttes til å innfri langsiktig gjeld. Kortsiktige plasseringer foretas unntaksvis, men på grunn av god kontantstrøm den senere tiden har behovet for å gjøre kortsiktige plasseringer økt gjennom 2021. Plasseringer kan, i henhold til konsernets finanspolicy, kun gjøres hos konsernets hovedbankforbindelser og kun som bankinnskudd eller kjøp av pengemarkedsinstrumenter med god likviditet og minimal kursrisiko.

Som følge av årlige sesongvariasjoner i råstofftilgang og markedsaktivitet, varierer konsernets arbeidskapital med NOK 400 – 600 mill. fra høyeste punkt i mai/juni til det laveste i desember.

Forfallstruktur

	Bokført verdi i	Kontantstrømmer per år					
Beløp i NOK mill	31.12.2021	0-2 md	3-12 md	2023	2024	2025	2026 +
Gjeld til kreditinstitusjoner	195		33	42	41	40	58
Leieavtaler	102	6	33	31	21	9	8
Langsiktige avtaler	**297**	**6**	**66**	**73**	**61**	**49**	**66**
Leverandørgjeld	910	910					
Finansielle derivater*	50						
Sum avtaler med årlig fornyelse	**960**	**910**	**-**	**-**	**-**	**-**	**-**

*Se forfallsstruktur for nominell verdi av finansielle derivater i note 24.2

Langsiktig rentebærende gjeld per valuta

Beløp i NOK mill	2021	2020
NOK	195	200
SEK	0	254
Sum	**195**	**454**

5.1.6 – Refinansieringsrisiko

Refinansieringsrisiko er risikoen for at det oppstår vanskeligheter med å sikre tilstrekkelig fremmedkapitalfinansiering. I henhold til konsernets finanspolicy skal gjenværende løpetid på konsernets hovedfinansiering være minimum 1 år. Konsernet baserer p.t. sin langsiktige finansiering på bilaterale låneavtaler med noen få utvalgte finansinstitusjoner som har hatt et tett samarbeid med konsernet over lengre tid. Bakgrunnen for dette er betydningen av finansinstitusjonenes satsning på tremekanisk industri, kombinert med bransjekompetanse og kjennskap til risikoprofil, samt sesong- og konjunkturvariasjoner. Dagens finansiering er tatt opp med negativ pantsettelseserklæring og med misligholdsklausuler knyttet til nøkkeltall fra balansen. Låneavtalene inneholder ikke resultatavhengige misligholdsklausuler.

5.1.7 – Kredittrisiko

Kredittrisiko oppstår i transaksjoner med oppgjør frem i tid. For Moelvenkonsernet gjelder dette hovedsakelig transaksjoner med kunder og leverandører, i tillegg til handel med finansielle derivater samt innskudd i banker og finansinstitusjoner.

Konsernet gjør som hovedregel finansielle transaksjoner kun med finansinstitusjoner som deltar i den langsiktige finansieringen av konsernet. Ingen av disse har en kredittrating som er dårligere enn A hos de største ratingbyråene. Konsernet har tilsvarende prinsipp når det gjelder bankinnskudd og kjøp av finansielle tjenester.

I henhold til konsernets finanspolicy skal kreditt kun gis mot tilfredsstillende sikkerhet. Hovedsakelig innebærer dette kredittforsikring eller garantier, men det benyttes også remburser, LC, forskuddsbetalinger og motregning. Konsernets rammeavtaler for kredittforsikring og garantier er gjort med motparter som er anerkjent i markedet og som har kredittrating A.

I enkelte tilfeller er det ikke mulig å oppnå tilfredsstillende sikkerhet for kredittsalg. Det er derfor opprettet en rutine for intern fastsettelse av kredittgrenser og oppfølging av kredittsalget.

Konsernet vurderer kundefordringer og kontraktseiendeler ut fra en «forventet kredittap modell» i henhold til IFRS 9. Det vises til note 3 og 17 for videre beskrivelse og effekt på konsernregnskapet.

Av konsernets samlede balanseførte fordringsmasse fordeler bruken av de ulike formene for sikring mot kredittrisiko seg slik:

Kredittforsikring	ca. 60 %
Garantier	ca. 8-10 %
Forskudd, motregningsavtaler etc.	ca. 25 %
Remburs, LC etc.	< 1 %
Usikret hit kredittpolicy	< 1 %
Annet	ca. 4-6%

5.2 – Risiko knyttet til kapitalforvaltning

Hovedregelen i konsernets utbyttepolitikk tilsier et kontantutbytte tilsvarende 50 prosent av resultat etter skatt, dog minimum 40 øre per aksje. Hensynet til selskapets finansielle stilling og andre kapitalkilder må alltid være tilfredsstillende ivaretatt.

Målsatt egenkapitalandel er minimum 40 prosent, et nivå som er hensiktsmessig med tanke på de konjunktursvingninger man har sett de senere årene. I tillegg har Moelvens virksomhet et sesongmessig syklisk behov for arbeidskapital som gir store variasjoner i egenkapitalandelen.

Konsernet har en målsetting om et gjeldsgradsnivå på maksimalt 0,50 for en sesongmessig normalbalanse. I henhold til gjeldende låneavtale kan gjeldsgraden ikke overstige 1,00. Gjeldsgraden beregnes ved at netto rentebærende gjeld deles på egenkapitalen.

Beløp i NOK mill	2021	2020
Rentebærende forpliktelser	302	635
Rentebærende eiendeler	1 614	100
Netto rentebærende gjeld (+) / -plassering (-)	**-1 312**	**536**
Total egenkapital	4 587	2 865
Gjeld/egenkapital	-0,29	0,19

Note 6 | Driftssegmenter

6.1 – Hovedtall for konsern og driftssegmenter

Kriterier for inndeling i divisjoner

Divisjonene er inndelt etter Moelvens tre kjernevirksomheter; Timber (industrivare), Wood (byggevare) og Byggsystemer (prosjekt). I tillegg er det et rapporteringsområde Øvrige der de resterende enhetene inngår. Divisjonene er bygget opp omkring selvstendige datterselskaper med aktiviteter klart definert innenfor divisjonene. Alle transaksjoner mellom divisjonene gjennomføres til normale forretningsmessige vilkår. Inndelingen i divisjoner avviker fra den formelle juridiske eierstruktur.

Konsernledelsen utgjør konsernets øverste administrative beslutningstaker. Driftssegmentene styres etter deres særegenhet.

Segmentene er inndelt etter hvem som er kundene. Timber leverer hovedsakelig til industrikunder, Wood leverer hovedsakelig til handelskunder/byggevarekjeder og Byggsystemer leverer hovedsakelig kundetilpassede produkter og tjenester til prosjektkunder/entreprenører. Øvrig virksomhet består hovedsaklig av tjenesteytende virksomhet for Moelvens industrivirksomhet gjennom virkesforsyning og omsetning av flis- og energiprodukter og i tillegg konsernets morselskapsfunksjoner.

Spesielt mellom segmentene Timber og Wood er det mye samarbeide og salg av varer gjennom et ordinært kunde og leverandørforhold. Det foreligger samarbeide gjennom kunde leverandørforhold mellom alle segmentene. Transaksjoner mellom segmentene avtales på vilkår etter prinsippet om armlengdes avstand. Inntekter fra kunder utenfor segmentet blir rapportert til konsernledelsen etter samme prinsipper som i konsolidert resultatregnskap. Se styrets årsberetning for mer utfyllende beskrivelse av segmentene

På et overordnet nivå styres divisjonene/segmentene etter fokus på følgende nøkkeltall: Salgsinntekter, driftsmarginer, netto driftskapitalbinding, sysselsatt kapital og avkastning på sysselsatt kapital, rentebærende gjeld og investeringer. I tillegg følges utviklingen i sykefravær og skadestatistikker nøye.

Regnskapsprinsipper som ligger til grunn for segmentrapporteringen er de samme som ligger til grunn for konsernregnskapet og er beskrevet i note 3.

Hovedtall	Konsern		Timber		Wood		Byggsystemer		Øvrig	
Beløp i NOK mill	2021	2020	2021	2020	2021	2020	2021	2020	2021	2020
Salg til eksterne kunder	14 872	11 665	3 906	2 741	5 901	4 514	3 899	3 343	1 165	1 067
Salg til interne kunder	0	0	1 139	703	263	216	13	4	3 388	2 735
Driftsinntekter	14 872	11 665	5 046	3 445	6 164	4 730	3 913	3 347	4 553	3 802
Brutto driftsresultat (EBITDA)	3 389	1 011	1 794	366	1 504	482	160	166	-6	-4
Av- og nedskrivninger	403	348	103	107	119	111	140	90	41	41
Driftsresultat	2 986	662	1 691	259	1 384	372	19	76	-47	-45
Finansinntekter	35	10	7	10	20	20	11	4	22	16
Finanskostnader	-37	-75	-16	-9	-40	-38	-7	-10	9	-52
Resultat før skattekostnad	2 991	604	1 682	260	1 364	353	23	71	-16	-81
Driftsmargin i prosent	20,1 %	5,7 %	33,5 %	7,5 %	22,5 %	7,9 %	0,5 %	2,3 %	-1,0 %	-1,2 %
Kontantstrøm fra driftsresultat	3 388	1 010	1 793	365	1 503	482	159	166	-6	-3
Varige driftsmidler	2 200	2 293	697	630	825	814	356	508	320	339
Varebeholdning	2 174	1 504	539	364	1 356	903	240	187	110	49
Kundefordringer	1 836	1 475	399	251	732	610	542	452	162	161
Leverandørgjeld	823	658	288	233	337	274	249	214	298	268
Prosjekter netto	-69	-48	0	0	0	0	-69	-48	0	0
Netto driftskapital (i % av driftsinntekter)	20,8 %	19,5 %	14,5 %	13,3 %	28,6 %	26,8 %	11,1 %	11,3 %	5,2 %	4,4 %
Totalkapital	8 269	5 833	3 079	1 743	3 866	2 802	1 694	1 909	3 969	2 474
Rentebærende gjeld	302	635	42	170	217	550	116	176	154	362
Rentefri gjeld	3 379	2 333	1 752	642	2 120	1 009	912	881	1 101	663
Sysselsatt kapital	4 890	3 500	1 327	1 101	1 746	1 793	782	1 028	2 868	1 811
Avkastning på sysselsatt kap.	73,5 %	17,9 %	104,8 %	22,4 %	62,7 %	19,6 %	2,2 %	7,3 %	-2,3 %	-1,0 %
Egenkapital	4 588	2 865	1 285	931	1 529	1 243	667	852	2 714	1 450
Egenkapital andel	55,5 %	49,1 %	41,7 %	53,4 %	39,6 %	44,4 %	39,4 %	44,6 %	68,4 %	58,6 %
Investeringer	420	272	194	88	155	130	54	22	18	32
Antall ansatte	3 312	3 391	630	636	1 108	1 099	1 383	1 490	191	166
Sykefravær i %	5,7 %	6,2 %	5,2 %	5,4 %	5,7 %	6,2 %	6,2 %	7,0 %	1,7 %	2,2 %
H1 verdi	6,9	11,7	10,9	14,8	2,2	7,9	9,6	14,4	0,0	0,0

Avstemming mellom rapporterte segmenter driftsinntekter, resultat før skatt, eiendeler og gjeld og andre vesentlige forhold

	2021	2020
Driftsinntekter		
Driftsinntekter for rapporterte segmenter	19 675	15 324
Eliminering av interne transaksjoner	-4 803	-3 659
Konsoliderte driftsinntekter	14 872	11 665
Resultat før skatt		
Resultat fra rapporterte segmenter	3 053	604
Eliminering av interne transaksjoner	-62	0
Konsolidert resultat før skatt	2 991	604
Eiendeler		
Totale eiendeler fra rapporterte segmenter	12 609	8 928
Eliminering av interne transaksjoner	-4 340	-3 095
Konsoliderte totale eiendeler	8 269	5 833
Gjeld		
Total gjeld fra rapporterte segmenter	6 414	4 453
Eliminering av interne transaksjoner	-2 732	-1 485
Konsolidert total gjeld	3 682	2 968

6.2 – Geografiske segmenter

Ved presentasjonen av geografiske segmenter vises driftsinntekter basert på geografisk lokasjon av kundene.

Beløp i NOK mill	2021	2020
Norge	6 056	4 504
Sverige	5 453	4 792
Danmark	687	464
Storbritannia	912	528
Tyskland	355	238
Øvrige Europa	920	619
Asia	280	294
Afrika	177	223
Øvrige land	32	4
Sum	**14 872**	**11 665**

Ingen kunder står for mer enn 10 % av inntektene.

Presentasjonen av antall ansatte, anleggsmidler, sysselsatt kapital og investeringer vises basert på geografisk lokasjon av eiendelene.

	Antall ansatte		Varige driftsmidler		Sysselsatt kapital		Investeringer	
Beløp i NOK mill	2021	2020	2021	2020	2021	2020	2021	2020
Norge	1 705	1 656	1 139	1 242	2 537	2 051	144	138
Sverige	1 578	1 707	1 060	1 050	2 998	2 263	276	134
Danmark	20	20	1	1	47	44	0	0
England	5	6	0,1	0,1	15	12	0	0
Tyskland	4	2	0	0	9	7	0	0
Intern					-716	-877		
Sum	**3 312**	**3 391**	**2 200**	**2 293**	**4 890**	**3 500**	**420**	**272**

Note 7 | Salgsinntekter

Driftsinntekter fra kontrakter med kunder er omtalt under note 3, avsnitt 3.5. I tabellen nedenfor er konsernets driftsinntekter delt opp i geografiske markeder, kundetyper, produkttyper og tidspunkt for innregning. Tabellen viser videre en avstemming mot konsernets driftssegmenter, slik som de fremkommer i note 6.

	Rapporteringssegment									
	Timber		Wood		Bygg		Øvrig		Konsern	
Beløp i NOK mill	2021	2020	2021	2020	2021	2020	2021	2020	2021	2020
Geografisk marked										
Norge	616	402	3 296	2 338	1 735	1 440	322	281	6 000	4 461
Sverige	824	632	1 875	1 587	1 927	1 796	780	755	5 402	4 771
Øvrige Europeiske land	2 012	1 257	668	505	189	84	-	-	2 848	1 846
Resten av verden	444	444	46	78	-	-	-	-	484	522
Sum	**3 896**	**2 737**	**5 886**	**4 508**	**3 850**	**3 320**	**1 101**	**1 036**	**14 733**	**11 600**
Kundetype										
Industrikunder	3 895	2 737	1 254	1 275	232	83	842	1 036	6 222	5 130
Byggevarekjeder / Detaljister	1	-	4 405	3 233	221	178	-	-	4 627	3 411
Entreprenører/Utbyggere	-	-	122	-	1 916	2 429	-	-	2 038	2 429
Øvrige kunder	-	-	105	-	1 481	630	259	-	1 846	630
Sum	**3 896**	**2 737**	**5 886**	**4 508**	**3 850**	**3 320**	**1 101**	**1 036**	**14 733**	**11 600**
Oppfyllelse av leveringsforpliktelse										
Et bestemt tidspunkt	3 896	2 466	5 886	3 785	453	265	1 101	1 036	11 336	7 552
Over tid	-	-	-	-	3 397	3 055	-	-	3 397	3 055
Sum	**3 896**	**2 737**	**5 886**	**4 508**	**3 850**	**3 320**	**1 101**	**1 036**	**14 733**	**11 600**
Andre driftsinntekter, konsernekstern	10	5	15	6	49	23	64	31	139	65
Eksterne driftsinntekter som opplyst i note 6	**3 906**	**2 741**	**5 901**	**4 514**	**3 899**	**3 343**	**1 165**	**1 067**	**14 872**	**11 665**

Innregnede driftsinntekter og kostnader hvor leveringsforpliktesien oppfylles over tid *

Beløp i NOK mill	Note	2021	2020
Akkumulerte driftsinntekter		2 085	1 456
Akkumulerte påløpte utgifter		1 841	1 198
Akkumulert bidrag		**245**	**257**
Innregnet tap ved verdifall på kontraktseiendeler		-	-
Kontraktseiendel (Opptjent ikke fakturert inntekt)	17, 24	88	153
Kontraktsforpliktelse (Forskudd fra kunder)	24	157	88
Øvrige periodiseringer knyttet til kontrakter med kunder (+ forpliktelse / - eiendel)		26	18

*) Prosjekter i produksjon, ikke overlevert kunde

For prosjekter i fremmedregi foretas det månedlig fakturering, med betaling iht kontrakt. Faktureringen skjer normalt i takt med utførelsen av arbeidet, men man har også betalingsplaner som ikke samsvarer med progresjonen i leveringsforpliktelsen.

Opptjent inntekt som ikke er fakturert, føres under posten kontrakseiendeler. Fakturert inntekt som ikke er opptjent (framtunge betalingsplaner) føres under posten kontraktsforpliktelser. Pr. kontrakt anvendes kun en av disse postene. Man viser således pr. kontrakt netto enten fordring på kunden eller gjeld til kunden. Hele åpningssaldoen for kontraktsforpliktelser er innregnet som driftsinntekt i rapporteringsperioden. Det er ikke innregnet driftsinntekter i rapporteringsperioden med grunnlag i oppfylte leveringsforpliktelser i tidligere perioder.

Note 8 | Varige driftsmidler

Beløp i NOK mill	Tomter	Bygninger og annen fast eiendom	Maskiner og anlegg	Drifts-løsøre	Sum
Anskaffelsesverdi per 31.12.2019	**121**	**1 463**	**4 651**	**312**	**6 548**
Tilgang	2	57	233	11	302
Avgang	-	-	-2	-	-2
Overføringer	14	-3	-9	3	5
Omregningsdifferanser	4	47	192	11	254
Anskaffelsesverdi per 31.12.2020	**141**	**1 563**	**5 065**	**336**	**7 107**
Akkumulerte ordinære avskrivninger 31.12.2019	-	876	3 381	262	4 518
Avgang akkumulerte avskrivninger	-	-	0,4	-	0,5
Årets av- og nedskrivninger	-	59	224	19	301
Omregningsdifferanser	-	24	130	8	162
Akkumulerte ordinære avskrivninger 31.12.2020	**-**	**958**	**3 735**	**288**	**4 981**
Reklassifisering til Holdt for salg	**-3**	**-1**	**-2**	**-**	**-6**
Bokført verdi 31.12.2019	121	587	1 271	50	2 029
Bokført verdi 31.12.2020	**138**	**605**	**1 328**	**48**	**2 119**
Anskaffelsesverdi per 31.12.2020	**138**	**1 547**	**5 026**	**336**	**7 048**
Tilgang	10	49	350	11	420
Avgang	-2	-4	-10	-6	-22
Overføringer	-3	-1	-3	4	-3
Omregningsdifferanser	-3	-35	-145	-8	-192
Anskaffelsesverdi per 31.12.2021	**139**	**1 556**	**5 219**	**338**	**7 251**
Akkumulerte ordinære avskrivninger 31.12.2020	-	942	3 698	288	4 929
Avgang akkumulerte avskrivninger	-	-	-5	-	-5
Årets avskrivninger	-	55	229	17	301
Årets nedskrivninger	-	11	31	10	52
Omregningsdifferanser	-	-18	-99	-6	-124
Akkumulerte ordinære avskrivninger 31.12.2021	**-**	**990**	**3 854**	**309**	**5 152**
Bokført verdi 31.12.2020	138	605	1 328	48	2 119
Bokført verdi 31.12.2021	**139**	**566**	**1 365**	**29**	**2 099**

Ordinære avskrivningstider står opplyst i note 3.9

8.2. Nedskrivninger

Regnskapet for 2021 er belastet med en nedskrivning på NOK 30 mill knyttet til anleggsverdier i byggmodulvirksomheten i Norge (definert som kontanststrømgenererende enhet / KGE) innen divisjon Byggsystemer. Bakgrunnen for nedskrivningen er en svak resultatutvikling i virksomheten de senere år og en påbegynt omstruktureringsprosess. Nedskrivningen er foretatt basert på bruksverdi. Beregning av bruksverdi (enterprise value) er foretatt med en diskonteringsrente på 8,2 % (krav etter skatt). Nedskrivningen knytter seg til anleggsklasse maskiner og anlegg og er presentert som nedskrivning på varige driftsmidler i resultatregnskapet.

Regnskapet for 2021 er belastet med en nedskrivning på NOK 19 mill (beløpet gjelder kun varige driftsmidler, nedskrivning av varelager og immaterielle eiendeler kommer i tillegg) i forbindelse med salget av aksjene i datterselskapet Moelven Modus AB. Se note 28.

Regnskapet for 2020 er belastet med en nedskrivning på NOK 4 mill i forbindelse med salg av aksjene i datterselskapet Moelven Telemarksbruket AS. Tilhørende driftsmidler er klassifisert som holdt for salg per 31.12.2020. Salgstransaksjonen ble gjennomført i januar 2021.

Note 9 | Leieavtaler

Konsernet anskaffer som utgangspunkt produksjonsanlegg og maskiner gjennom kjøp. Leievtaler (der konsernet er leietager) knytterseg i det vesentlige til byggninger, firmabiler og trucker. Enkelte leiekontrakter inneholder opsjon om forlengelse før utløp av opprinnelig leieperiode og/eller erverv av eiendom. Se note 4.

Tabellen under viser konsernets balanseførte bruksrettigheter knyttet til leasing.

Bruksrettseiendeler

Beløp i NOK mill	Bygninger og annen fast eiendom	Maskiner, transport-midler og driftsløsøre	Sum
Per 01.01.2020	132	65	197
Tilganger nye avtaler	14	28	41
Avgang Ifbm avsluttede avtaler	-31	-1	-31
Årets avskrivninger	-15	-27	-41
Omregningsdifferanse	3	5	8
Bokført verdi 31.12.2020	**104**	**70**	**173**
Tilganger nye avtaler	2	26	28
Avgang ifbm avsluttede avtaler	-0,4	-4	-4
Årets avskrivninger	-13	-28	-40
Revurdering av tidligere innregnet opsjon	-52	0	-52
Omregningsdifferanse	-0,7	-3	-4
Bokført verdi 31.12.2021	**40**	**61**	**101**

Tabellen under viser konsernets balanseførte leieforpliktelser.

Leieforpliktelser

Beløp i NOK mill	2021	2020
Per 01.01.	174	199
Tilganger nye avtaler	28	41
Påløpte renter	6	5
Nedbetalt	-46	-47
Avgang ifbm avsluttede avtaler	-4	-31
Revurdering av tidligere innregnet opsjon	-52	0
Omregningsdifferanse	-4	9
Bokført verdi per 31.12.	**102**	**174**

Se note 5.1.5 for forfallsstruktur på framtidige leieforpliktelser

Tabellen under viser en oppsummering av resultatposter knyttet til leasing.

Resultatføring av leasing

Beløp i NOK mill	2021	2020
Avskrivning av bruksrett	40	41
Rentekostnad på leieforpliktelse	6	5
Kostnad knyttet til leieavtaler med lav verdi	3	0,1
Kostnad knyttet til leieavtaler med kort varighet	11	4
Sum kostnadsføring fra leieavtaler	**61**	**50**

Note 10 a | Goodwill og andre immaterielle eiendeler

Beløp i NOK mill	Goodwill	Andre immaterielle eiendeler	Sum
Anskaffelsesverdi per 31.12.2019	**16**	**75**	**92**
Tilgang	-	0,5	0,5
Omregningsdifferanser	0,3	1	2
Anskaffelsesverdi per 31.12.2020	17	77	93
Akkumulerte av- og nedskrivninger 31.12.2019	**-**	**59**	**59**
Årets av- og nedskrivninger	-	6	6
Akkumulerte av- og nedskrivninger 31.12.2020	**-**	**66**	**66**
Bokført verdi 31.12.2019	16	16	32
Bokført verdi 31.12.2020	**17**	**11**	**28**
Anskaffelsesverdi per 31.12.2020	**17**	**77**	**93**
Omregningsdifferanser	-0,2	-0,4	-1
Anskaffelsesverdi per 31.12.2021	**16**	**76**	**93**
Akkumulerte av- og nedskrivninger 31.12.2020	-	66	66
Årets avskrivninger	-	5	5
Årets nedskrivninger	-	5	5
Akkumulerte av- og nedskrivninger 31.12.2021	**-**	**76**	**76**
Bokført verdi 31.12.2020	17	11	28
Bokført verdi 31.12.2021	**16**	**1**	**17**
Ordinære avskrivningssatser i prosent	0%	20%	

Note 10 b | Nedskrivningstest av goodwill

Balanseført goodwill i konsernet utgjør per 31.12.2021 NOK 16 mill. Denne er knyttet til oppkjøpene av Sør-Tre Bruk AS, Granvin Bruk AS og Eco Timber AS innenfor Wood-divisjonen og Broberg Skogs AB innenfor Øvrig virksomhet . Goodwill er testet på det nivå som konsernledelsen overvåker, noe som tilsier at det er grupper av kontantgenererende enheter (KGE). Det er divisjonens virksomhet som er ansett for å være den kontantstrømsgenererende gruppen som goodwill skal testes mot. Det var ingen nedskrivning av goodwill i 2021 eller 2020.

Bokført verdi av goodwill:

Beløp i NOK mill	2021	2020
Wood	13	13
Øvrig virksomhet	3	3
Sum	**16**	**17**

Note 11 | Lønn, ansatte og revisjonshonorar

11.1 - Lønnskostnader

Beløp i NOK mill	2021	2020
Lønn	1 938	1 803
Arbeidsgiveravgift	333	299
Annen personalkostnad	69	59
Pensjonskostnader - innskuddsbaserte pensjonsordninger	125	119
Pensjonskostnader - ytelsesbaserte pensjonsordninger	1	1
Sum	**2 465**	**2 280**

11.2 - Antall ansatte

Gjennomsnittlig antall ansatte i 2021 var 3360 og i 2020 var det 3371. Moelven hadde 3312 ansatte ved utgangen av 2021, sammenlignet med 3391 ansatte ved utgangen av 2020.

11.3 - Godtgjørelse til revisor

Beløp i NOK mill, utbetalt i regnskapsåret	2021	2020
Lovpålagt revisjon	5	5
Andre attestasjonstjenester	0	0,4
Skatterådgivning	0	0
Andre tjenester utenfor revisjonen	1	1
Sum	**6**	**6**

Note 12 | Finansinntekter og finanskostnader

Beløp i NOK mill	Note	2021	2020
Finansinntekter			
Inntekt på investering i tilknyttet selskap		-2	1
Renteinntekter av finansielle eiendeler		4	3
Valutagevinst	28	32	3
Andre finansinntekter		2	4
Verdiøkning av finansielle instrumenter vurdert til virkelig verdi over resultatet*		8	14
Sum finansinntekter		**43**	**24**
Finanskostnader			
Rentekostnader av finansielle forpliktelser		-1	-1
Rentekostnader av langsiktige finansielle forpliktelser		-23	-46
Valutatap		-3	-19
Andre finanskostnader		-11	-9
Verdireduksjon av finansielle instrumenter vurdert til virkelig verdi over resultatet*		-0	-8
Sum finanskostnader		**-37**	**-83**
Netto finansposter		**5**	**-59**

*2021 er presentert netto.

Note 13 | Skattekostnad

Beløp i NOK mill	2021	2020
Betalbar skatt	643	106
Endring utsatt skatt	-2	26
Skattekostnad i resultatet	**642**	**132**
Sum betalbar skatt i balansen*	**623**	**83**

*Betalbar skatt i balansen innkluderer avregning skatt i Sverige forgående år.

Avstemming av skatt beregnet mot konsernets veide gjennomsnittlige skattesats og skattekostnaden slik den fremkommer i resultatet:

Beløp i NOK mill	2021	2020
Resultat før skatt	2 991	604
Skatt beregnet med konsernets nominelle skattesats på 22 % (22 %)	658	133
Skatteeffekter av:		
Forskjeller knyttet til ulike skattesatser i konsernet	-23	-2
Endring skattesats i Norge	0	0
Andel resultat i tilknyttet selskap	-0,1	-0,1
Permanente forskjeller	11	1
Annet	-3	0,4
Skattekostnad i resultatet	**642**	**132**
Veid gjennomsnittlig skattesats	21,5 %	21,9 %

Skatt på poster ført mot andre inntekter og kostnader	Før skatt	Skatte-kostnad	Etter skatt	Før skatt	Skatte-kostnad	Etter skatt
Beløp i NOK mill	2021			2020		
Elementer som ikke omklassifiseres senere til resultatet						
Aktuarielle gevinster (tap) på ytelsesbaserte pensjonsordninger	**-1,8**	**0,4**	**-1,4**	**-1,7**	**0,4**	**-1,3**

Note 14 | Utsatt skatt

Utsatt skattefordel og utsatt skatt nettoføres når det foreligger en juridisk rett til gi og motta konsernbidrag mellom selskapene.

Tabellen under viser grunnlagene som har gitt utspring i bokført utsatt skattefordel og utsatt skatt:

14.1 Eiendeler og forpliktelser ved utsatt skatt består av:

Beløp i NOK mill	2021	2020
Midlertidige forskjeller		
Fordringsreserver	-3	-3
Varelager	-52	62
Kostnadsavsetninger	-48	-24
Øvrige kortsiktige midlertidige forskjeller	467	361
Delsum kortsiktige forskjeller	**364**	**396**
Varige driftsmidler	-24	-20
Gevinst og tapskonto	3	4
Pensjonsforpliktelser	-22	-21
Øvrige langsiktige poster	373	405
Delsum langsiktige poster	**330**	**368**
Utlignede skattemessig fremførbare underskudd	-7	-11
Netto midlertidige forskjeller	**687**	**753**
Utsatt skattefordel	69	46
Utsatt skatt	215	209
Netto utsatt skatt / (netto utsatt skattefordel)	**146**	**163**

14.2 Analyse utsatt skatt gjennom året

Beløp i NOK mill	2021	2020
Netto forpliktelse ved utsatt skatt 1. januar	163	121
Endring utsatt skatt fra resultatposter	-2	26
Andre inntekter og kostnader (OCI) pensjoner	-0,4	-0,4
Reklassifisert til holdt for salg	0	1
Omregningsdifferanser og annet	-15	16
Netto forpliktelse ved utsatt skatt 31. desember	**146**	**163**

Note 15 | Investeringer i tilknyttet selskap

Beløp i NOK mill	Eieran-del i % *)		Selskapets aksje-kapital i SEK/NOK	Selskapets totale egenkapital	Selskapets årsresultat i 2021	Antall aksjer i Moelvens eie	Samlet pålydende	Bokført verdi 31.12
Eiet av Moelven Industrier ASA:								
Weda Skog AB, Insjøn, Sverige**	30,0 %	SEK	10,0	10,2	0,2	3 000 000	3,0	-
WoodTrans AS, Rudshøgda, Ringsaker	34,0 %	NOK	1,3	7,9	1,5	445	0,4	2
Sum								**2**

*) Eierandel er lik stemmeandel.
**) Under avvikling. Moelvens andel av virksomheten er videreført gjennom Moelven Skog AB.

Note 16 | Varelager

Beløp i NOK mill	2021	2020
Råvarer og innkjøpte halvfabrikata	841	573
Varer under tilvirkning	214	213
Ferdig egentilvirkede varer	1 042	717
Forskuddsbetaling til leverandør	139	2
Sum varelager	**2 235**	**1 504**
Varelager vurdert til anskaffelseskost	1 724	1 287
Varelager vurdert til virkelig verdi	511	218
Sum varelager	**2 235**	**1 504**

Nedskrivning av varelager til virkelig verdi i 2021 som er ført som varekostnad er NOK 48 mill. I 2020 var tilsvarende beløp NOK 16 mill.

Note 17 | Kundefordringer og andre fordringer

Beløp i NOK mill	Note	2021	2020
Kundefordringer			
Kundefordringer brutto		1 840	1 479
Avsetning for tap på kundefordringer		-3	-3
Kontraktseiendeler	7	88	92
Balanseførte kundefordringer og kontraktseiendeler		**1 925**	**1 567**
Forfalte fordringer uten sikring		27	17
i % av kundefordringer brutto		1,4 %	1,1 %
LGD (Loss given default) av kundefordringer brutto*		0,0	0,1
Årets konstaterte tap på fordringer		0,0	0,1
Endring i avsetning for tap		0,2	-0,9
Tap på fordringer innregnet i resultateregnskapet		**0,2**	**-0,9**
*LGD er beregnet ut fra siste tre års reelle tap på fordringer			
Andre fordringer			
Merverdiavgift til gode		18	21
Øvrige fordringer		168	221
Total andre fordringer		**187**	**242**

En betydelig del av konsernets kundefordringer er sikret gjennom kreditforsikring, bankgarantier eller annen form for sikkerhet. Blant annet som følge av dette er det ikke registrert noen økning i kredittrisiko i forbindelse med covid-19 pandemien. Det anses ikke å være kredittrisiko knyttet til offentlige kunder. Det vises videre til note 5 Finansiell risikohåndtering.

Øvrige fordringer består av andre periodiseringer, forskuddsbetalinger og driftsrelaterte poster.

Valutanedbrytning av kundefordringer

Beløp i NOK mill	2021	2020
NOK	852	690
SEK	718	613
EUR	92	74
DKK	39	26
GBP	112	76
Andre valutaer	20	-4
Sum	**1 836**	**1 475**

Aldersfordeling utestående kundefordringer - forfalt

Beløp i NOK mill	2021	2020
Ikke forfalte kundefordringer	1 531	1 271
Under 30 dager forfalt	253	176
31 til 60 dager forfalt	23	7
61 til 90 dager forfalt	11	14
91 til 180 dager forfalt	1	0
Over 180 dager forfalt	14	5
Sum	**1 836**	**1 475**

Note 18 | Resultat per aksje og egenkapital per aksje

Resultat per aksje
Resultat per aksje er beregnet ved å dele årsresultatet tilordnet morselskapets aksjonærer på et veid gjennomsnitt av antall utestående ordinære aksjer gjennom året, fratrukket egne aksjer.

Beløp i NOK mill	2021	2020
Årsresultat henført til Moelvens aksjonærer	2 349	472
Gjennomsnittlig antall aksjer i mill	129,5	129,5
Resultat per aksje	**18,13**	**3,64**

Egenkapital per aksje
Egenkapital per aksje er beregnet ved å dele egenkapitalen henført til morselskapets aksjonærer på et veid gjennomsnitt av antall utestående ordinære aksjer gjennom året, fratrukket egne aksjer.

Beløp i NOK mill	2021	2020
Sum egenkapital henført til eierne av morforetaket	4 585	2 854
Gjennomsnittlig antall aksjer i mill	129,5	129,5
Egenkapital per aksje	**35,40**	**22,03**

Note 19 | Konsernselskaper

Følgende datterselskaper inngår i konsernregnskapet. Oversikten er gruppert for å vise hvilke selskaper som inngår i divisjonene.

	Eierandel i %	Selskapets aksjekapital		Antall aksjer i Moelvens eie		Organisasjons-nummer
Timber						
Moelven Våler AS	100%	48 000		4 800	*	982 793 076
Moelven Numedal AS	100%	10 000		1 000	*	982 792 991
Moelven Løten AS	100%	12 000		1 200	*	982 792 932
Moelven Mjøsbruket AS	100%	12 000		12 000	*	935 944 562
Moelven Valåsen AB	100%	50 000	SEK	500 000	**	556310-4206
Moelven Dalaträ AB	100%	20 000	SEK	200 000	**	556118-4614
Moelven Årjäng Såg AB	100%	300	SEK	3 000	**	556215-9177
Moelven Notnäs Ransby AB	100%	3 250	SEK	650 000	**	556217-1636
Moelven Component AB	100%	2 580	SEK	25 800	**	556217-2543
Moelven Profil AS	100%	15 000		15 000	*	997 404 165
UJ-Trading AB	100%	1 500	SEK	15 000	**	556227-4547
Moelven U.K. Ltd	100%	950	GBP	950 000	*	1775490
Moelven Deutschland GmbH	100%	110	EUR	11	*	2920400496
Moelven Export Sales AB	100%	5 000	SEK	50 000	**	559158-0211
Wood						
Moelven Wood AS	100%	5 500		5 500	*	941 809 030
Moelven Wood AB	100%	9 000	SEK	90 000	**	556201-9785
Moelven Van Severen AS	100%	35 000		3 500	*	982 793 068
Moelven Østerdalsbruket AS	100%	20 000		2 000	*	982 793 041
Moelven Soknabruket AS	100%	30 000		3 000	*	982 793 017
Moelven Langmoen AS	100%	18 000		1 800	*	882 792 862
Moelven Eidsvoll AS	100%	8 500		850	*	951 278 017
Moelven Treinteriør AS	100%	3 500		3 500	*	910 888 471
Moelven Danmark A/S	100%	5 000	DKK	50 000	*	11 932 371
Moelven Are AS	100%	300		100	*	839 265 832
Moelven Eidsvold Værk AS	100%	32 500		32 500	*	937 577 087
Moelven Trysil AS	100%	15 600		15 600	*	984 029 497
Moelven Sør Tre AS	100%	8 487		8 487	*	835 259 072
Moelven Granvin Bruk AS	99,3 %	1 490		2 959	*	881 146 312
Moelven List AB	100%	5 500	SEK	55 000	**	556297-9129
Moelven Wood Interiör AB	100%	3 800	SEK	38 000	**	556148-6803
Moelven Valåsen Wood AB	100%	20 100	SEK	201 000	**	556343-2839
Moelven Edanesågen AB	100%	4 000	SEK	4 000	**	556061-4462
Moelven Lovene AB	100%	5 000	SEK	50 000	**	556851-8517
Moelven Vänerply AB	100%	20 000	SEK	200 000	**	556851-5026
Moelven Wood Prosjekt AS	100%	300		3 000	*	982 680 913
Moelven Wood Fastighet AB	100%	2 580	SEK	2 580	**	556451-0278
Byggsystemer						
Moelven Limtre AS	100%	11 000		11 000	*	913 711 300
Moelven Töreboda AB	100%	12 000	SEK	120 000	**	556023-8023
Moelven ByggModul AS	100%	31 688		158 440	*	941 809 219
Moelven Byggmodul AB	100%	5 000	SEK	50 000	**	556310-7134
Moelven Modus AS	100%	22 000		2 200	*	951 269 778
KB Sannerud 2:95	100%	I/A		I/A	**	916913-1787
Øvrige						
Moelven Industrier AB	100%	197 046	SEK	19 704 581	*	556064-4170
Moelven Skog AB	100%	5 000	SEK	400	**	556624-0957
Broberg Skogs AB	100%	300	SEK	3 000	**	556466-8563
Moelven Virke AS	100%	5 000		50 000	*	975 924 955
Moelven Bioenergi AS	100%	6 000		6 000 000	*	990 041 881
Vänerbränsle AB	82,3 %	336	SEK	2 613	**	556432-9851
Skåre Kontorshotell AB	100%	100	SEK	1 000	**	556550-1664
Moelven Pellets AS	100%	37 500		37 500	*	921 244 665
Moelven Portefølje AS	100%	1 000		1 000	*	982 792 835
Moelven Elprosjekt AS	100%	10 000		50 000	*	980 342 182
Trettentretti AS	100%	38 250		510	*	826 808 772

*) Selskapet er eid av Moelven Industrier ASA
**) Selskapet er eid av Moelven Industrier AB
I tillegg inngår resultatposter fra Moelven Modus AB i perioden fram til salg og tap av kontroll (08.10.2021), se note 28.

Note 20 | Pensjonskostnader og pensjonsforpliktelser

Pensjonsordninger
Balanseførte pensjonsmidler og -forpliktelser gjelder hovedsaklig konsernets norske selskaper.

Sikrede ordninger
Konsernets ytelsesordning knyttet til norske arbeidstakere ble lukket for nyansatte i 2015. Alle nyansatte i Norge blir tilsluttet innskuddsbasert pensjonsordning. Innskuddsordningen har risikodekning ved uførhet.

Konsernet er pliktig til å ha tjenstepensjonsordning etter lov om obligatorisk tjenestepensjon. Pensjonsordningene oppfyller kravene etter denne loven.

Usikrede ordninger
Usikrede ordninger er relatert til garanterte pensjonsforpliktelser. Disse er beregnet i henhold til IFRS 19 Ytelser til ansatte. Det foreligger ingen usikrede pensjonsforpliktelser som ikke er hensyntatt i ovennevnte beregning.

Gjenværende pensjonsforpliktelse i balansen knytter seg til avtalte ordninger for et fåtall tildligere og nåværende ansatte.

Konsernets utenlandske selskaper
Mange av konsernets utenlandske selskaper gir sine ansatte et pensjonstilbud ut fra avtalte individuelle innskuddsbaserte pensjonsplaner.

I Sverige inngår de fleste ansatte i en kollektiv tjenestepensjonsavtale. Ordningene er definert som en flerforetaksplan («multi-employer plan»). Tjenestemenn født før 1979 inngår i en ITP løsning (Individuell Tjeneste Pensjon) som også er definert som en ytelsesplan. På grunn av manglende mulighet for pålitelig måling av ytelsesnivået innenfor disse planene er det ikke tilstrekkelig med informasjon på individbasis til å regnskapsføre planene som ytelsesordninger. Planene er derfor regnskapsført som om de er innskuddsbaserte ordninger. Tjenestemenn som er født etter 1979 inngår i en ITP ordning som er definert som premiebasert og er derav regnskapsmessig behandlet som innskuddsbaserte ordninger.

20.1 – Økonomiske og aktuarielle forutsetninger

Følgende økonomiske forutsetninger er lagt til grunn:

Beløp i NOK mill	2021	2020
Avkastning på pensjonsmidler	0,00%	1,70%
Diskonteringsrente	1,90%	1,70%
Årlig lønnsvekst	2,75%	2,25%
Årlig G-regulering	2,50%	2,00%
Årlig regulering av pensjoner under utbetaling	2,50%	2,00%

20.2 - Bokført pensjonsforpliktelse

Beløp i NOK mill	2021	2020
Nåverdi av de sikrede pensjonsforpliktelsene	0	6
Nåverdi av de usikrede pensjonsforpliktelsene	22	19
Total nåverdi av pensjonsforpliktelsene	22	25
Virkelig verdi av pensjonsmidlene	0	-4
Netto pensjonsforpliktelse/midler utenfor ordningen i Norge	0,1	0,2
Bokført pensjonsforpliktelse	**22**	**21**

20.3 – Pensjonskostnader

Beløp i NOK mill	2021	2020
Årets pensjonsopptjening	0	0,2
Netto rentekostnader/inntekter	0,4	0,4
Pensjonskostnad sikrede og usikrede ytelsesordninger	0,4	1
Innskuddspensjonskostnader og andre pensjonskostnader	125	119
Resultatført pensjonskostnad (netto)	**126**	120

Note 21 | Avsetninger

Garantiansvar på prosjekter

Garantiavsetninger	2021	2020
Garantiavsetning pr 1.1	48	38
Benyttet i løpet av året	-20	-3
Reversert i løpet av året	-1	0
Avsatt i løpet av året	23	10
Omregningsdifferanse	-2	3
Garantiavsetninger 31.12	**49**	**48**

I balansen er garantiforpliktelsen knyttet til prosjekter ført med følgende beløp:

Beløp i NOK mill	2021		2020	
	Verdi i balansen	Garanti	Verdi i balansen	Garanti
Andre avsetninger for forpliktelser	76	46	50	45
Annen kortsiktig gjeld, inkludert kontraktsforpliktelse	1393	3	1058	4
		49		48

Garantitiden på konsernets leverte prosjekt er normalt mellom 2 - 5 år.

Andre garantiansvar

Beløp i NOK mill	2021	2020
Lånegarantier/finansielle garantier	**3**	15

Note 22 | Annen kortsiktig gjeld

Annen kortsiktig gjeld

Beløp i NOK mill	2021	2020
Påløpte feriepenger	205	214
Bonusavsetninger	341	178
Påløpne kostnader	175	198
Annen kortsiktig gjeld	429	328
Sum annen kortsiktig gjeld	**1 149**	**918**

Note 23 | Endringer i forpliktelser som følge av finansieringsaktiviteter

Beløp i NOK mill	01.01.2021	Kontantstrøm-endringer	Valutaendringer	Annet	31.12.2021
Langsiktige lån inngående balanse	454				
Opptrekk låneramme		637			
Nedbetaling låneramme		-894			
Rentekostnad				16	
Betalte renter		-16			
Valutaendring			-3		
Annet				2	
Sum langsiktige lån	**454**	**-274**	**-3**	**18**	**195**

Beløp i NOK mill	01.01.2020	Kontantstrøm-endringer	Valutaendringer	Annet	31.12.2020
Langsiktige lån inngående balanse	953				
Nedbetaling låneramme		-1 007			
Opptrekk innenfor låneramme		251			
Opptak av nye lån		200			
Valutaendring			67		
Reklassifisering til holdt for salg				-10	
Sum langsiktige lån	**953**	**-555**	**67**	**-10**	**454**

Note 24 | Finansielle instrumenter

24.1 Bokført verdi av finansielle eiendeler og forpliktelser fordelt per kategor

Finansielle eiendeler 31.12.2021

Beløp i NOK mill	Amortisert kost	Virkelig verdi over resultatet	Bokført verdi	Nivå 1*	Nivå 2*	Nivå 3*	Sum virk. verdi
Kundefordringer	1 837		1 837				
Kontraktseiendeler	149		149				
Andre fordringer	125		125				
Finansielle instr. valutasikring		18	18		18		18
Fin. instr. inneb. valutaderivat i elkr.sikr.		0,5	0,5		0,5		0,5
Finansielle instrumenter rentesikring		1	1		1		1
Pengemarkedsfond		400	400		400		400
Bankinnskudd o .l .	1 214		1 214				
Aksjer		1	0,5			0,5	0,5
Total	**3 325**	**421**	**3 746**				

*Se beskrivelse neste side

Finansielle forpliktelser 31.12.2021

Beløp i NOK mill	Amortisert kost	Virkelig verdi over resultatet	Bokført verdi	Nivå 1*	Nivå 2*	Nivå 3*	Sum virk. verdi
Gjeld til kreditinstitusjoner	195		195				
Finansiell leasinggjeld	102		102				
Finansielle instrumenter valutasikring		24	24		24		24
Finansielle instrumenter rentesikring		26	26		26		26
Leverandørgjeld	910		910				
Kontraktsforpliktelser	157		157				
Total	**1 364**	**50**	**1 414**				

Finansielle eiendeler 31.12.2020

Beløp i NOK mill	Amortisert kost	Virkelig verdi over resultat	Bokført verdi	Nivå 1*	Nivå 2*	Nivå 3*	Sum virk. verdi
Kundefordringer	1 475		1 475				
Kontraktseiendeler	92		92				
Andre fordringer	242		242				
Finansielle instr. valutasikring		20	20		20		20
Bankinnskudd o .l .	100		100				
Aksjer		1	0,5			0,5	0,5
Total	**1 909**	**20**	**1 929**				

Finansielle forpliktelser 31.12.2020

Beløp i NOK mill	Amortisert kost	Virkelig verdi over resultat	Bokført verdi	Nivå 1*	Nivå 2*	Nivå 3*	Sum virk. verdi
Gjeld til kreditinstitusjoner	454		454				
Finansiell leasinggjeld	174		174				
Finansielle instrumenter valutasikring		11	11		11		11
Fin. instr. inneb. valutaderivat i elkr.sikr.		2	2		2		2
Finansielle instrumenter rentesikring		52	52		52		52
Leverandørgjeld	659		659				
Kontraktsforpliktelser	140		140				
Total	**1 427**	**65**	**1 492**				

Nivå 1: Notert pris i et aktiv marked for en identisk eiendel eller forpliktelse

Nivå 2: Verdsettelse basert på andre observerbare faktorer enn notert pris (brukt i nivå 1) enten direkte eller indirekte utledet fra priser for eiendelen eller forpliktelsen. Eiendeler og forpliktelser verdsatt etter denne metoden er hovedsakelig finansielle instrumenter til sikring av fremtidige kontantstrømmer i fremmed valuta, renter og elektrisk kraft. Markedsverdien er differansen mellom det finansielle instrumentets verdi i henhold til inngått kontrakt og hvordan et tilsvarende finansielle instrument prises på balansedagen. Balansedagens markedspriser baseres på markedsdata fra Norges Bank, ECB, Nasdaq OMX og den finansielle kontraktsmotparten.

Nivå 3: Verdsettelse basert på faktorer som ikke er hentet fra observerbare markeder. (Ikke-observerbare forutsetninger)
Verdsettelsesmetoden er benyttet i svært lite omfang og kun for ikke børsnoterte aksjer. Siden markedsverdi ikke er tilgjengelig er forventet fremtidig kontantstrøm fra aksjene benyttet som estimat.

24.2 Nominell verdi av finansielle derivater

Beløp i NOK mill	2021	2020
Rentederivater		
Forfall under 1 år	0	0
Forfall 2 - 5 år	264	358
Forfall 6 - 10 år	148	154
Total	**412**	**512**
Valutaderivater, terminkontrakter for salg av fremmed valuta		
Forfall 0-6 md	672	466
Forfall 7-12 md	330	175
Forfall >12 md	5	64
Total	**1 007**	**705**
Valutaderivater, terminkontrakter for kjøp av fremmed valuta		
Forfall 0-6 md	86	14
Forfall 7-12 md	37	0
Forfall >12 md	89	0
Total	**212**	**14**
Salg og kjøp av fremmed valuta er terminkontrakter av fremmed valuta mot henholdsvis NOK og SEK. Beregning av nominell verdi i NOK er gjort ved å benytte nominell SEK verdi omregnet til NOK etter balansedagens kurs.		
Kraftderivater behandlet ihht eget bruk i IFRS 9*		
Forfall under 1 år	79	42
Forfall 1-2 år	43	62
Forfall 3-4 år	2	20
Total	**124**	**124**

*Markedsverdien på kraftderivater til eget forbruk var i 2021 NOK 81 mill og i 2020 minus NOK 8 mill.

Note 25 | Aksjekapital

Aksjonærer		Antall aksjer	Eierandel av stemmeberettigede aksjer i prosent
Glommen Mjøsen Skog SA	Norge	86 589 028	66,84%
Viken Skog SA	Norge	42 484 334	32,80%
2 største eiere		**129 073 362**	**99,64%**
Øvrige 856 aksjonærer		467 922	0,36%
Sum 858 aksjonærer		**129 541 284**	**100%**

Aksjeoversikt per 31.12.2021		Aksjeoversikt per 31.12.2020	
Antall aksjer	129 542 384	Antall aksjer	129 542 384
Antall egne aksjer	1 100	Antall egne aksjer	1 100
Antall stemmeberettigede aksjer	129 541 284	**Antall stemmeberettigede aksjer**	129 541 284
Pålydende	NOK 5,-	**Pålydende**	NOK 5,-
Aksjekapital	647 711 920	**Aksjekapital**	647 711 920
Antall aksjer i gjennomsnitt	129 541 284	**Antall aksjer i gjennomsnitt**	129 541 284

Note 26 | Godtgjørelse til konsernledelsen, styret og bedriftsforsamlingen

26.1 – Aksjer i Moelven Industrier ASA eiet av medlemmer av bedriftsforsamlingen, styret og konsernledelsen

Bedriftsforsamlingen	
Rolf Th. Holm	0
Heidi Hemstad	0
Ole Theodor Holth	0
Tor Henrik Kristiansen	0
Sigrid Bergseng	0
Anne Trolie	0
Siv Sviland Høie	0
Gaute Nøkleholm	0
Jan Larsson *)	0
Trond Sønes *)	0
Ann-Christine Löfborg *)	0
John Inge Lorentsen *)	0

Varamedlemmer	
Gunnar Gundersen	0
Jens Naas-Bibow	0
Gunnar Aakrann Eek	0
Vibeke Tronrud Teslo-Andersen	0
Anne Mæhlum	0
Jan Gaute Lie	0
Jens Holene	0
Alfred Gullord	0
Camilla Nilsson*)	0
Stein Morten Velta *)	0
Andreas Liedberg *)	0
Leif Bjarne Undem *)	0

Styret	
Olav Fjell	0
Gudmund Nordtun	0
Olav Peder Breivik	0
Wenche Ravlo	0
Aud Ingvild Storås	0
Martin Fauchald *)	0
Oscar Östlund *)	0

Varamedlemmer	
Einar Skaarseth Enger	0
Ragnhild Hallenstvedt	0
Ingrid Maria Vetlesen Jensen *)	0
Ole-Magnus Vinna *)	0
Jan Peter Olsson *)	0
Leif Eneblom *)	0

Konsernledelsen	
Morten Kristiansen	500
Anders Lindh	2695
Bjarne Hønningstad	5650
Vera Flatebø	1000

Fellestjenester	
Morten Sveiverud	2661
Petter Hallerby	0
Magne Vikøren	1289
Yngve Andreassen	1243
Lars Storslett	0

*) Ansattes representanter

26.2 – Erklæring om fastsettelse av lønn og annen godtgjørelse til konsernledelsen

Bakgrunn

Styret i Moelven Industrier ASA har utarbeidet erklæring om fastsettelse av lønn og annen godtgjørelse til ledende ansatte innen konsernet. Erklæringen som ble vedtatt i Generalforsamling 28. april 2021 har vært retningsgivende for regnskapsåret 2021. Likelydende erklæring som vil bli fremlagt for Generalforsamlingen til behandling 28. april 2022, vil være retningsgivende for regnskapsåret 2022.

Følgende personer omfattes

Erklæringen omfatter konsernledelsen i Moelven Industrier ASA. Med konsernledelsen menes konsernsjef og divisjonssjefer.

Generelt

Moelven skal ha et lønnsnivå og øvrige ansettelsesvilkår som er nødvendig for å kunne beholde og rekruttere en ledelse med god kompetanse og kapasitet til å nå de målsetninger som er satt.

Lønn

Moelven har som hovedprinsipp at ledende ansatte skal ha fast lønn. Lønnen justeres årlig, normalt med virkning fra 1. juli.

Andre naturalytelser

Moelven skal ha andre ytelser i form av for eksempel fri bil, fri avis og fri telefoni der hvor dette underletter arbeidet og anses som rimelig i forhold til praksis i markedet for øvrig.

Bonuser og andre variable elementer i godtgjørelsen

Utover hovedprinsippet med fast lønn ønsker styret at det skal være mulig å tilby andre variable former for godtgjørelse i tilfeller hvor dette finnes hensiktsmessig. Bonuser kan brukes i begrenset utstrekning og etter spesiell avtale, og skal være direkte avhengig av driftsresultatet.

Godtgjørelse knyttet til aksjer m.v.

Moelven har ikke former for godtgjørelse som er knyttet til aksjer eller utviklingen av aksjekursen for selskap innen konsernet, herunder aksjer, tegningsretter og opsjoner. Ved eventuell etablering av slike ordninger, skal ordningen omfatte et stort antall ansatte og slike godtgjørelser skal utgjøre en mindre andel enn den faste lønnen.

Pensjonsordninger

Moelven skal ha pensjonsvilkår som er på nivå med markedet i hjemlandet for øvrig. Nyansatte tilsluttes innskuddbaserte pensjonsordninger.

Etterlønnsordninger

Ved krav fra selskapets side om umiddelbar fratredelse skal ledelsen som standard ha rett til lønn i 18 måneder med fradrag fra lønn opptjent hos eventuell ny arbeidsgiver i denne perioden.

Foregående regnskapsår

Lederlønnspolitikken i foregående regnskapsår har vært i tråd med innholdet i denne erklæring.

Styret forbeholder seg retten til å fravike disse retningslinjene dersom det i enkelttilfeller finnes vektige grunner for dette. Hvis styret fraviker retningslinjene skal dette begrunnes i styreprotokollen.

26.3 – Ytelser til ledende personer m.v.

	2021			2020		
Beløp i NOK 1000, utbetalt i regnskapsåret	Lønn	Pensjons-kostnader	Andre ytelser	Lønn	Pensjons-kostnader	Andre ytelser
Godtgjørelse til:						
Konsernsjef, Morten Kristiansen	5 244	210	212	5 242	218	262
Divisjonssjef Timber, Anders Lindh	2 395	175	249	2 444	170	241
Divisjonssjef Wood, Bjarne Hønningstad	2 689	192	268	2 779	191	217
Divisjonssjef Byggsystemer, Vera Flatebø fra 01.09.2021	741	63	53			
Sum	**11 070**	**640**	**729**	10 465	578	720

Konsernsjef har fungert som Divisjonssjef Byggsystemer i 2020 og til og med august 2021.
Konsernsjef og divisjonssjefene har ved opphør av ansettelsesforholdet 18 måneders etterlønn med fradrag for lønn fra ny stilling/arbeidsgiver.

26.4 – Godtgjørelse til styret og bedriftsforsamlingen

Beløp i NOK 1000, utbetalt i regnskapsåret	2021	2020
Godtgjørelse til styret	1 537	1 420
Godtgjørelse til bedriftsforsamlingen	441	331

Styrets leder mottar NOK 562 380 og styrets medlemmer mottar NOK 154 500 i årlig godtgjørelse.
Fast møtende- og ikke fast møtende varamedlemmer mottar NOK 6 283 per møte.
Bedriftsforsamlingens leder mottar NOK 65 500 i årlig godtgjørelse.
Bedriftforsamlingens medlemmer og varamedlemmer mottar NOK 6 100 per møte.

Note 27 | Aksjonæravtale og nærstående parter

27.1 Aksjonæravtale

Aksjekapitalen i Moelven Industrier ASA består av 129 542 384 aksjer pålydende NOK 5 og det er en aksjeklasse. Totalt er aksjene fordelt på 858 aksjonærer. De to største, skogeierandelslagene Glommen Mjøsen Skog SA og Viken Skog SA, kontrollerer til sammen 99,6 prosent. Mellom disse aksjonærene foreligger det en aksjonæravtalen med klausuler som blant annet fastslår at konsernet skal drives videre som en selvstendig enhet med et langsiktig perspektiv og med fortsatt fokus på Skandinavia som hovedmarked. Avtalen inneholder også bestemmelser vedrørende styresammensetning, utbyttepolitikk, strategiske fokusområder og aksjeoverdragelser.

27.2 Nærstående parter

På enkelte områder innenfor den ordinære virksomheten til konsernet gjøres det transaksjoner med eierne. Dette gjelder blant annet kjøp av tømmer, hvor de norske skogeierandelslagene er leverandør. Her skal prinsippet om armlengdes avstand legges til grunn. Der hvor andre aktører kan tilby bedre priser og/eller betingelser, vil disse bli benyttet. Av Moelvens samlede innkjøpsbehov av tømmer på 4,5 mill. m3fub kommer cirka 43 prosent av volumet via de norske skogeierandelslagene som utgjør hovedeierne av Moelven.

Moelven har i 2021 kjøpt tømmer fra andre selskap i Glommen Mjøsen konsernet, som Moelven er del av, for NOK 755 mill. Moelvens leverandørgjeld til andre selskap i Glommen Mjøsen konsernet per 31.12.2021 utgjorde NOK 74 mill.

Moelven har lang tradisjon for å drive sin virksomhet i overensstemmelse med alle lover og etiske retningslinjer i næringslivet, og er av den oppfatning at konkurranse er positivt for alle næringslivets parter. For å bidra til å opprettholde denne kulturen, er det utarbeidet etiske retningslinjer og retningslinjer for overholdelse av Konkurranselovgivningen.

Note 28 | Salg av virksomhet

Salg av Moelven Modus AB
Den 5. oktober 2021 ble det signert en avtale om salg av samtlige aksjer i Moelven Modus AB (divisjon Byggsystemer) til investeringsselskapet Mimir Capital AB. Overtagelsesdato var 8. oktober.

I forbindelse med salget er det foretatt en nedskrivning på NOK 39 mill fordelt på nedenstående poster (se tabell).

Kontantstrøm fra salget justert for kontanter i overført virksomhet var minus NOK 8 mill.

I forbindelse med salget er NOK 6 mill i historiske omregningsdifferanser realisert og omklassifisert fra andre inntekter og kostnader i totalresultatet til finansinntekter i resultatregnskapet.

Beløp i NOK mill	2021
Beløp i resultatregnskapet	
Varekostnad	15
Nedskrivning på varige driftsmidler og immaterielle eiendeler	24
Sum	**39**
Beløp i balanseoppstillingen	
Varebeholdninger	15
Bygninger og annen fast eiendom	9
Driftsløsøre, inventar, verktøy, kontormaskiner og lignende	10
Andre immaterielle eiendeler	5
Sum	**39**

Salg av Moelven Telemarksbruket AS
Det ble i desember 2020 inngått avtale med AT Skog SA om salg av Moelvens eierandel på 51 % i Moelven Telemarksbruket AS. Transaksjonen ble gjennomført 4. januar 2021. På bakgrunn av denne avtalen er konsernets eiendeler og gjeld knyttet til Telemarksbruket per 31.12.2020 klassifisert som holdt for salg.

Kontantstrøm fra salget justert for kontanter i overført virksomhet (på konsolidert basis, 100 %) var minus NOK 2 mill.

Note 29 | Hendelser etter balansedagen

Moelven har i månedsskiftet februar / mars 2022 signert og gjennomført en avtale om salg av 100 % av aksjene i Moelven Danmark A/S til det danske selskapet Frøslev Træ Holding A/S.

Fredrik Jungermark og Lisa Nilsson er to av medarbeiderne våre som bidrar med engasjement og som bruker mulighetene som omgir oss.

Årsregnskap 2021
Moelven Industrier ASA

Resultatregnskap

Beløp i NOK mill	Note	2021	2020
Annen driftsinntekt	15	143,6	118,1
Driftsinntekter	2	**143,6**	**118,1**
Lønnskostnad	10,11	78,3	71,0
Av- og nedskrivning på varige driftsmidler og immaterielle eiendeler	9	11,5	11,7
Annen driftskostnad	10	100,5	84,5
Driftskostnader		**190,4**	**167,3**
Driftsresultat		**-46,7**	**-49,2**
Inntekt på investering i datterselskap *)		1 713,7	484,6
Verdiøkning av finansielle instrumenter	8	27,3	0,7
Renteinntekt fra foretak i samme konsern	15	39,5	56,6
Annen renteinntekt		1,5	0,1
Annen finansinntekt		10,1	0,7
Annen finansinntekt fra foretak i samme konsern		0,5	2,8
Verdireduksjon av finansielle instrumenter	8	-16,4	-8,5
Verdiendring finansielle eiendeler	6	-15,3	-5,4
Rentekostnad til foretak i samme konsern		-3,4	-2,1
Annen rentekostnad		-16,9	-37,2
Annen finanskostnad		-10,2	-17,0
Netto finansposter		**1 730,5**	**475,5**
Resultat før skattekostnad		**1 683,7**	**426,3**
Skattekostnad på ordinært resultat	3	215,0	35,4
Årsresultat		**1 468,7**	**390,9**
Avsatt utbytte, NOK 9,06/NOK 3,64 per aksje		-1 173,6	-471,5
Til/fra annen egenkapital		-295,1	80,6
Sum	14	**-1 468,7**	**-390,9**

Moelv, 15. mars 2022
Moelven Industrier ASA

Morten Kristiansen
Konsernsjef

Olav Fjell
Styreleder

Gudmund Nordtun
Nestleder

Olav Breivik

Ingvild Storås

Martin Fauchald

Wenche Ravlo

Oscar Östlund

Balanse per 31.12

Beløp i NOK mill	Note	2021	2020
EIENDELER			
Utsatt skattefordel	3	15,9	19,6
Andre immaterielle eiendeler	9	0,0	1,7
Sum immaterielle eiendeler		**15,9**	**21,3**
Tomter		3,7	3,7
Bygninger og annen fast eiendom		3,2	3,7
Maskiner og anlegg		2,5	3,3
Driftsløsøre, inventar, verktøy og kontormaskiner		38,2	35,8
Sum varige driftsmidler	9	**47,6**	**46,5**
Investeringer i datterselskap	12	1 076,1	1 087,8
Investeringer i tilknyttet selskap	13	1,2	3,8
Lån til foretak i samme konsern	15	740,7	1 223,2
Investeringer i aksjer og andeler		0,0	0,0
Andre langsiktige fordringer		0,2	0,8
Sum finansielle anleggsmidler		**1 818,3**	**2 315,6**
Sum anleggsmidler		**1 881,7**	**2 383,3**
Kundefordringer		0,1	0,2
Kundefordringer, konsern	15	19,2	0,6
Fordringer konsernbidrag/utbytte	15	1 709,0	484,6
Andre fordringer		23,4	13,6
Sum fordringer		**1 751,6**	**499,0**
Andre markedsbaserte finansielle instrumenter		400,8	0,0
Finansielle derivater		27,3	29,1
Sum investeringer	**8**	**428,1**	**29,1**
Bankinnskudd og kontanter	**5**	**920,8**	**0,0**
Sum omløpsmidler		**3 100,6**	**528,1**
Sum eiendeler		**4 982,3**	**2 911,4**

Beløp i NOK mill	Note	2021	2020
GJELD OG EGENKAPITAL			
Selskapskapital		647,7	647,7
Egne aksjer		0,0	0,0
Overkurs		130,9	130,9
Annen innskutt egenkapital		0,0	0,0
Sum innskutt egenkapital		**778,6**	**778,6**
Opptjent egenkapital		304,1	10,2
Sum egenkapital	14	**1 082,7**	**788,8**
Pensjonsforpliktelser	11	21,6	20,5
Sum avsetning for forpliktelser		**21,6**	**20,5**
Gjeld til kredittinstitusjoner	5	195,2	454,2
Sum langsiktig gjeld		**195,2**	**454,2**
Trekk i konsernkontosystem	5	2 195,4	1 014,4
Finansielle derivater	8	69,0	89,3
Leverandørgjeld		9,1	9,3
Leverandørgjeld, konsern	15	3,7	2,6
Skyldige offentlige avgifter		6,6	6,3
Avsatt til utbytte		1 173,6	471,5
Betalbar skatt	3	210,9	37,4
Annen kortsiktig gjeld	4	14,5	17,1
Sum kortsiktig gjeld		**3 682,8**	**1 648,0**
Sum gjeld		**3 899,6**	**2 122,7**
Sum egenkapital og gjeld		**4 982,3**	**2 911,4**
Garantiansvar	7	823,9	671,5
Antall aksjer (Pålydende per aksje NOK 5,-)	14	**129 541 284**	**129 541 284**

Kontantstrømoppstilling

Beløp i NOK mill	Note	2021	2020
KONTANTSTRØMMER FRA OPERASJONELLE AKTIVITETER			
Resultat før skattekostnad		1683,7	426,3
Årets betalte skatter	3	-37,4	-21,5
Ordinære av- og nedskrivninger	9	11,5	11,7
Verdiendring investeringer		15,3	5,6
Korreksjonsposter - finansielle derivater		-18,4	8,5
Kostnadsført ikke utbetalt pensjonskostnad og inntektsførte pensjonsmidler ikke innbetalt	11	-0,7	-1,2
Endring i kundefordringer og andre fordringer eksklusive konsernbidrag		-28,3	2,6
Fordringer konsernbidrag/utbytte		-1224,4	-328,9
Endring i leverandørgeld		0,9	-3,6
Endring av kortsiktig gjeld eksklusive innlån		-2,1	0,7
Kontantstrøm fra operasjonelle aktiviteter		**400,1**	**100,3**
KONTANTSTRØMMER FRA INVESTERINGSAKTIVITETER			
Investering i driftsmidler og immaterielle eiendeler	9	-10,9	-15,7
Investering i pengemarkedsfond		-400,8	0,0
Netto kontantstrøm ved kjøp og salg av aksjer		0,0	0,0
Tilførte midler fra fusjoner		0,0	0,0
Langsiktige investeringer, finansielle		482,0	162,1
Kontantstrøm fra investeringsaktiviteter		**70,3**	**146,4**
KONTANTSTRØMMER FRA FINANSIERINGSAKTIVITETER			
Endring i kortsiktige lån og kassekreditter	5	1181,0	333,9
Utbetaling av utbytte		-471,5	-93,3
Endring i langsiktig gjeld		-259,0	-487,4
Kontantstrøm fra finansieringsaktiviteter		**450,4**	**-246,8**
LIKVIDITETSBEHOLDNING			
Netto endring i likviditet gjennom året		920,8	0,0
Kontanter og kontantekvivalenter 01.01.		0,0	0,0
Kontanter og kontantekvivalenter 31.12		**920,8**	**0,0**

Note 1 | Regnskapsprinsipper

Årsregnskapet er satt opp i samsvar med regnskapslovens bestemmelser og god regnskapsskikk.

1.1 Bruk av estimater

Ledelsen har brukt estimater og forutsetninger som har påvirket resultatregnskapet og verdsettelsen av eiendeler og gjeld, samt usikre eiendeler og forpliktelser på balansedagen under utarbeidelsen av årsregnskapet i henhold til god regnskapsskikk.

1.2 Valuta

Transaksjoner i utenlandsk valuta omregnes til kursen på transaksjonstidspunktet. Pengeposter i utenlandsk valuta omregnes til norske kroner ved å benytte balansedagens kurs. Ikke-pengeposter som måles til historisk kurs uttrykt i utenlandsk valuta, omregnes til norske kroner ved å benytte valutakursen på transaksjonstidspunktet. Ikke-pengeposter som måles til virkelig verdi uttrykt i utenlandsk valuta, omregnes til valutakursen fastsatt på måletidspunktet.
Valutakursendringer resultatføres løpende i regnskapsperioden under andre finansposter.

1.3 Driftsinntekter

Driftsinntektene består i hovedsak av fordeling av felleskostnader til datterselskapene. Salget faktureres etter hvert som tjenestene påløper.

1.4 Skatt

Skattekostnad består av betalbar skatt, endring i utsatt skatt og korrigering av tidligere års skatt. Utsatt skatt/skattefordel er beregnet på alle forskjeller mellom regnskapsmessig og skattemessig verdi på eiendeler og gjeld. Utsatt skatt er beregnet med 22 % på grunnlag av de midlertidige forskjeller som eksisterer mellom regnskapsmessige og skattemessige verdier, samt skattemessig underskudd til fremføring ved utgangen av regnskapsåret. Netto utsatt skattefordel balanseføres i den grad det er sannsynlig at denne kan bli utnyttet.

Betalbar skatt og utsatt skatt er regnskapsført direkte mot egenkapitalen i den grad skattepostene relaterer seg til poster ført direkte mot egenkapitalen.

1.5 Klassifisering og vurdering av balanseposter

Omløpsmidler og kortsiktig gjeld omfatter poster som forfaller til betaling innen ett år etter anskaffelsestidspunktet, samt poster som knytter seg til varekretsløpet. Øvrige poster er klassifisert som anleggsmiddel/langsiktig gjeld.

Omløpsmidler vurderes til laveste av anskaffelseskost og virkelig verdi. Kortsiktig gjeld balanseføres til nominelt beløp på opptakstidspunktet.

Anleggsmidler vurderes til anskaffelseskost, fratrukket av- og nedskrivninger. Langsiktig gjeld balanseføres til nominelt beløp på etableringstidspunktet.

1.6 Forskning og utvikling

Utgifter til utvikling balanseføres i den grad det kan identifiseres en fremtidig økonomisk fordel knyttet til utvikling av en identifiserbar immateriell eiendel og utgiftene kan måles pålitelig. I motsatt fall kostnadsføres slike utgifter løpende. Balanseført utvikling avskrives lineært over økonomisk levetid. Utgifter til forskning kostnadsføres løpende.

1.7 Varige driftsmidler

Varige driftsmidler balanseføres og avskrives lineært over driftsmidlets forventede levetid. Vesentlige driftsmidler som består av betydelige komponenter med ulik levetid er dekomponert med ulik avskrivningstid for de ulike komponentene. Direkte vedlikehold av driftsmidler kostnadsføres løpende under driftskostnader, mens påkostninger eller forbedringer tillegges driftsmidlets kostpris og avskrives i takt med driftsmidlet. Dersom gjenvinnbart beløp av driftsmiddelet er lavere enn balanseført verdi foretas nedskrivning til gjenvinnbart beløp.
Gjenvinnbart beløp er det høyeste av netto salgsverdi og verdi i bruk. Verdi i bruk er nåverdien av de fremtidige kontantstrømmene som eiendelen forventes å generere.

1.8 Datterselskap/tilknyttet selskap

Datterselskaper og tilknyttede selskaper vurderes etter kostmetoden i selskapsregnskapet. Investeringen er vurdert til anskaffelseskost for aksjene med mindre nedskrivning har vært nødvendig. Det er foretatt nedskrivning til virkelig verdi når verdifall skyldes årsaker som ikke kan antas å være forbigående og det må anses nødvendig etter god regnskapsskikk. Nedskrivninger er reversert når grunnlaget for nedskrivning ikke lenger er til stede.

Utbytte, konsernbidrag og andre utdelinger fra datterselskap er inntektsført samme år som det er avsatt i givers regnskap. Overstiger utbyttet/konsernbidraget andel av opptjent resultat etter anskaffelsestidspunktet, representerer den overskytende del tilbakebetaling av investert kapital, og utdelingene er fratrukket investeringens verdi i balansen til morselskapet.

1.9 Fordringer

Kundefordringer og andre fordringer er oppført i balansen til pålydende etter fradrag for avsetning til forventet tap. Avsetning til tap gjøres på grunnlag av individuelle vurderinger av de enkelte fordringene.

1.10 Kortsiktige plasseringer

Kortsiktige plasseringer (aksjer og andeler vurdert som omløpsmidler) vurderes til laveste av anskaffelseskost og virkelig verdi på balansedagen. Mottatt utbytte og andre utdelinger fra selskapene inntektsføres som annen finansinntekt.

1.11 Pensjoner

Selskapet har kollektive innskuddsbaserte pensjonsordninger. Dette er ordninger med en sparedel og risikodel med opptjeningsrett. Pensjonspremien utgiftsføres løpende.

Ytelsesbaserte pensjonsordninger
Av ytelsesbaserte pensjonsordninger har selskapet fortsatt løpende en skattepliktig kollektiv livrenteordning gjeldene for et begrenset antall personer.

Ytelsesbaserte pensjonsordninger, vurderes til nåverdien av de fremtidige pensjonsytelser som regnskapsmessig anses opptjent på balansedagen. Pensjonsmidler vurderes til virkelig verdi.

Endring i ytelsesbaserte pensjonsforpliktelser som skyldes endringer i pensjonsplaner, fordeles over antatt gjennomsnittlig gjenværende opptjeningstid. Estimatendringer og endringer i finansielle og aktuarielle forutsetninger (aktuarielle gevinster og tap) innregnes mot egenkapitalen (OCI). Periodens netto pensjonskostnad klassifiseres som lønns- og personalkostnader.

1.12 Kontantstrømoppstilling

Kontantstrømoppstillingen er utarbeidet etter den indirekte metode. Kontanter og kontantekvivalenter omfatter kontanter, bankinnskudd, og andre kortsiktige, likvide

Note 2 | Driftsinntekter

Beløp i NOK mill	2021	2020
Datterselskapers andel av felleskostnader	66,9	67,2
Datterselskapers andel av IT-tjenester	43,4	42,5
Husleieinntekter - utenfor konsernet	0,4	1,2
Husleieinntekter - innen konsernet	3,8	3,0
Gevinst ved avgang anleggsmidler	25,5	
Annet	3,6	4,3
Sum andre driftsinntekter	**143,6**	**118,1**

I henhold til selskapsspesifikasjon under note 16 er totalt NOK 116,6 mill driftsinntekter fra våre datterselskaper. Sum fra norske selskaper utgjør NOK 55,6 mill, fra svenske selskaper NOK 60,1 mill og fra øvrige selskaper NOK 0,9 mill.

Note 3 | Skatt

Beløp i NOK mill	2021	2020
Årets skattekostnad		
Resultatført skatt på ordinært resultat:		
Sum betalbar skatt	210,9	37,4
Endring i utsatt skatt fra resultatregnskapet	4,1	-2,0
Korreksjon tidligere års skatt	0,0	0,0
Skattekostnad orinært resultat	**215,0**	**35,4**
Skattepliktig inntekt:		
Ordinært resultat før skatt	1683,7	426,3
Permanente forskjeller	-706,6	-265,4
Aktuarielt tap pensjon til OCI ført mot EK	-1,8	-1,7
Endring i midlertidige forskjeller	-16,8	10,8
Anvendelse av fremførbart underskudd	0,0	0,0
Skattepliktig inntekt	**958,5**	**170,1**
Betalbar skatt i balansen:		
Betalbar skatt på årets resultat	-4,3	-9,6
Betalbar skatt på mottatt konsernbidrag	215,2	47,0
Sum betalbar skatt i balansen	**210,9**	**37,4**
Beregning av effektiv skattesats:		
Resultat før skatt	1683,7	426,3
Beregnet skatt av resultat før skatt	370,4	93,8
Skatteeffekt av permanente forskjeller	-155,4	-58,4
Effekt av endring av skattesats	0,0	0,0
Korreksjon tidligere års skatt	0,0	0,0
Sum	**215,0**	**35,4**
Effektiv skattesats	12,8 %	8,3 %

Skatteeffekten av midlertidige forskjeller og underskudd til fremføring som har gitt opphav til utsatt skatt og utsatte skattefordeler, spesifisert på typer av midlertidige forskjeller:

Beløp i NOK mill	2021	2020	Endring
Varige driftsmidler	-8,8	-8,3	-0,4
Gevinst- og tapskonto	0,4	0,5	-0,1
Avsetninger mv	0,0	0,0	0,0
Pensjonspremie/-forpliktelse	-21,6	-20,5	-1,1
Andre forskjeller	-0,6	-0,6	0,0
Sum	**-30,6**	**-29,0**	**-1,6**
Aksjer og andre verdipapirer	-41,7	-60,2	18,4
Grunnlag for beregning av utsatt skatt	**-72,4**	**-89,2**	**16,8**
Utsatt skattefordel / skatt (22% / 22 %)	**-15,9**	**-19,6**	

Note 4 | Annen kortsiktig gjeld

Annen kortsiktig gjeld består i hovedsak av påløpne, ikke forfalte kostnader.

Note 5 | Likviditet og gjeld

5.1 - Rentebærende fordringer og gjeld

Beløp i NOK mill	2021	2020
Kassekreditt og kortsiktig rentebærende gjeld	2 195,4	1 014,4
Langsiktig rentebærende gjeld i		
NOK	195,2	200,0
SEK	0,0	254,2
DKK	0,0	0,0
EUR	0,0	0,0
Sum langsiktig rentebærende gjeld	**195,2**	**454,2**
Netto rentebærende gjeld	**2 390,6**	**1 468,6**

5.2 - Avdragsplan langsiktige lån

Beløp i NOK mill	2021	2020
Langsiktig gjeld som forfaller innen		
1 år	28,6	0,0
2 år	38,1	28,6
3 år	38,1	299,0
4 år	38,1	38,1
5 år	38,1	38,1
6 år og mer	19,0	57,1

5.3 - Rammer og trekk i bilaterale låneavtaler

Beløp i NOK mill	2021	2020
Ramme	1 777,1	1 839,2
Trekk	200,0	460,9
Gjenværende løpetid i måneder	17/66	29/78

Selskapets fremmedkapitalfinansiering består av tre bilaterale trekkfasiliteter med forfall i mai 2024 og et bilateralt lån med forfall i juni 2027, samt kortsiktige kredittrammer. De tre langsiktige trekkfasilitetene ble inngått i mai 2020, og omfatter to trekkrammer på henholdsvis NOK 700 mill og SEK 900 mill. Opprinnelig har avtalen 3 års løpetid, med mulighet til å be om forlengelse med 1 år inntil 2 ganger i løpet av avtalens henholdsvis 2 og 3 første leveår. Det fjerde lånet ble inngått i juni 2020 og er avdragsfritt to første år, og deretter er det lineære avdrag frem til forfall. Lånet kan nedbetales raskere om ønskelig.

Lånene er tatt opp med negativ pantsettelseserklæring, og har vanlige klausuler knyttet til egenkapital, egenkapitalandel og gjeldsgrad.

5.4 - Fremtidig likviditetstilgang

Lang finansiering

Beløp i NOK mill	2021	2020
per 31.12.	1 770,1	1 839,2
om 1 år	1 748,5	1 839,2
om 2 år	1 710,4	1 810,6
om 3 år	95,2	133,3
om 4 år	57,1	95,2
om 5 år	19,0	57,1
om 6 år eller senere	9,5	28,6

Kort finansiering
I tillegg til den langsiktige likviditetstilgangen, har konsernet en kredittramme som fornyes hvert år. Rammen var per 31.12.2021 på NOK 300 mill. Som følge av normale sesongvariasjoner var konsernets netto rentebærende gjeld på det høyeste i mai 2021, NOK 761,9 mill. De langsiktige lånerammene per 31.12.2021 skal dekke likviditetsbehovet de kommende 2,5 år.

Note 6 | Finansiell markedsrisiko og nedskriving av finansielle eiendeler

6.1 - Finansiell markedsrisiko
Aktiva som det er knyttet til finansiell markedsrisiko består av utlån i valuta til datterselskaper, og fordringer hovedsakelig i SEK. Valutaeksponeringen blir eliminert gjennom at utlånene finansieres med innskudd fra datterselskaper eller gjeld i samme valuta. Renterisiko vurderes løpende og sikres ved bruk av renteswapper i henhold til konsernets finanspolicy. For å bistå datterselskapene i forbindelse med avdekning av risiko vedrørende kjøp og salg i valuta kan det, innenfor rammer definert av styret, tas egne valutaposisjoner som benyttes ved interne vekslinger. Selskapet tar også hånd om prissikring av konsernets forbruk av elektrisk kraft. Det realiserte sikringsresultatet fordeles på datterselskapene i henhold til forbruket og gir ingen resultateffekt i Moelven Industrier ASA. Det benyttes ikke sikringsbokføring. Verdien inngår i konsernets regnskap, mens selve leveranseavtalene iht. IFRS 9 er holdt utenfor basert på unntak for eget bruk.

6.2 - Nedskriving av finansielle eiendeler
Aksjer i datterselskap er vurdert med tanke på indikasjoner på verdifall. Samlet nedskrivning i 2021 er NOK 15,3 mill.

Note 7 | Garantiansvar

Beløp i NOK mill	2021	2020
Selvskyldnerkausjoner	456,4	374,4
Betaling-og kontraktsgarantier	300,3	236,0
Skattetrekksgarantier	67,2	61,1
Sum	**823,9**	**671,5**

Selskapet har ingen bundne bankinnskudd. Selskapets kassekreditt-konti inngår i konsernets konsernkontosystemer, og selskapet er solidarisk ansvarlig for konsernets samlede trekk. Ansattes skattetrekksmidler er sikret med garantier stillet av ekstern kredittinstitusjon.

Note 8 | Finansielle instrumenter

Følgende typer av sikring er benyttet:
Renteswapper, valutaterminkontrakter, strukturerte valutaterminkontrakter og terminkontrakter for elektrisk kraft.
Det benyttes ikke sikringsbokføring.

Finansielle eiendeler bokført til virkelig verdi	2021	2020
Rentederivater	0,9	0
Valutaderivater	26,4	29,1
Sum eiendeler presentert under linjen finansielle derivater	**27,3**	**29,1**

Finansielle forpliktelser bokført til virkelig verdi	2021	2020
Rentederivater	25,7	52,0
Valutaderivater	42,9	29,7
Kraftderivater *)	0,0	7,6
Andre markedsbaserte finansielle instrumenter	0,4	
Sum forpliktelse presentert under linjen finansielle derivater	**69,0**	**89,3**

Terminkontrakter for elektrisk kraft føres etter laveste verdis prinsipp.

Virkelig verdi av derivater er fastsatt på følgende måte:
Konsernet har ikke sikringsinstrumenter som ikke omsettes i fungerende markeder.
Virkelig verdi er derfor beregnet på grunnlag av observerbare markedspriser på tilsvarende instrumenter.

Oversikt over nominell verdi og varigheten av foretakets sikringer

NOK mill	2021	2020
Rentederivater		
Forfall under 1 år	0,0	0,0
Forfall 2 - 5 år	264,2	358,0
Forfall 6 - 10 år	147,5	154,4
Total	**411,7**	**512,4**
Valutaderivater, terminkontrakter for salg av fremmed valuta		
Forfall 0-6 md	818,18	495,6
Forfall 7-12 md	380,6	176,5
Forfall >12 md	134,48	149,6
Total	**1 333,3**	**821,6**
Valutaderivater, terminkontrakter for kjøp av fremmed valuta		
Forfall 0-6 md	779,9	547,2
Forfall 7-12 md	380,6	181,5
Forfall >12 md	134,5	139,0
Total	**1 295,0**	**867,7**
Kraftderivater		
Forfall under 1 år	79,5	42,0
Forfall 1-2 år	42,6	62,0
Forfall 3-4 år	2,4	19,8
Total	**124,5**	**123,8**

Andre markedsbaserte finansielle instrumenter
Kortsiktig plassering i pengemarkedsfond anskaffet for MNOK 400.
Anskaffelseskost 31.12.21 er MNOK 400,8 bokført til markedsverdi MNOK 400,4.

Note 9 | Varige driftsmidler

Beløp i NOK mill	Tomter	Bygninger og annen fast eiendom	Maskiner og anlegg	Drifts-løsøre	Andre immaterielle eiendeler	Sum
Anskaffelsesverdi per 31.12.2019	3,7	29,6	11,6	77,3	32,0	154,2
Tilgang	0,0	0,0	0,0	15,7	0,0	15,7
Avgang og omgruppering anskaffelsesverdi	0,0	0,0	0,0	0,2	0,0	0,2
Anskaffelsesverdi per 31.12.2020	**3,7**	**29,6**	**11,6**	**93,2**	**32,0**	**170,1**
Akkumulerte ordinære avskrivninger 31.12.2019	0,0	25,5	7,6	48,5	28,5	110,0
Avgang og omgruppering av akkumulerte avskrivninger	0,0	0,0	0,0	0,2	0,0	0,2
Årets av- og nedskrivninger	0,0	0,5	0,8	8,7	1,8	11,7
Akkumulerte ordinære avskrivninger 31.12.2020	**0,0**	**26,0**	**8,3**	**57,3**	**30,4**	**121,9**
Bokført verdi 31.12.2019	3,7	4,1	4,0	28,8	3,5	44,1
Bokført verdi 31.12.2020	**3,7**	**3,7**	**3,3**	**35,8**	**1,7**	**48,1**
Ordinære avskrivningssatser i prosent	0	2,5-10 %	5-10 %	10-20 %	20/33%	

Beløp i NOK mill	Tomter	Bygninger og annen fast eiendom	Maskiner og anlegg	Drifts-løsøre	Andre immaterielle eiendeler	Sum
Anskaffelsesverdi per 31.12.2020	3,7	29,6	11,6	93,2	32,0	154,2
Tilgang	0,0	0,0	0,0	10,9	0,0	10,9
Avgang og omgruppering anskaffelsesverdi	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0
Anskaffelsesverdi per 31.12.2021	**3,7**	**29,6**	**11,6**	**104,1**	**32,0**	**181,0**
Akkumulerte ordinære avskrivninger 31.12.2020	0,0	26,0	8,3	57,3	30,4	121,9
Avgang og omgruppering av akkumulerte avskrivninger	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0
Årets av- og nedskrivninger	0,0	0,5	0,8	8,6	1,7	11,5
Akkumulerte ordinære avskrivninger 31.12.2021	**0,0**	**26,4**	**9,1**	**65,9**	**32,0**	**133,4**
Bokført verdi 31.12.2020	3,7	3,7	3,3	35,8	1,7	44,1
Bokført verdi 31.12.2021	**3,7**	**3,2**	**2,5**	**38,2**	**0,0**	**47,6**
Ordinære avskrivningssatser i prosent	0	2,5-10 %	5-10 %	10-20 %	20/33%	

Note 10 | Lønnskostnader, ytelser til ledende personer, styret og revisor

10.1 – Lønnskostnader

Beløp i NOK mill	2021	2020
Lønn	59,9	55,5
Arbeidsgiveravgift og sosiale avgifter	10,5	9,5
Pensjonskostnader vedr. ytelses- og innskuddsbaserte pensjonsordninger	5,2	5,0
Andre ytelser/øvrige personalkostnader inkl. andel belastet datterselskap	2,7	1,1
Sum	**78,3**	**71,0**
Antall årsverk	65	60

10.2 – Ytelser til ledende personer m.v.

Beløp i NOK 1000	2021			2020		
	Lønn	Pensjons-kostnader	Andre ytelser	Lønn	Pensjons-kostnader	Andre ytelser
Konsernsjef, Morten Kristiansen	5 244,3	209,9	212,3	5 241,6	217,5	262,5
Divisjonssjef Timber, Anders Lindh	2 394,7	174,6	248,6	2 443,6	170,2	240,6
Divisjonssjef Wood, Bjarne Hønningstad	2 689,4	192,4	268,0	2 779,4	190,5	216,8
Divisjonssjef Byggsystemer, Vera Flatebø fra 1.09.2021	741,2	63,2	53,0			
Sum	**11 069,6**	**640,2**	**728,9**	**10 464,6**	**578,2**	**719,9**

Det er ikke gitt lån eller sikkerhetsstillelser til ledene personer i selskapet.
Se note 26 i konsernregnskapet for erklæring om fastsettelse av lønn og annen godtgjørelse til konsernledelsen.

10.3 – Godtgjørelse til revisor

Beløp i NOK mill	2021	2020
Kostnadsført godtgjørelse ex mva		
Lovpålagt revisjon	0,7	0,7
Andre attestasjonstjenester	0,0	0,0
Skatterådgivning	0,0	0,0
Andre tjenester utenfor revisjonen	0,1	0,2
Sum	**0,8**	**0,9**

Note 11 | Pensjonskostnader og pensjonsforpliktelser

Pensjonsforpliktelser
Selskapet er pliktig til å ha tjenestepensjonsordning etter lov om obligatorisk tjenestepensjon. Pensjonsordningen oppfyller lovens krav, og er bedre enn minstekravene i denne. Av ytelsesbaserte pensjonsordninger har selskapet fortsatt løpende en skattepliktig kollektiv livrenteordning gjeldene for et begrenset antall personer.

Usikrede ordninger
Alle forpliktelser knyttet til tidligere AFP-ordninger er opphørt. Gjenværende usikrede ordninger er relatert til andre garanterte pensjonsforpliktelser gjeldene for et begrenset antall personer.

AFP-ordning fra 01.01.2011
AFP-ordningen fra 2011 er å anse som en ytelsesbasert flerforetaksordning, men regnskapsføres som en innskuddsordning frem til det foreligger pålitelig og tilstrekkelig informasjon slik at selskapene kan regnskapsføre sin proporsjonale andel av pensjonskostnad, pensjonsforpliktelse og pensjonsmidler i ordningen. Selskapets forpliktelser knyttet til ordningen er dermed ikke balanseført som gjeld.

11.1 – Økonomiske og aktuarielle forutsetninger

	2021	2020
Avkastning på pensjonsmidler	0,00%	1,70%
Diskonteringsrente	1,90%	1,70%
Årlig lønnsvekst	2,75%	2,25%
Årlig G-regulering	2,50%	2,00%
Årlig regulering av pensjoner under utbetaling	**2,50%**	**2,00%**

11.2 – Pensjonskostnader

Beløp i NOK mill	2021	2020
Årets opptjening av pensjonsrettigheter	0,0	0,2
Rentekostnad på pensjonsforpliktelsene	0,3	0,4
Pensjonskostnad sikrede ytelsesordninger og usikrede ordninger	0,4	0,7
Innskuddspensjonskostnader og andre pensjonskostnader	4,8	4,3
Pensjonskostnad (netto)	**5,2**	**5,0**

11.3 – Pensjonsforpliktelser

Beløp i NOK mill	2021	2020
Balanse per 01.01.		
Opptjening av fremtidige pensjoner	22,4	21,1
Pensjonsforpliktelser (brutto)	**22,4**	**21,1**
Pensjonsmidler	-4,4	-3,9
Arbeidsgiveravgift	2,5	2,4
Pensjonsforpliktelser (netto)	**20,5**	**19,6**
Balanse per 31.12.		
Pensjonsforpliktelser (brutto)	18,9	22,4
Pensjonsmidler (forventet)	0,0	-4,4
Arbeidsgiveravgift	2,7	2,5
Pensjonsforpliktelser (netto)	**21,6**	**20,5**
Netto pensjonsmidler, sikrede ordninger som kan nettoføres	**0,0**	**0,0**
Pensjonsforpliktelser, sikrede (og usikrede) ordninger som ikke kan nettoføres	21,6	20,5
Pensjonsforpliktelser, avtalefestet pensjon (AFP)	0,0	0,0
Sum pensjonsforpliktelser	**21,6**	**20,5**

11.4 – Nøkkeltall

Beløp i NOK mill	2021	2020
Antall aktive medlemmer sikrede ordninger	1	3
Antall pensjonister sikrede ordninger	2	6

Note 12 | Aksjer i datterselskap

Beløp i NOK 1000	Forretnings-kontor, kommune/ land	Eier-andel i % *)	Selskapets aksje-kapital		Selskapets totale egenkapital	Selskapets årsresultat	Antall aksjer i Moelvens eie	Samlet pålydende	Bokført verdi 31.12
Moelven Industrier ASA eier									
Moelven Van Severen AS	Namsos	100%	35 000		83 217	100 197	3 500	35 000	35 005
Moelven Østerdalsbruket AS	Stor-Elvdal	100%	20 000		77 271	83 154	2 000	20 000	20 005
Moelven Våler AS	Våler	100%	48 000		198 545	226 889	4 800	48 000	48 005
Moelven Soknabruket AS	Ringerike	100%	30 000		185 422	216 925	3 000	30 000	32 511
Moelven Numedal AS	Flesberg	100%	10 000		71 033	84 563	1 000	10 000	10 005
Moelven Løten AS	Løten	100%	12 000		38 113	34 486	1 200	12 000	12 005
Moelven Wood AS	Eidsvoll	100%	5 500		46 191	23 263	5 500	5 500	10 000
Moelven Langmoen AS	Ringsaker	100%	18 000		102 279	69 368	1 800	18 000	37 156
Moelven Portefølje AS	Ringsaker	100%	1 000		2 092	-4	1 000	1 000	1 152
Moelven Eidsvoll AS	Eidsvoll	100%	8 500		34 847	9 257	850	8 500	18 500
Moelven Treinteriør AS	Ringsaker	100%	3 500		24 316	22 226	3 500	3 500	8 482
Moelven Modus AS	Ullensaker	100%	22 000		97 454	4 487	2 200	22 000	95 000
Moelven ByggModul AS	Ringsaker	100%	31 688		131 188	-40 585	158 440	31 688	131 188
Moelven Bioenergi AS	Ringsaker	100%	6 000		16 921	1 791	6 000 000	6 000	6 800
Moelven Limtre AS	Ringsaker	100%	11 000		66 726	11 595	11 000	11 000	43 028
Moelven Industrier AB	Sverige	100%	197 046	SEK	1 291 378	-46 990	19 704 581	197 046	241 406
Moelven Danmark A/S	Danmark	100%	5 000	DKK	30 512	10 541	50 000	5 000	12 417
Moelven U.K. Ltd	Storbritannia	100%	200	GBP	1 239	587	950 000	50	10 426
Moelven Deutschland GmbH	Tyskland	100%	110	EUR	904	247	11	110	217
Moelven Are AS	Spydeberg	100%	300		46 112	-2 730	100	300	43 116
Moelven Mjøsbruket AS	Gjøvik	100%	12 000		95 558	108 671	12 000	12 000	15 990
Moelven Eidsvold Værk AS	Eidsvoll	100%	32 500		25 648	-97	32 500	32 500	13 578
Moelven Trysil AS	Trysil	100%	15 600		76 923	76 109	15 600	15 600	35 634
Moelven Virke AS	Ringsaker	100%	5 000		19 787	6 403	50 000	5 000	4 546
Moelven Sør Tre AS	Kragerø	100%	8 487		29 272	32 233	8 487	8 487	50 000
Moelven Granvin Bruk AS	Granvin	99,3 %	1 490		36 220	41 303	2 959	1 480	16 672
Moelven Wood Prosjekt AS	Ringsaker	100%	300		12 687	9 324	3 000	300	18 192
Moelven Profil AS	Grue	100%	15 000		28 881	10 471	15 000	15 000	15 030
Moelven Elprosjekt AS	Ringsaker	100%	10 000		11 174	3	50 000	10 000	12 000
Moelven Pellets AS	Ringsaker	100%	37 500		107 733	-886	37 500	37 500	75 000
Trettentretti AS	Ringsaker	100%	38		38	0	510	38	3 032
Total Moelven Industrier ASA									**1 076 101**

*) Eierandel er lik stemmeandel.

Note 13 | Investering i tilknyttet selskap

Beløp i NOK 1000	Eierandel i % *)		Selskapets aksje-kapital i SEK/NOK	Selskapets totale egenkapital	Selskapets årsresultat i 2021	Antall aksjer i Moelvens eie	Samlet pålydende	Bokført verdi 31.12
Eiet av Moelven Industrier ASA;								
Weda Skog AB, Insjøn, Sverige1)	30,0 %	SEK	10 000	10 222	205	3 000 000	3 000	-
WoodTrans AS, Rudshøgda, Ringsaker	34,0 %	NOK	1 310	7 928	1 464	445	445	1 187
Sum								**1 187**

*) Eierandel er lik stemmeandel.

1) Under avvikling. Moelvens andel av virksomheten vil videreføres gjennom Moelven Skog AB

Note 14 | Egenkapital

Beløp i NOK mill	Aksjekapital	Overkurs	Egne aksjer	Opptjent egenkap-ital	Sum egenkapital
31.12.2020	**647,7**	**130,9**	**0,0**	**10,2**	**788,8**
Årsresultat				1 468,7	1 468,7
Uhevet utbytte				0,2	0,2
Estimatavvik og andre endringer				-1,4	-1,4
Avsatt til aksjeutbytte				-1 173,6	-1 173,6
31.12.2021	**647,7**	**130,9**	**0,0**	**304,1**	**1 082,7**

For informasjon angående utviklingen i aksjekapital, aksjonæroversikt, aksjonæravtale og nærstående parter, aksjer eiet av medlemmer av styret, bedriftsforsamlingen samt av konsernledelsen, erklæring om fastsettelse av lønn og annen godtgjørelse til konsernledelsen samt godtgjørelse til styret og bedriftsforsamlingen, se note 25, 26 og 27 i konsernregnskapet.

Note 15 | Transaksjoner med nærstående parter

Beløp i NOK mill	Eierandel i %	Andre drifts-inntekter	Renter fra foretak i samme konsern på utlån	Lån til foretak i samme konsern	Fordringer på konsern-bidrag	Kundefordringer konsernselskap	Leverandørgjeld konsernselskap
Moelven Industrier ASA							
Moelven Van Severen AS	100%	1,6	0,9		89,7	0,7	
Moelven Østerdalsbruket AS	100%	1,2	0,8		73,5	0,7	
Moelven Våler AS	100%	6,6	1,3		199,5	1,0	
Moelven Soknabruket AS	100%	2,7	2,5	78,9	161,3	1,2	
Moelven Numedal AS	100%	2,7	0,6		74,8	0,4	
Moelven Løten AS	100%	1,3			29,3	0,3	
Moelven Wood AS	100%	9,2				0,6	0,5
Moelven Langmoen AS	100%	1,5	0,9	5,2	63,7	0,8	
Moelven Eidsvoll AS	100%	1,0	0,6	20,2	8,3	0,5	
Moelven Treinteriør AS	100%	0,7	0,1		21,3	0,4	0,3
Moelven Modus AS	100%	4,5			2,8	3,1	
Moelven ByggModul AS	100%	6,2	0,7	21,0		4,7	
Moelven Bioenergi AS	100%	1,2	0,0	0,3	2,7	0,0	0,2
Moelven Elprosjekt AS	100%				1,0		
Moelven Limtre AS	100%	5,7	0,8	22,0	3,9	1,9	
Moelven Industrier AB	100%	0,1	11,9	350,8	730,9		2,6
Moelven Are AS	100%	0,0					
Moelven Mjøsbruket AS	100%	3,3			96,3	0,4	
Moelven Eidsvold Værk AS	100%	0,0				(0,0)	
Moelven Trysil AS	100%	1,2	0,5		67,5	0,6	
Moelven Virke AS	100%	0,6				0,1	
Moelven Sør Tre AS	100%	0,5	0,1		30,2	0,2	
Moelven Granvin Bruk AS	99,3 %	0,7	0,4	3,3	37,2	0,3	
Moelven Wood Prosjekt AS	100%	0,9	0,8	26,7	9,2	0,5	
Moelven Profil AS	100%	1,5	0,6	12,0	6,0	0,3	0,1
Moelven Portefølje AS	100%						
Moelven Pellets AS	100%	0,6	5,7	158,2		0,1	0,0
Trettentretti AS	100%					0,2	
Moelven Danmark A/S	100%	0,8				0,2	0,2
Moelven UK Ltd.	100%	0,1					
Moelven Deutschland GmbH	100%	0,0		0,0			

Note 15 | Transaksjoner med nærstående parter (forts.)

Beløp i NOK mill	Eierandel i %	Andre drifts-inntekter	Renter fra foretak i samme konsern på utlån	Lån til foretak i samme konsern	Fordringer på konsern-bidrag	Kundefordringer konsernselskap	Leverandørgjeld konsernselskap
Svenske selskaper eiet via Moelven Industrier AB							
Moelven Notnäs Ransby AB	100%	8,8	0,8				
Moelven List AB	100%	1,2	1,0	27,5			
Moelven ByggModul AB	100%	6,7					
Moelven Wood Interiör AB	100%	1,9					
Moelven Component AB	100%	2,0	0,1				
Skåre Kontorshotell AB	100%	-	0,2	5,3			
Moelven Wood AB	100%	6,8					
Moelve Valåsen Wood AB	100%	1,5	0,8				
Moelven Valåsen AB	100%	10,5					
Moelven Dalaträ AB	100%	4,0					
Moelven Modus AB 1)	100%	2,8					
Moelven Edanesågen AB	100%	2,4	1,0				
Moelven Årjäng Såg AB	100%	4,0					
Moelven Skog AB	100%	1,6	0,8				
Moelven Töreboda AB	100%	2,7	0,2	4,1			
Vänerbränsle AB	82,3 %	0,1					
Moelven Wood Fastighet AB 2)	100%	-					
Moelven Lovene AB	100%	0,1					
Moelven Vänerply AB	100%	2,4	1,1	5,2		0,07	
UJ Trading AB	100%	0,4					
Moelven Export Sales AB	100%	0,1					
Totalsum 2021		**116,6**	**35,3**	**740,7**	**1 709,0**	**19,2**	**3,7**
Totalsum 2020		**115,9**	**50,9**	**1 223,2**	**484,6**	**0,6**	**2,6**

1) solgt 08.10.2021

2) endret navn fra Moelven Malmö Holding AB

KPMG

KPMG AS
Vangsvegen 73
2317 Hamar

Telephone +47 45 40 40 63
Fax
Internet www.kpmg.no
Enterprise 935 174 627 MVA

Til generalforsamlingen i Moelven Industrier ASA

Uavhengig revisors beretning

Konklusjon

Vi har revidert Moelven Industrier ASAs årsregnskap, som består av:

- selskapsregnskapet, som består av balanse per 31. desember 2021, resultatregnskap og kontantstrømoppstilling for regnskapsåret avsluttet per denne datoen og noter til årsregnskapet, herunder et sammendrag av viktige regnskapsprinsipper, og
- konsernregnskapet, som består av oppstilling av finansiell stilling per 31. desember 2021, resultatregnskap, oppstilling av totalresultatet, oppstilling over endringer i egenkapital og kontantstrømoppstilling for regnskapsåret avsluttet per denne datoen og noter til årsregnskapet, herunder et sammendrag av viktige regnskapsprinsipper.

Etter vår mening

- oppfyller årsregnskapet gjeldende lovkrav,
- gir selskapsregnskapet et rettvisende bilde av selskapets finansielle stilling per 31. desember 2021 og av dets resultater og kontantstrømmer for regnskapsåret avsluttet per denne datoen i samsvar med regnskapslovens regler og god regnskapsskikk i Norge, og
- gir konsernregnskapet et rettvisende bilde av konsernets finansielle stilling per 31. desember 2021 og av dets resultater og kontantstrømmer for regnskapsåret avsluttet per denne datoen i samsvar med International Financial Reporting Standards som fastsatt av EU.

Grunnlag for konklusjonen

Vi har gjennomført revisjonen i samsvar med de internasjonale revisjonsstandardene International Standards on Auditing (ISA-ene). Våre oppgaver og plikter i henhold til disse standardene er beskrevet nedenfor under *Revisors oppgaver og plikter ved revisjonen av årsregnskapet*. Vi er uavhengige av selskapet og konsernet slik det kreves i lov, forskrift og International Code of Ethics for Professional Accountants (inkludert internasjonale uavhengighetsstandarder) utstedt av the International Ethics Standards Board for Accountants (IESBA-reglene), og vi har overholdt våre øvrige etiske forpliktelser i samsvar med disse kravene. Innhentet revisjonsbevis er etter vår vurdering tilstrekkelig og hensiktsmessig som grunnlag for vår konklusjon.

Øvrig informasjon

Styret og daglig leder (ledelsen) er ansvarlige for informasjonen i årsberetningen og annen øvrig informasjon som er publisert sammen med årsregnskapet. Øvrig informasjon omfatter informasjon i årsrapporten bortsett fra årsregnskapet og den tilhørende revisjonsberetningen. Vår konklusjon om årsregnskapet ovenfor dekker verken informasjonen i årsberetningen eller annen øvrig informasjon.

I forbindelse med revisjonen av årsregnskapet er det vår oppgave å lese årsberetningen og annen øvrig informasjon. Formålet er å vurdere hvorvidt det foreligger vesentlig inkonsistens mellom årsberetningen, annen øvrig informasjon og årsregnskapet og den kunnskap vi har opparbeidet oss under revisjonen av årsregnskapet, eller hvorvidt informasjon i årsberetningen og annen øvrig informasjon ellers fremstår som vesentlig feil. Vi har plikt til å rapportere dersom årsberetningen eller annen øvrig informasjon fremstår som vesentlig feil. Vi har ingenting å rapportere i så henseende.

Basert på kunnskapen vi har opparbeidet oss i revisjonen, mener vi at årsberetningen

- er konsistent med årsregnskapet og

KPMG AS, a Norwegian limited liability company and member firm of the KPMG network of independent member firms affiliated with KPMG International Cooperative ("KPMG International"), a Swiss entity.

Statsautoriserte revisorer - medlemmer av Den norske Revisorforening

Offices in:

Oslo, Alta, Arendal, Bergen, Bodø, Drammen, Elverum, Finnsnes, Hamar, Haugesund, Knarvik, Kristiansand, Mo i Rana, Molde, Skien, Sandefjord, Sandnessjøen, Stavanger, Stord, Straume, Tromsø, Trondheim, Tynset, Ålesund

- inneholder de opplysninger som skal gis i henhold til gjeldende lovkrav.

Vår uttalelse om årsberetningen gjelder tilsvarende for redegjørelser om samfunnsansvar.

Ledelsens ansvar for årsregnskapet

Ledelsen er ansvarlig for å utarbeide årsregnskapet og for at det gir et rettvisende bilde, for selskapsregnskapet i samsvar med regnskapslovens regler og god regnskapsskikk i Norge, og for konsernregnskapet i samsvar med International Financial Reporting Standards som fastsatt av EU. Ledelsen er også ansvarlig for slik intern kontroll som den finner nødvendig for å kunne utarbeide et årsregnskap som ikke inneholder vesentlig feilinformasjon, verken som følge av misligheter eller utilsiktede feil.

Ved utarbeidelsen av årsregnskapet må ledelsen ta standpunkt til selskapets og konsernets evne til fortsatt drift og opplyse om forhold av betydning for fortsatt drift. Forutsetningen om fortsatt drift skal legges til grunn for selskapsregnskapet så lenge det ikke er sannsynlig at virksomheten vil bli avviklet. Forutsetningen om fortsatt drift skal legges til grunn for konsernregnskapet med mindre ledelsen enten har til hensikt å avvikle konsernet eller legge ned virksomheten, eller ikke har noe realistisk alternativ til dette.

Revisors oppgaver og plikter ved revisjonen av årsregnskapet

Vårt mål er å oppnå betryggende sikkerhet for at årsregnskapet som helhet ikke inneholder vesentlig feilinformasjon, verken som følge av misligheter eller utilsiktede feil, og å avgi en revisjonsberetning som inneholder vår konklusjon. Betryggende sikkerhet er en høy grad av sikkerhet, men ingen garanti for at en revisjon utført i samsvar med ISA-ene, alltid vil avdekke vesentlig feilinformasjon som eksisterer. Feilinformasjon kan oppstå som følge av misligheter eller utilsiktede feil. Feilinformasjon blir vurdert som vesentlig dersom den enkeltvis eller samlet med rimelighet kan forventes å påvirke økonomiske beslutninger som brukerne foretar basert på årsregnskapet.

Som del av en revisjon i samsvar med ISA-ene, utøver vi profesjonelt skjønn og utviser profesjonell skepsis gjennom hele revisjonen. I tillegg:

- identifiserer og vurderer vi risikoen for vesentlig feilinformasjon i regnskapet, enten det skyldes misligheter eller utilsiktede feil. Vi utformer og gjennomfører revisjonshandlinger for å håndtere slike risikoer, og innhenter revisjonsbevis som er tilstrekkelig og hensiktsmessig som grunnlag for vår konklusjon. Risikoen for at vesentlig feilinformasjon som følge av misligheter ikke blir avdekket, er høyere enn for feilinformasjon som skyldes utilsiktede feil, siden misligheter kan innebære samarbeid, forfalskning, bevisste utelatelser, uriktige fremstillinger eller overstyring av internkontroll.

- opparbeider vi oss en forståelse av den interne kontroll som er relevant for revisjonen, for å utforme revisjonshandlinger som er hensiktsmessige etter omstendighetene, men ikke for å gi uttrykk for en mening om effektiviteten av selskapets og konsernets interne kontroll.

- evaluerer vi om de anvendte regnskapsprinsippene er hensiktsmessige og om regnskapsestimatene og tilhørende noteopplysninger utarbeidet av ledelsen er rimelige.

- konkluderer vi på hensiktsmessigheten av ledelsens bruk av fortsatt drift-forutsetningen ved avleggelsen av årsregnskapet, basert på innhentede revisjonsbevis, og hvorvidt det foreligger vesentlig usikkerhet knyttet til hendelser eller forhold som kan skape tvil av betydning om selskapets og konsernets evne til fortsatt drift. Dersom vi konkluderer med at det eksisterer vesentlig usikkerhet, kreves det at vi i revisjonsberetningen henleder oppmerksomheten på tilleggsopplysningene i årsregnskapet, eller, dersom slike tilleggsopplysninger ikke er tilstrekkelige, at vi modifiserer vår konklusjon. Våre konklusjoner er basert på revisjonsbevis innhentet inntil datoen for revisjonsberetningen. Etterfølgende hendelser eller forhold kan imidlertid medføre at selskapet og konsernet ikke fortsetter driften.

- evaluerer vi den samlede presentasjonen, strukturen og innholdet i årsregnskapet, inkludert tilleggsopplysningene, og hvorvidt årsregnskapet gir uttrykk for de underliggende transaksjonene og hendelsene på en måte som gir et rettvisende bilde.

- innhenter vi tilstrekkelig og hensiktsmessig revisjonsbevis vedrørende den finansielle informasjonen til enhetene eller forretningsområdene i konsernet for å kunne gi uttrykk for en mening om det konsoliderte regnskapet. Vi er ansvarlige for å lede, følge opp og gjennomføre konsernrevisjonen. Vi alene er ansvarlige for vår revisjonskonklusjon.

Vi kommuniserer med styret blant annet om det planlagte omfanget av revisjonen og til hvilken tid revisjonsarbeidet skal utføres. Vi utveksler også informasjon om forhold av betydning som vi har avdekket i løpet av revisjonen, herunder om eventuelle svakheter av betydning i den interne kontrollen.

Hamar, 17. mars 2022
KPMG AS

Stein Erik Lund
Statsautorisert revisor

Bedriftsforsamlingens innstilling

I møte av 24. mars 2022 har bedriftsforsamlingen behandlet:

- Styrets og daglig leders årsberetning 2021 med årsregnskap for konsern og morselskap
- Styrets forslag til disponering av morselskapets årsresultat
- Styrets erklæring om fastsettelse av lønn og annen godtgjørelse til konsernledelsen
- Bedriftsforsamlingens innstilling til generalforsamlingen

Bedriftsforsamlingen anbefaler at generalforsamlingen godkjenner styrets og daglig leders årsberetning og forslag til årsregnskap 2021 for Moelven Industrier ASA og konsernet, samt forslag til disponering av årets resultat i Moelven Industrier ASA.

I tillegg anbefaler bedriftsforsamlingen at generalforsamlingen godkjenner styrets erklæring om fastsettelse av lønn og godtgjørelse til konsernledelsen.

24. mars 2022

Rolf Th. Holm
Bedriftsforsamlingens leder

Finanskalender 2022

2 FEBRUAR 2022	Rapport for fjerde kvartal 2021
7 APRIL 2022	Årsrapport og bærekraftsrapport for 2021
2 MAI 2022	Rapport for første kvartal 2022
29 AUGUST 2022	Rapport for andre kvartal 2022
31 OKTOBER 2022	Rapport for tredje kvartal 2022
2 FEBRUAR 2023	Rapport for fjerde kvartal 2022 / Foreløpig årsregnskap

Hovedkontor
Moelven Industrier ASA
Org.nr. NO 914 348 803 MVA
P.O. Box 134, NO-2391 Moelv
Tel. +47 62 34 70 00
Fax. +47 62 34 71 88
moelven.no
post@moelven.no

Moelven bestreber seg på å kommunisere aktivt og åpent med våre interessenter, og gi alle lik tilgang til informasjon.
På www.moelven.no finner du resultatrapportering, finansiell status og informasjon om de prinsippene Moelven styres etter.

Årsresultatet i 2021 ble Moelvens sterkeste noensinne.
Konsernet leverte et driftsresultat på NOK 3 milliarder,
mot NOK 662 millioner i 2020.

Denne rapporten er laget av 100 % resirkulert papir som er FSC®- og Svanemerket.

MILJØMERKET 2041 Trykkeri 0845

FSC www.fsc.org 100% Papir fra bærekraftig skogbruk FSC® C129908

TRYKT I NORGE NO - 2940

Moelven Østerdalsbruket AS er ett av Moelvens 33 produksjonsselskaper. Foto: Hans Haug

Moelven Industrier ASA
Box 134
NO-2391 Moelv
moelven.no